



# Bilancio consolidato per l'esercizio 2025 della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia

approvato dal Consiglio regionale  
nella seduta antimeridiana del 15 ottobre 2026



# Sommario

|                                                                                                                                                          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO .....                                                                                                                        | 5   |
| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) .....                                                                                                            | 7   |
| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) .....                                                                                                           | 9   |
| CONTI D'ORDINE .....                                                                                                                                     | 10  |
| RELAZIONE E NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO 2025 DELLA REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA .....                                             | 11  |
| Premessa .....                                                                                                                                           | 11  |
| Il Gruppo amministrazione pubblica della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia .....                                                                    | 13  |
| Area di Consolidamento .....                                                                                                                             | 13  |
| Tabella 1. Gruppo amministrazione pubblica 2025 della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia .....                                                       | 16  |
| Tabella 1a. Gruppi intermedi facenti parte del GAP 2025 della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia .....                                               | 29  |
| Tabella 2 – Definizione del perimetro di consolidamento .....                                                                                            | 30  |
| Tabella 3. Perimetro di consolidamento 2025 della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia .....                                                           | 38  |
| Tabella 3.a Perimetro di consolidamento 2025 della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – Dati relativi all'Organico al 31.12.2025 .....               | 41  |
| Percorso di predisposizione del Bilancio consolidato .....                                                                                               | 44  |
| Criteri di valutazione .....                                                                                                                             | 48  |
| Compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci della capogruppo per lo svolgimento di funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidato ..... | 57  |
| Strumenti finanziari derivati .....                                                                                                                      | 57  |
| Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale Consolidato 2025 .....                                                                                       | 57  |
| STATO PATRIMONIALE ATTIVO .....                                                                                                                          | 58  |
| Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti .....                                                                                                    | 58  |
| Immobilizzazioni .....                                                                                                                                   | 58  |
| Attivo Circolante .....                                                                                                                                  | 76  |
| Ratei e risconti attivi .....                                                                                                                            | 91  |
| STATO PATRIMONIALE PASSIVO .....                                                                                                                         | 93  |
| Patrimonio Netto .....                                                                                                                                   | 93  |
| Perdite ripianate dall'ente negli ultimi tre anni .....                                                                                                  | 97  |
| Fondi per rischi ed oneri .....                                                                                                                          | 98  |
| Trattamento di fine rapporto .....                                                                                                                       | 100 |
| Debiti .....                                                                                                                                             | 101 |
| Ratei e risconti passivi .....                                                                                                                           | 120 |
| CONTI D'ORDINE .....                                                                                                                                     | 123 |
| Criteri di valutazione per il Conto Economico consolidato 2025 .....                                                                                     | 125 |
| Componenti positivi della gestione .....                                                                                                                 | 125 |
| Componenti negativi della gestione .....                                                                                                                 | 133 |
| Proventi ed oneri finanziari .....                                                                                                                       | 146 |
| Rettifiche di valore attività finanziarie .....                                                                                                          | 150 |
| Proventi ed oneri straordinari .....                                                                                                                     | 150 |
| Imposte sull'esercizio .....                                                                                                                             | 152 |
| Risultato economico d'esercizio .....                                                                                                                    | 154 |



BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2025

| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO                                                                                                                                                                                                             |                                                                            | 2025                    | 2024                    | riferimento<br>art.2424 CC | riferimento<br>DM 26/4/95 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 1<br>2<br>3<br>a<br>b<br>c<br>4<br>a<br>b<br>c<br>5<br>6<br>7<br>8<br><br>9<br>10<br>11<br>12<br>a<br>b<br>c<br>13<br>14<br>a<br>b<br>c<br>d<br>15<br>16<br>17<br>18<br><br>19<br>a<br>b<br>c<br>20<br><br>21<br>a<br>b<br><br>22<br>23 | <b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>                               |                         |                         |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Proventi da tributi                                                        | 7.707.282.519,78        | 7.666.758.818,99        |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Proventi da fondi perequativi                                              | 0,00                    | 0,00                    |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Proventi da trasferimenti e contributi                                     | <b>1.197.133.096,67</b> | <b>1.143.572.737,89</b> |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Proventi da trasferimenti correnti</i>                                  | 750.618.351,53          | 755.613.734,07          |                            | A5c                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>                       | 118.308.402,76          | 66.665.401,84           |                            | E20c                      |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Contributi agli investimenti</i>                                        | 328.206.342,38          | 321.293.601,98          |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici          | <b>486.406.037,30</b>   | <b>489.558.989,02</b>   | A1                         | A1a                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>                          | 75.625.717,92           | 91.969.649,74           |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Ricavi della vendita di beni</i>                                        | 594.876,72              | 265.026,30              |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>                      | 410.185.442,66          | 397.324.312,98          |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | -29.933,69              | -1.331,57               | A2                         | A2                        |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Variazione dei lavori in corso su ordinazione                              | -5.003.895,00           | 7.775.362,00            | A3                         | A3                        |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                          | 31.266.884,75           | 39.842.353,05           | A4                         | A4                        |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Altri ricavi e proventi diversi                                            | 81.626.664,06           | 78.858.832,01           | A5                         | A5 a e b                  |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>                       | <b>9.498.681.373,87</b> | <b>9.426.365.761,39</b> |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>                               |                         |                         |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                              | 23.965.590,20           | 20.255.689,77           | B6                         | B6                        |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Prestazioni di servizi                                                     | 775.833.153,46          | 740.047.779,47          | B7                         | B7                        |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Utilizzo beni di terzi                                                     | 26.039.074,98           | 23.794.966,65           | B8                         | B8                        |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Trasferimenti e contributi                                                 | <b>7.329.550.483,76</b> | <b>6.613.949.701,31</b> |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Trasferimenti correnti</i>                                              | 5.907.065.433,64        | 5.140.386.624,99        |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>         | 884.443.551,21          | 970.224.993,13          |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>                      | 538.041.498,91          | 503.338.083,19          |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Personale                                                                  | 406.596.632,92          | 391.492.710,38          | B9                         | B9                        |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Ammortamenti e svalutazioni                                                | <b>189.779.583,29</b>   | <b>172.762.574,53</b>   | B10                        | B10                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>                        | 46.130.330,29           | 36.553.850,15           | B10a                       | B10a                      |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>                          | 131.954.356,72          | 128.833.006,60          | B10b                       | B10b                      |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>                           | 27.549,87               | 8.842,17                | B10c                       | B10c                      |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Svalutazione dei crediti</i>                                            | 11.667.346,41           | 7.366.875,61            | B10d                       | B10d                      |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)      | -558.949,65             | -454.546,96             | B11                        | B11                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Accantonamenti per rischi                                                  | 12.555.726,39           | 18.377.814,66           | B12                        | B12                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Altri accantonamenti                                                       | 3.958.862,78            | 83.626.616,14           | B13                        | B13                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Oneri diversi di gestione                                                  | 56.365.453,50           | 52.647.384,83           | B14                        | B14                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>                       | <b>8.824.085.611,63</b> | <b>8.116.500.690,78</b> |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>      | <b>674.595.762,24</b>   | <b>1.309.865.070,61</b> |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>                                     |                         |                         |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Proventi finanziari</i>                                                 |                         |                         |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Proventi da partecipazioni                                                 | <b>12.343.574,21</b>    | <b>8.428.515,00</b>     | C15                        | C15                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>da società controllate</i>                                              | 486.235,00              | 0,00                    |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>da società partecipate</i>                                              | 11.834.554,00           | 7.991.337,00            |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>da altri soggetti</i>                                                   | 22.785,21               | 437.178,00              |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Altri proventi finanziari                                                  | 28.300.807,78           | 34.508.788,50           | C16                        | C16                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Totale proventi finanziari</b>                                          | <b>40.644.381,99</b>    | <b>42.937.303,50</b>    |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Oneri finanziari</i>                                                    |                         |                         |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Interessi ed altri oneri finanziari                                        | <b>22.302.950,79</b>    | <b>24.323.965,96</b>    | C17                        | C17                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Interessi passivi</i>                                                   | 16.459.834,31           | 18.958.090,62           |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Altri oneri finanziari</i>                                              | 5.843.116,48            | 5.365.875,34            |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Totale oneri finanziari</b>                                             | <b>22.302.950,79</b>    | <b>24.323.965,96</b>    |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>                             | <b>18.341.431,20</b>    | <b>18.613.337,54</b>    |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>                        |                         |                         |                            |                           |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Rivalutazioni                                                              | 733.829,35              | 249.650,60              | D18                        | D18                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | Svalutazioni                                                               | 7.791.329,70            | 3.800.537,00            | D19                        | D19                       |
|                                                                                                                                                                                                                                         | <b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>                                               | <b>-7.057.500,35</b>    | <b>-3.550.886,40</b>    |                            |                           |

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2025

| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO |                                                                                  | 2025                    | 2024                    | riferimento<br>art.2424 CC | riferimento<br>DM 26/4/95 |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 24                          | <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                         |                         |                         |                            |                           |
|                             | <i>Proventi straordinari</i>                                                     |                         |                         | E20                        | E20                       |
|                             | a <i>Proventi da permessi di costruire</i>                                       | 0,00                    | 0,00                    |                            |                           |
|                             | b <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>                             | 1.890.517,16            | 365.360,00              |                            |                           |
|                             | c <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>                       | 702.227.860,82          | 302.713.400,64          |                            | E20b                      |
|                             | d <i>Plusvalenze patrimoniali</i>                                                | 161.337,58              | 381.736,14              |                            | E20c                      |
|                             | e <i>Altri proventi straordinari</i>                                             | 4.196.459,99            | 4.511.047,05            |                            |                           |
|                             | <b>Totale proventi straordinari</b>                                              | <b>708.476.175,55</b>   | <b>307.971.543,83</b>   |                            |                           |
|                             | <i>Oneri straordinari</i>                                                        |                         |                         | E21                        | E21                       |
|                             | a <i>Trasferimenti in conto capitale</i>                                         | 2.861.830,62            | 1.378.338,17            |                            |                           |
| 25                          | b <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>                      | 205.148.189,84          | 90.972.023,83           |                            | E21b                      |
|                             | c <i>Minusvalenze patrimoniali</i>                                               | 146.111,41              | 2.453.594,49            |                            | E21a                      |
|                             | d <i>Altri oneri straordinari</i>                                                | 1.615.237,71            | 255.665,86              |                            | E21d                      |
|                             | <b>Totale oneri straordinari</b>                                                 | <b>209.771.369,58</b>   | <b>95.059.622,35</b>    |                            |                           |
|                             | <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>                                 | <b>498.704.805,97</b>   | <b>212.911.921,48</b>   |                            |                           |
|                             |                                                                                  |                         |                         |                            |                           |
|                             | <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>                                 | <b>1.184.584.499,06</b> | <b>1.537.839.443,23</b> |                            |                           |
|                             |                                                                                  |                         |                         |                            |                           |
|                             |                                                                                  |                         |                         |                            |                           |
|                             |                                                                                  |                         |                         |                            |                           |
| 26                          | Imposte                                                                          | 35.727.730,89           | 33.489.942,45           | E22                        | E22                       |
| 27                          | <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b> | <b>1.148.856.768,17</b> | <b>1.504.349.500,78</b> | E23                        | E23                       |
| 29                          | <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>                                        | <b>1.144.394.347,18</b> | <b>1.500.317.309,50</b> |                            |                           |
| 30                          | <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>                           | 4.462.420,99            | 4.032.191,28            |                            |                           |

