

Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



DALLA SOSTENIBILITÀ ALLA CREDIBILITÀ: processo decisionale, gestione dei rischi e comunicazione conforme

Elisa Tomasinsig | eFrame

IN4BLUE
Making Sustainability Visible

Enhancing the sustainability and visibility for Blue Economy practices

IN2BIZ | online workshop | February, 26th 2026

Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



I principi cardine della sostenibilità

La sostenibilità non è più una scelta opzionale ma è diventata regola di funzionamento dei mercati, dei finanziamenti e delle politiche pubbliche

A livello di impresa incide su:

- posizionamento competitivo
- accesso a bandi e finanziamenti
- partnership e sponsor
- reputazione pubblica



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

 **IN4BLUE**

I principi cardine della sostenibilità

La sostenibilità non è una sommatoria di progetti virtuosi ma una scelta strategica

Approccio spontaneo

- Iniziative spot
- Slogan
- Story telling
- Impatto limitato

Approccio strutturato

- Obiettivi/Indicatori
- Azioni integrate nella gestione
- Dati (misurazione dei risultati)
- Miglioramento continuo



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

 **IN4BLUE**

I principi cardine della sostenibilità

La sostenibilità senza misurazione non è gestibile, perché rischia di restare una intenzione anziché uno strumento di decisione

I dati servono a:

- Capire dove sono gli impatti
- Capire dove si può migliorare

... ma anche

- Essere credibili



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

 **IN4BLUE**

I principi cardine della sostenibilità

La sostenibilità non è solo un'opportunità di sviluppo ma anche (soprattutto) uno strumento di gestione del rischio

Consente di:

- Prevenire rischi reputazionali e rafforzare la fiducia degli stakeholder
- Ridurre rischi di non conformità normativa
- Migliorare la stabilità economica nel tempo
 - Ridurre rischi di instabilità nei rapporti con partner e finanziatori
 - Gestire l'incertezza legata ai costi operativi
 - Favorire l'accesso al credito e a contributi pubblici
- Aumentare la resilienza rispetto a rischi fisici (climatici e ambientali)