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2025

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) |                                                                                                        | 2025             | 2024             | riferimento<br>art.2424 CC | riferimento<br>DM 26/4/95 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|---------------------------|
| 1                                       | A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE | 0,00             | 0,00             | A                          | A                         |
|                                         | TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)                                                                     | 0,00             | 0,00             |                            |                           |
|                                         | B) IMMOBILIZZAZIONI                                                                                    |                  |                  |                            |                           |
| I                                       | Immobilizzazioni immateriali                                                                           |                  |                  | BI                         | BI                        |
| 1                                       | Costi di impianto e di ampliamento                                                                     | 213.070,59       | 256.373,38       | BI1                        | BI1                       |
| 2                                       | Costi di ricerca sviluppo e pubblicità                                                                 | 18.736,16        | 25.199,20        | BI2                        | BI2                       |
| 3                                       | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno                                                | 42.747.429,69    | 38.995.217,61    | BI3                        | BI3                       |
| 4                                       | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                          | 822.903,13       | 881.418,45       | BI4                        | BI4                       |
| 5                                       | Avviamento                                                                                             | 26.079,16        | 23.299,72        | BI5                        | BI5                       |
| 6                                       | Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                   | 204.346.384,25   | 164.790.194,58   | BI6                        | BI6                       |
| 9                                       | Altre                                                                                                  | 190.395.490,71   | 100.786.888,80   | BI7                        | BI7                       |
|                                         | Totale immobilizzazioni immateriali                                                                    | 438.570.093,69   | 305.758.591,74   |                            |                           |
|                                         | Immobilizzazioni materiali                                                                             |                  |                  |                            |                           |
| II 1                                    | Beni demaniali                                                                                         | 735.641.954,77   | 746.217.204,80   |                            |                           |
| 1.1                                     | Terreni                                                                                                | 0,00             | 0,00             |                            |                           |
| 1.2                                     | Fabbricati                                                                                             | 127.328.460,83   | 124.975.589,07   |                            |                           |
| 1.3                                     | Infrastrutture                                                                                         | 354.895.424,51   | 369.057.534,88   |                            |                           |
| 1.9                                     | Altri beni demaniali                                                                                   | 253.418.069,43   | 252.184.080,85   |                            |                           |
| III 2                                   | Altre immobilizzazioni materiali                                                                       | 2.075.678.973,70 | 1.930.595.863,28 |                            |                           |
| 2.1                                     | Terreni                                                                                                | 149.826.801,95   | 148.343.343,52   | BII1                       | BII1                      |
| a                                       | di cui in leasing finanziario                                                                          | 0,00             | 0,00             |                            |                           |
| 2.2                                     | Fabbricati                                                                                             | 1.306.053.535,57 | 1.279.682.509,62 |                            |                           |
| a                                       | di cui in leasing finanziario                                                                          | 893.640,00       | 931.136,00       |                            |                           |
| 2.3                                     | Impianti e macchinari                                                                                  | 112.924.622,49   | 108.229.341,64   | BII2                       | BII2                      |
| a                                       | di cui in leasing finanziario                                                                          | 0,00             | 0,00             |                            |                           |
| 2.4                                     | Attrezzature industriali e commerciali                                                                 | 20.165.229,20    | 16.736.646,77    |                            |                           |
| 2.5                                     | Mezzi di trasporto                                                                                     | 12.970.536,62    | 11.153.553,45    | BII3                       | BII3                      |
| 2.6                                     | Macchine per ufficio e hardware                                                                        | 3.856.782,39     | 4.568.179,76     |                            |                           |
| 2.7                                     | Mobili e arredi                                                                                        | 8.315.267,89     | 6.808.989,80     |                            |                           |
| 2.8                                     | Infrastrutture                                                                                         | 295.407.361,41   | 194.955.935,59   |                            |                           |
| 2.99                                    | Altri beni materiali                                                                                   | 166.158.836,18   | 160.117.363,13   |                            |                           |
| 3                                       | Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                   | 515.819.760,07   | 566.419.199,44   | BII5                       | BII5                      |
|                                         | Totale immobilizzazioni materiali                                                                      | 3.327.140.688,54 | 3.243.232.267,52 |                            |                           |
| IV                                      | Immobilizzazioni Finanziarie                                                                           |                  |                  |                            |                           |
| 1                                       | Partecipazioni in                                                                                      | 322.940.489,40   | 267.022.060,46   | BIII1                      | BIII1                     |
| a                                       | imprese controllate                                                                                    | 101.496.299,80   | 121.635,90       | BIII1a                     | BIII1a                    |
| b                                       | imprese partecipate                                                                                    | 185.666.101,25   | 230.729.701,40   | BIII1b                     | BIII1b                    |
| c                                       | altri soggetti                                                                                         | 35.778.088,35    | 36.170.723,16    |                            |                           |
| 2                                       | Crediti verso                                                                                          | 326.727.040,24   | 277.887.227,72   | BIII2                      | BIII2                     |
| a                                       | altre amministrazioni pubbliche                                                                        | 275.921.837,68   | 186.164.234,76   |                            |                           |
| b                                       | imprese controllate                                                                                    | 0,00             | 0,00             | BIII2a                     | BIII2a                    |
| c                                       | imprese partecipate                                                                                    | 18.663.766,00    | 51.253.240,36    | BIII2b                     | BIII2b                    |
| d                                       | altri soggetti                                                                                         | 32.141.436,56    | 40.469.752,60    | BIII2c BIII2d              | BIII2d                    |
| 3                                       | Altri titoli                                                                                           | 61.991.064,17    | 70.971.837,54    | BIII3                      |                           |
|                                         | Totale immobilizzazioni finanziarie                                                                    | 711.658.593,81   | 615.881.125,72   |                            |                           |
|                                         | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)                                                                            | 4.477.369.376,04 | 4.164.871.984,98 |                            |                           |
|                                         | C) ATTIVO CIRCOLANTE                                                                                   |                  |                  |                            |                           |
| I                                       | Rimanenze                                                                                              | 16.287.197,51    | 19.789.543,25    | CI                         | CI                        |
|                                         | Totale rimanenze                                                                                       | 16.287.197,51    | 19.789.543,25    |                            |                           |
| II                                      | Crediti                                                                                                |                  |                  |                            |                           |
| 1                                       | Crediti di natura tributaria                                                                           | 218.618.310,65   | 328.714.985,94   |                            |                           |
| a                                       | Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità                                             | 0,00             | 0,00             |                            |                           |
| b                                       | Altri crediti da tributi                                                                               | 218.618.310,65   | 328.714.985,94   |                            |                           |
| c                                       | Crediti da Fondi perequativi                                                                           | 0,00             | 0,00             |                            |                           |

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2025

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) |                                                               | 2025              | 2024              | riferimento<br>art.2424 CC | riferimento<br>DM 26/4/95 |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|---------------------------|
| 2                                       | Crediti per trasferimenti e contributi                        | 973.742.972,71    | 929.793.443,28    |                            |                           |
| a                                       | verso amministrazioni pubbliche                               | 830.749.978,90    | 793.576.465,80    |                            |                           |
| b                                       | imprese controllate                                           | 0,00              | 0,00              |                            | CII2                      |
| c                                       | imprese partecipate                                           | 815.886,00        | 268.758,02        | CII3                       | CII3                      |
| d                                       | verso altri soggetti                                          | 142.177.107,81    | 135.948.219,46    |                            |                           |
| 3                                       | Verso clienti ed utenti                                       | 161.389.768,12    | 71.638.749,73     | CII1                       | CII1                      |
| 4                                       | Altri Crediti                                                 | 182.241.966,72    | 225.465.560,97    | CII5                       | CII5                      |
| a                                       | verso l'erario                                                | 14.577.863,95     | 14.909.998,23     |                            |                           |
| b                                       | per attività svolta per c/terzi                               | 453.097,07        | 498.237,28        |                            |                           |
| c                                       | altri                                                         | 167.211.005,70    | 210.057.325,46    |                            |                           |
|                                         | Totale crediti                                                | 1.535.993.018,20  | 1.555.612.739,92  |                            |                           |
| III                                     | Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi        |                   |                   |                            |                           |
| 1                                       | Partecipazioni                                                | 0,00              | 0,00              | CIII1,2,3,4,5              | CIII1,2,3                 |
| 2                                       | Altri titoli                                                  | 66.342.575,73     | 84.029.982,60     | CIII6                      | CIII5                     |
|                                         | Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 66.342.575,73     | 84.029.982,60     |                            |                           |
| IV                                      | Disponibilità Liquide                                         |                   |                   |                            |                           |
| 1                                       | Conto di tesoreria                                            | 8.393.251.330,90  | 8.017.996.403,65  |                            |                           |
| a                                       | Istituto tesoriere                                            | 8.393.251.330,90  | 8.017.996.403,65  |                            | CIV1a                     |
| b                                       | presso Banca d'Italia                                         | 0,00              | 0,00              |                            |                           |
| 2                                       | Altri depositi bancari e postali                              | 423.998.411,55    | 244.945.862,05    | CIV1                       | CIV1b e CIV1c             |
| 3                                       | Denaro e valori in cassa                                      | 3.248.162,34      | 3.669.686,41      | CIV2 e CIV3                | CIV2 e CIV3               |
| 4                                       | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente    | 23.420.409,63     | 9.573.806,24      |                            |                           |
|                                         | Totale disponibilità liquide                                  | 8.843.918.314,42  | 8.276.185.758,35  |                            |                           |
|                                         | TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)                                  | 10.462.541.105,86 | 9.935.618.024,12  |                            |                           |
|                                         | D) RATEI E RISCONTI                                           |                   |                   |                            |                           |
| 1                                       | Ratei attivi                                                  | 6.652.755,94      | 5.706.388,94      | D                          | D                         |
| 2                                       | Risconti attivi                                               | 16.090.288,21     | 15.449.136,24     | D                          | D                         |
|                                         | TOTALE RATEI E RISCONTI (D)                                   | 22.743.044,15     | 21.155.525,18     |                            |                           |
|                                         | TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)                                  | 14.962.653.526,05 | 14.121.645.534,28 |                            |                           |