Interreg

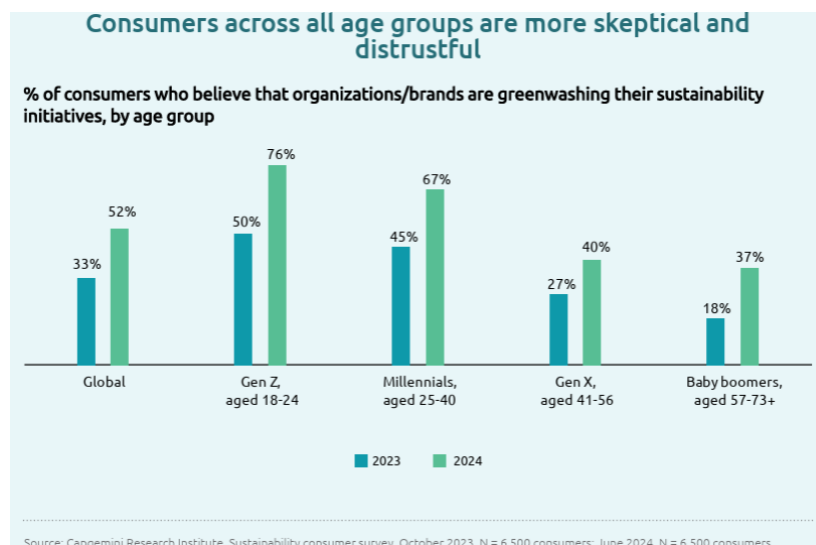


Co-funded by
the European Union

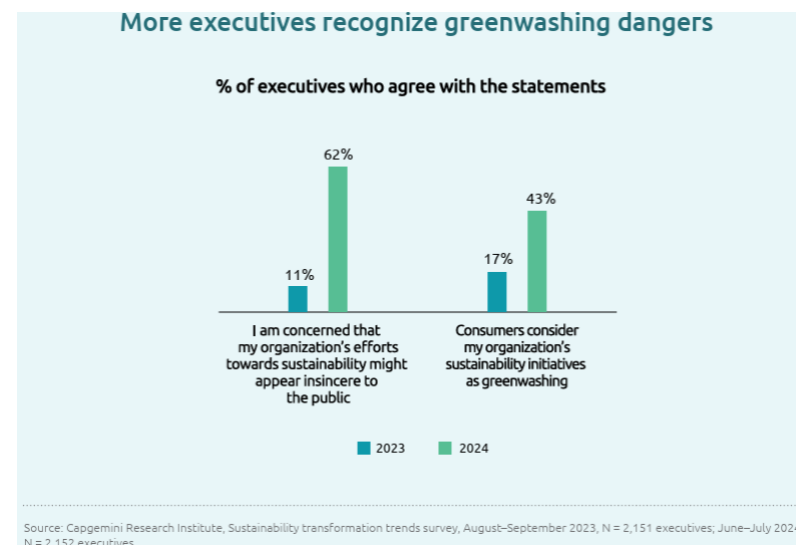
Italy – Croatia



La crisi di fiducia nella comunicazione ambientale



I consumatori di tutte le fasce d'età sono sempre più scettici e diffidenti.



I dirigenti percepiscono un aumento della sfiducia dei consumatori

Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

 **IN4BLUE**

Greenwashing? No, grazie

Il greenwashing non è necessariamente una comunicazione intenzionalmente ingannevole. Spesso deriva da:

- Affermazioni generiche o basate su informazioni parziali (esempio senza dati a supporto)
- Affermazioni non trasparenti e verificabile (esempio marchi non supportati da sistemi di certificazione riconosciuti)
- Presentare come valore aggiunto una conformità normativa
- Azioni isolate presentate come strategia



Fonte: Direttiva (UE) 2024/825 del 28 febbraio 2024. Empowering Consumers Directive (Contrasto al greenwashing)

Interreg



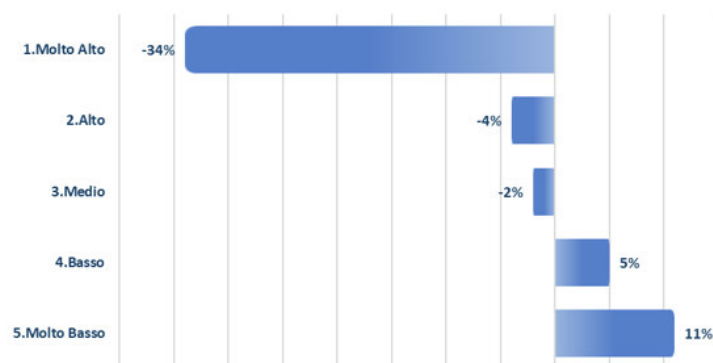
Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

IN4BLUE

Le imprese sostenibili sono più solide?

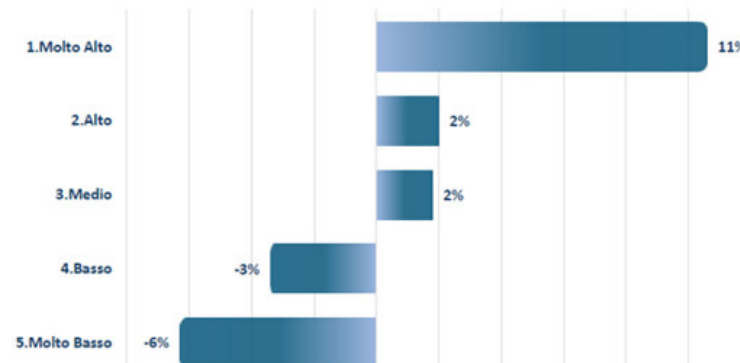
Variazione del tasso di default medio (per numero di finanziamenti richiesti) per classe di score ESG



Fonte: CRIF ESG Outlook 2024

Al crescere della sostenibilità cala, rispetto alla media, il rischio di credito delle PMI

Variazione rispetto al tasso di erogazione medio per classe di score ESG



Fonte: CRIF ESG Outlook 2024

Al crescere della sostenibilità aumenta, rispetto alla media, la propensione delle banche a concedere finanziamenti

The Interreg logo is displayed in a bold, dark blue font.

Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



Accesso a contributi pubblici

Legge Regionale n. 20/2022 “Promozione e sviluppo di eventi culturali sostenibili” prevede criteri di responsabilità ambientale e sociale per la qualificazione di eventi e iniziative che possono accedere a contributo.

- Presenza di criteri ambientali e organizzativi minimi da rispettare
- Valutazione delle iniziative tramite punteggi e graduatorie
- Obbligo di rendicontazione documentata delle spese sostenibili
- Verifica della coerenza tra quanto dichiarato e quanto realizzato

Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



Governare la sostenibilità

Entra nelle decisioni quotidiane relative a:

- Gestione di energia, acqua e rifiuti
- Gestione dei processi interni
- Scelta di fornitori, materiali e servizi
- Organizzazione di spazi, allestimenti, siti produttivi
- Mobilità (personale, clienti, pubblico)
- Relazione con il territorio, le comunità locali, gli stakeholder



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

 **IN4BLUE**

Governare la sostenibilità



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

IN4BLUE

Governare la sostenibilità



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



Strumenti utili:

I pilastri della credibilità

- Metodologie riconosciute
- Indicatori verificabili (meglio se soggetti a verifica di parte terza)
- Trasparenza (anche rispetto ai limiti)
- Approccio al miglioramento continuo



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



Carbon footprint

Misura la quantità di **emissioni di gas ad effetto serra**
generate direttamente o indirettamente
da una organizzazione, un prodotto, un servizio, un evento, una struttura
nell'arco di un esercizio economico
con un **approccio al ciclo di vita**

VANTAGGI

Metodologia basata su norme ISO (14064 | 14067 | 14068)

Individua dove intervenire

Consente confronti nel tempo



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



Certificazione di sostenibilità GSTC

Valuta la sostenibilità complessiva

di attività turistiche (strutture ricettive, destinazioni, tour operator)

verificando la conformità a criteri di gestione sostenibile, impatti socioeconomici, impatti ambientali, patrimonio culturale

con un approccio integrato

VANTAGGI

Metodologia riconosciuta (Standard GSTC)

Integra aspetti ambientali, sociali, di governance

Non produce un numero ma attesta la conformità ad uno standard

Dimostra un impegno strutturato



The Interreg logo is displayed in a bold, dark blue font.

Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



Sistema di gestione per la sostenibilità degli eventi

Integra la sostenibilità nella **gestione degli eventi** attraverso un sistema strutturato con obiettivi, responsabilità, controlli, orientando l'organizzazione al **miglioramento continuo** delle **performance ambientali, sociali ed economiche**.

VANTAGGI

Metodologia basata su norme ISO (20121)

Integra la sostenibilità nei processi decisionali e operativi

È strutturata in ottica PLAN-DO- CHECK-ACT



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

 **IN4BLUE**

Dalla sostenibilità alla credibilità. E ritorno

La sostenibilità oggi è diventata una regola del sistema

Oggi esistono dati, strumenti e regole di misurazione

Quello che fa la differenza non è tanto quanto siamo sostenibili ma come governiamo la sostenibilità



Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia



Elisa Tomasinsig

eFrame srl

Contact person



Via Linussio 51 | 33100 Udine | Italy



eframe@eframe.it
francesca.visintin@eframe.it



+39 0432 629795



<https://eframe.it/>

www.italy-croatia.eu/web/in4blue