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2025

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)                                          |                                                                                                | 2025                     | 2024                     | riferimento<br>art.2424 CC | riferimento<br>DM 26/4/95 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------|
| I<br>II<br>b<br>c<br>d<br>e<br>f<br>III<br>IV<br>V                                | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                                                     |                          |                          |                            |                           |
|                                                                                   | Fondo di dotazione                                                                             | 1.777.658.037,01         | 1.777.658.037,01         | AI                         | AI                        |
|                                                                                   | Riserve                                                                                        | <b>3.833.418.699,20</b>  | <b>3.635.636.412,19</b>  |                            |                           |
|                                                                                   | b da capitale                                                                                  | 182.357,15               | 182.357,15               | AI, AIII                   | AI, AIII                  |
|                                                                                   | c da permessi di costruire                                                                     | 0,00                     | 0,00                     |                            |                           |
|                                                                                   | d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 975.488.568,89           | 954.873.262,46           |                            |                           |
|                                                                                   | e altre riserve indisponibili                                                                  | 1.666.633.059,65         | 1.483.384.937,05         |                            |                           |
|                                                                                   | f altre riserve disponibili                                                                    | 1.191.114.713,51         | 1.197.195.855,53         |                            |                           |
|                                                                                   | III Risultato economico dell'esercizio                                                         | 1.144.394.347,18         | 1.500.317.309,50         | AIX                        | AIX                       |
|                                                                                   | IV Risultati economici di esercizi precedenti                                                  | 3.992.615.031,83         | 2.953.240.850,08         | AVII                       |                           |
|                                                                                   | V Riserve negative per beni indisponibili                                                      | 0,00                     | 0,00                     |                            |                           |
|                                                                                   | <b>Totale Patrimonio Netto di gruppo</b>                                                       | <b>10.748.086.115,22</b> | <b>9.866.852.608,78</b>  |                            |                           |
|                                                                                   | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi                                            | 102.728.350,51           | 155.832.523,48           |                            |                           |
|                                                                                   | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi                                      | 4.462.420,99             | 4.032.191,28             |                            |                           |
|                                                                                   | <b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>                                                 | <b>107.190.771,50</b>    | <b>159.864.714,76</b>    |                            |                           |
|                                                                                   | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>                                                             | <b>10.855.276.886,72</b> | <b>10.026.717.323,54</b> |                            |                           |
|                                                                                   | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                                                            |                          |                          |                            |                           |
|                                                                                   | 1 Per trattamento di quiescenza                                                                | 32.220.958,01            | 35.709.439,80            | B1                         | B1                        |
|                                                                                   | 2 Per imposte                                                                                  | 970.612,67               | 704.474,01               | B2                         | B2                        |
|                                                                                   | 3 Altri                                                                                        | 1.122.804.908,68         | 1.489.647.901,60         | B3                         | B3                        |
|                                                                                   | 4 Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri                                            | 0,00                     | 60.268.743,00            | B3                         | B3                        |
|                                                                                   | <b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>                                                        | <b>1.155.996.479,36</b>  | <b>1.586.330.558,41</b>  |                            |                           |
|                                                                                   | <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>                                                         |                          |                          |                            |                           |
|                                                                                   |                                                                                                | 19.569.401,59            | 21.585.306,06            | C                          | C                         |
|                                                                                   | <b>TOTALE T.F.R. (C)</b>                                                                       | <b>19.569.401,59</b>     | <b>21.585.306,06</b>     |                            |                           |
| 1<br>a<br>b<br>c<br>d<br>2<br>3<br>4<br>a<br>b<br>c<br>d<br>5<br>a<br>b<br>c<br>d | <b>D) DEBITI</b>                                                                               |                          |                          |                            |                           |
|                                                                                   | 1 Debiti da finanziamento                                                                      | <b>535.467.883,54</b>    | <b>568.476.153,79</b>    |                            |                           |
|                                                                                   | a prestiti obbligazionari                                                                      | 20.067.848,00            | 0,00                     | D1e D2                     | D1                        |
|                                                                                   | b v/ altre amministrazioni pubbliche                                                           | 1.691.377,00             | 44.675,07                |                            |                           |
|                                                                                   | c verso banche e tesoriere                                                                     | 29.290.823,27            | 44.768.423,73            | D4                         | D3 e D4                   |
|                                                                                   | d verso altri finanziatori                                                                     | 484.417.835,27           | 523.663.054,99           | D5                         |                           |
|                                                                                   | 2 Debiti verso fornitori                                                                       | 260.229.209,13           | 258.681.192,49           | D7                         | D6                        |
|                                                                                   | 3 Acconti                                                                                      | 18.298.804,30            | 19.238.568,97            | D6                         | D5                        |
|                                                                                   | 4 Debiti per trasferimenti e contributi                                                        | <b>1.166.049.802,07</b>  | <b>901.317.322,24</b>    |                            |                           |
|                                                                                   | a enti finanziati dal servizio sanitario nazionale                                             | 0,00                     | 0,00                     |                            |                           |
|                                                                                   | b altre amministrazioni pubbliche                                                              | 1.042.730.516,67         | 798.437.539,96           |                            |                           |
|                                                                                   | c imprese controllate                                                                          | 564.507,60               | 307.809,45               | D9                         | D8                        |
|                                                                                   | d imprese partecipate                                                                          | 2.537.032,84             | 292.551,09               | D10                        | D9                        |
|                                                                                   | e altri soggetti                                                                               | 120.217.744,96           | 102.279.421,74           |                            |                           |
|                                                                                   | 5 Altri debiti                                                                                 | <b>240.836.415,18</b>    | <b>233.646.013,11</b>    | D12,D13,D14                | D11,D12,D13               |
|                                                                                   | a tributari                                                                                    | 55.700.171,53            | 63.794.138,96            |                            |                           |
|                                                                                   | b verso istituti di previdenza e sicurezza sociale                                             | 20.347.216,57            | 24.177.232,71            |                            |                           |
|                                                                                   | c per attività svolta per c/terzi                                                              | 1.461.764,90             | 0,00                     |                            |                           |
|                                                                                   | d altri                                                                                        | 163.327.262,18           | 145.674.641,44           |                            |                           |
|                                                                                   | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>                                                                       | <b>2.220.882.114,22</b>  | <b>1.981.359.250,60</b>  |                            |                           |
| I<br>II<br>1<br>a<br>b<br>2<br>3                                                  | <b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                                      |                          |                          |                            |                           |
|                                                                                   | I Ratei passivi                                                                                | 3.129.576,27             | 4.146.582,59             | E                          | E                         |
|                                                                                   | II Risconti passivi                                                                            | <b>707.799.067,89</b>    | <b>501.506.513,08</b>    | E                          | E                         |
|                                                                                   | 1 Contributi agli investimenti                                                                 | <b>670.179.004,29</b>    | <b>488.263.741,34</b>    |                            |                           |
|                                                                                   | a da altre amministrazioni pubbliche                                                           | 666.104.250,11           | 451.730.643,70           |                            |                           |
|                                                                                   | b da altri soggetti                                                                            | 4.074.754,18             | 36.533.097,64            |                            |                           |
|                                                                                   | 2 Concessioni pluriennali                                                                      | 0,00                     | 0,00                     |                            |                           |
|                                                                                   | 3 Altri risconti passivi                                                                       | 37.620.063,60            | 13.242.771,74            |                            |                           |
|                                                                                   | <b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>                                                             | <b>710.928.644,16</b>    | <b>505.653.095,67</b>    |                            |                           |
| <b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>                                             |                                                                                                | <b>14.962.653.526,05</b> | <b>14.121.645.534,28</b> |                            |                           |

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2025

|  | CONTI D'ORDINE                                   | 2025             | 2024             |  |  |
|--|--------------------------------------------------|------------------|------------------|--|--|
|  | 1) Impegni su esercizi futuri                    | 5.239.765.734,61 | 4.421.885.564,30 |  |  |
|  | 2) beni di terzi in uso                          | 1.023.842.128,00 | 1.030.320.395,18 |  |  |
|  | 3) beni dati in uso a terzi                      | 48.157,00        | 24.078,00        |  |  |
|  | 4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 62.088.476,19    | 44.792.510,83    |  |  |
|  | 5) garanzie prestate a imprese controllate       | 0,00             | 0,00             |  |  |
|  | 6) garanzie prestate a imprese partecipate       | 0,00             | 0,00             |  |  |
|  | 7) garanzie prestate a altre imprese             | 12.548.069,42    | 13.593.051,11    |  |  |
|  | TOTALE CONTI D'ORDINE                            | 6.338.292.565,22 | 5.510.615.599,42 |  |  |

IL SEGRETARIO GENERALE

IL PRESIDENTE

## **RELAZIONE E NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO 2025 DELLA REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA**

### **Premessa**

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42) persegue l'obiettivo di uniformare i sistemi contabili e gli schemi di bilancio di Regioni, Enti Locali, Enti del Servizio Sanitario Nazionale ed Enti e Organismi Strumentali e ha la finalità di garantire il consolidamento, la trasparenza dei conti pubblici secondo le direttive dell'Unione Europea, nonché la confrontabilità dei dati di bilancio, anche con riferimento al settore pubblico allargato, inteso come insieme dei soggetti di diritto pubblico e loro società, enti ed agenzie collegati.

Tra gli strumenti previsti per raggiungere dette finalità, si rilevano:

- l'adozione di principi contabili generali ed applicati che garantiscono sistemi informativi omogenei ed interoperabili;
- l'adozione di un sistema di contabilità finanziaria, affiancato da un sistema di contabilità economico-patrimoniale che garantisce la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario, sia sotto il profilo economico-patrimoniale;
- l'adozione di un Piano dei Conti integrato, finalizzato a consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti pubblici, nonché il miglioramento del raccordo dei conti delle Amministrazioni pubbliche con il sistema europeo dei conti nazionali;
- la predisposizione di un Rendiconto Consolidato con i propri Organismi strumentali, che per le Regioni comprende anche i risultati della gestione del Consiglio Regionale;
- l'introduzione di un Bilancio Consolidato con i propri Enti ed Organismi strumentali, Aziende, Società controllate e partecipate.

Con legge regionale 10 novembre 2015, n. 26 (Disposizioni in materia di programmazione e contabilità e altre disposizioni finanziarie urgenti), e successive modifiche e integrazioni, è stato modificato il sistema di contabilità della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia per armonizzarlo con le regole previste dal citato D.Lgs. n. 118/2011; si evidenzia, in particolare, che l'articolo 2, della L.R. n. 26/2015, statuisce che la Regione ed i suoi enti ed organismi strumentali applicano le disposizioni di cui ai titoli I, III e IV del D.Lgs. n. 118/2011.

A decorrere dall'esercizio 2017, sono stati, pertanto, adottati i nuovi schemi previsti dall'articolo 11, comma 1, del D.Lgs. n. 118/2011; tra questi, rilevano ai fini della redazione del Bilancio Consolidato, quelli relativi al Rendiconto Generale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia dell'esercizio 2025, che viene predisposto secondo gli schemi di cui all'allegato 10 al decreto, composto dal Conto del Bilancio relativo alla gestione finanziaria, dai relativi riepiloghi, dai prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e la verifica degli equilibri, dal Conto economico e dallo Stato patrimoniale. In particolare, il Conto Economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione di competenza economica dell'esercizio, nel rispetto del Principio Contabile generale n. 17 e del Principio Contabile applicato di cui all'Allegato 4/3. Lo Stato Patrimoniale dà, invece, conto della consistenza del patrimonio regionale al termine dell'esercizio.

Tali documenti, che hanno ottenuto il giudizio di parifica della Corte dei Conti – Sezione di Controllo della Regione Friuli Venezia Giulia in data 17 luglio 2026, sono stati approvati con il Rendiconto Generale dalla

legge regionale 30 luglio 2026, n. 8 (Rendiconto generale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia per l'esercizio finanziario 2025), che ha approvato anche il Rendiconto Consolidato – contenente le risultanze contabili del Consiglio Regionale e della gestione fuori bilancio armonizzata, denominata "Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR (ex Fondo POR FESR 2014-2020, istituito ai sensi dell'articolo 1 della legge regionale 14/2015)" – composto da Conto del Bilancio, Conto Economico e Stato Patrimoniale.

Il Rendiconto Generale, dell'esercizio in esame e delle annualità pregresse (archivio rendiconti), è consultabile al seguente link: <https://www.regione.fvg.it/rafvvg/cms/RAFVVG/GEN/bilancio/>.

Con specifico riferimento al Conto economico e Stato patrimoniale al 31 dicembre 2025 e relativa nota integrativa, si rimanda all'allegato n. 15 della legge sopramenzionata; con riferimento, invece, al Rendiconto economico patrimoniale consolidato per l'esercizio 2025, che tiene conto anche delle consistenze patrimoniali ed economiche del Consiglio Regionale e della gestione fuori bilancio denominata "Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR", si rimanda all'allegato n. 18 della summenzionata L.R. 8/2026. Gli allegati menzionati in questo paragrafo sono consultabili al seguente link:

<https://lexview-int.regione.fvg.it/FontiNormative/xml/IndiceLex.aspx?anno=2026&legge=8&fx=leg>.

Al Rendiconto Generale della Regione, secondo quanto disposto dall'art. 11-bis, del D.Lgs. n. 118/2011, e dal Principio Contabile Applicato 4/4, si aggiunge il Bilancio Consolidato dell'esercizio 2025, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa della capogruppo Regione autonoma Friuli Venezia Giulia e degli enti strumentali e società compresi nel perimetro di consolidamento individuato dalla Giunta Regionale.

Il principio contabile appena menzionato individua quale attività preliminare al consolidamento dei bilanci del gruppo la predisposizione da parte della Regione, in veste di Ente capogruppo, di due distinti elenchi:

- 1) enti, aziende e società che compongono il gruppo amministrazione pubblica (GAP);
- 2) enti, aziende e società componenti del GAP compresi nel bilancio consolidato.

Il Principio Contabile Applicato 4/4 richiama, per le regioni, ai fini della predisposizione di entrambi gli elenchi, quanto previsto dall'art. 11-bis, comma 3, del D.Lgs. n. 118/2011: "Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II". Pertanto, entrambi gli elenchi non considerano gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio sanitario nazionale.

A mero titolo informativo, ai sensi dell'articolo 55 della legge regionale 12 dicembre 2019 n. 22 (Riorganizzazione dei livelli di assistenza, norme in materia di pianificazione e programmazione sanitaria e sociosanitaria e modifiche alla legge regionale 26/2015 e alla legge regionale 6/2006) e dell'articolo 32, comma 7, del D.Lgs. n. 118/2011, il bilancio d'esercizio consolidato del Servizio sanitario regionale viene approvato dalla giunta regionale e può essere consultato sul sito internet istituzionale al seguente indirizzo:

<https://www.regione.fvg.it/rafvvg/cms/RAFVVG/salute-sociale/sistema-sociale-sanitario/FOGLIA55/>.

## **Il Gruppo amministrazione pubblica della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia**

Con deliberazioni 5 dicembre 2025 n. 1762 e 2 aprile 2026, n. 462, la Giunta regionale ha approvato l'elenco degli enti e organismi strumentali, aziende e società che, ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e della L.R. n. 26/2015, compongono il Gruppo amministrazione pubblica (GAP) della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia.

### **Area di Consolidamento**

Il perimetro di consolidamento per la redazione del bilancio consolidato della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia è stato definito con deliberazioni giuntali 5 dicembre 2025 n. 1762 e 2 aprile 2026, n. 462, in applicazione di quanto previsto dall'Allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011 e dalla L.R. n. 26/2015.

Come precisato nelle summenzionate deliberazioni, nel definire il perimetro di consolidamento, si è tenuto conto dei criteri individuati nel citato Allegato 4/4, letto in combinato disposto con l'art. 2 della L.R. n. 26/2015, in applicazione dei quali:

- gli enti strumentali e le società compresi nell'elenco denominato GAP possono non essere inseriti nel perimetro di consolidamento nei casi di:
  - a) *Irrilevanza*, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo. Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei parametri "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" un'incidenza inferiore al 3 % rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo. La sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10%, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10%;
  - b) *Impossibilità* di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate.  
Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione; nel caso in cui nemmeno questi documenti fossero disponibili l'ente o la società non verrà inserito nel bilancio consolidato;
- in presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti;
- la percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" della capogruppo Regione;
- al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate; in applicazione di tale criterio sono state considerate rilevanti, a prescindere dai parametri numerici, le società controllate direttamente dalla Regione, escluse quelle in liquidazione, e sono state mantenute nell'area di consolidamento le società partecipate Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa e Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa;

- sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società e gli enti *in house* e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione;
- in ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Con la summenzionata deliberazione n. 1762/2025, la Giunta regionale ha approvato il perimetro di consolidamento per la redazione del bilancio consolidato per l'anno 2025, ricomprendendovi gli enti, aziende e società componenti del GAP che indipendentemente dalla valutazione dei tre parametri numerici relativi alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria rispetto alla capogruppo Regione, risultano comunque rilevanti in applicazione degli altri criteri di cui all'Allegato 4/4, riservandosi di procedere, successivamente, all'eventuale aggiornamento del predetto perimetro di consolidamento, integrando qualora necessario l'elenco dei soggetti nello stesso inseriti, non appena disponibili gli esiti sulle verifiche in ordine agli affidamenti diretti e i valori del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale della Regione e dei soggetti facenti parte del GAP relativi all'esercizio 2025.

L'elenco è stato integrato con deliberazione n. 462/2026, all'esito delle verifiche parziali sulla titolarità, nel corso dell'anno 2025, di affidamento diretto da parte di uno dei componenti del gruppo, ivi compresi quelli dei gruppi intermedi, come individuati dalla Giunta regionale, formulando riserva di procedere all'eventuale ulteriore aggiornamento del perimetro di consolidamento, integrando, qualora necessario, l'elenco, all'esito del completamento delle verifiche sugli affidamenti diretti e non appena disponibili i valori del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale della Regione e dei soggetti facenti parte del GAP relativi all'esercizio 2025.

La deliberazione di approvazione del presente documento ha, quindi, preso atto che il perimetro di consolidamento è risultato invariato all'esito del completamento delle verifiche sugli affidamenti diretti e della valutazione dei parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici", aggiornati alle risultanze dei bilanci consuntivi relativi all'esercizio 2025, nel frattempo approvati, come esplicitato nella seguente Tabella 2.

Si rileva che i parametri numerici regionali di riferimento sono tratti dall'Allegato 15 – recante il "Conto economico e Stato patrimoniale al 31 dicembre 2025 e relativa nota integrativa" – al "Rendiconto Generale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia per l'esercizio finanziario 2025", di cui alla L.R. n. 8/2026:

| <b>Parametro</b>                    | <b>Valore da SP/CE Regione<br/>al 31.12.2025</b> | <b>Soglia di irrilevanza<br/>(3%)</b> | <b>Soglia di irrilevanza<br/>(10%)</b> |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| Totale dell'attivo                  | 13.169.460.933,91                                | 395.083.828,02                        | 1.316.946.093,39                       |
| Totale dei ricavi<br>caratteristici | 9.058.535.507,50                                 | 271.756.065,23                        | 905.853.550,75                         |
| Totale patrimonio netto             | 9.691.581.525,04                                 | 290.747.445,75                        | 969.158.152,50                         |

Si precisa, infine, che anche per l'esercizio 2025, analogamente al quadriennio precedente, per la società "Carnia Welcome Scarl – in liquidazione", la valutazione della rilevanza è stata effettuata sulla base dei dati relativi all'ultimo bilancio approvato (31.12.2020), non essendo stati presentati ulteriori bilanci da parte del Liquidatore.

All'esito delle attività sopra descritte, il perimetro di consolidamento per l'esercizio 2025 include i soggetti riportati nella Tabella 3, ovvero diciannove enti strumentali controllati (in tale sezione vengono riportati sia i dati di PromoTurismoFVG quale ente consolidante sia del Gruppo PromoTurismoFVG), quattro enti strumentali partecipati, nove società controllate direttamente (in tale sezione vengono riportati i dati anche del Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico oltre a quelli della società capogruppo) e due società partecipate direttamente.

Rispetto all'esercizio precedente, si rileva che la capogruppo "Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa", a decorrere dall'esercizio 2025, non redige un bilancio consolidato di Gruppo, mentre si annovera l'ingresso nel perimetro di consolidamento di quattro enti partecipati, a seguito delle verifiche condotte sugli affidamenti diretti. Permane, in ogni caso, la volontà della Regione, in qualità di capogruppo, di garantire ai propri stakeholder una rappresentazione esaustiva e coerente, anche sotto il profilo contabile, delle scelte di indirizzo, pianificazione e controllo esercitate sui soggetti che rappresentano gli strumenti operativi della Regione.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 65, D.Lgs. 118/2011, i rendiconti dei soggetti facenti parte del GAP della Regione sono approvati annualmente nei termini e nelle forme stabiliti dallo statuto e dalle leggi regionali e pubblicati nel sito internet della Regione al seguente link:

<https://www.regione.fvg.it/rafvfg/cms/RAFVG/GEN/armonizzazione-bilanci/>.

## Tabella 1. Gruppo amministrazione pubblica 2025 della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia

### ORGANISMI STRUMENTALI (Art. 1, comma 2, lett. b), D.Lgs. 118/2011)

#### A. Consiglio regionale.

#### B. Gestioni fuori bilancio:

|    |                                                                                                                                                                                                            |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Fondo di rotazione per le iniziative economiche nel territorio di Trieste e nella provincia di Gorizia – FRIE <sup>1</sup>                                                                                 |
| 2. | Fondo regionale per le iniziative economiche in Friuli Venezia Giulia-FREIEFVG (ex Fondo di rotazione per le iniziative economiche nel territorio della Regione Friuli Venezia Giulia – FRIE) <sup>2</sup> |
| 3. | Fondo di rotazione regionale per interventi nel settore agricolo <sup>3</sup>                                                                                                                              |

<sup>1</sup> Il Fondo, istituito ai sensi dell'art. 1 della L. 908/1955 e dell'art. 6 della L. 26/1986, finanzia gli strumenti di agevolazione dell'accesso al credito elencati all'art. 2, c. 1, lett. a), L.R. 2/2012, come sostituito dall'art. 43, L.R. 3/2021 (Sviluppo impresa): concessione di mutui a tasso agevolato per la costruzione, la riattivazione, la trasformazione, l'ammodernamento e l'ampliamento di stabilimenti industriali e aziende artigiane, per costruzioni navali, per attività turistico-alberghiere e per altre iniziative necessarie allo sviluppo industriale. Il ruolo di Segreteria unica del Comitato di gestione dei Fondi di rotazione di cui alla L.R. 2/2012 è oggetto della società FVG Plus Spa (art. 1, c. 4, lett. b), L.R. 2/2022).

La vigilanza del Fondo è attribuita alla Direzione centrale attività produttive ai sensi dell'art. 11, c. 1 della sopra citata legge regionale 2/2012.

<sup>2</sup> Il Fondo, istituito ai sensi dell'art. 3, c. 1, L.R. 2/2012 come sostituito dall'art. 44, L.R. 3/2021, finanzia gli strumenti di agevolazione dell'accesso al credito individuati all'art. 2, c. 1, lett. a), b), c), d), e) e g) bis), L.R. 2/2012 e s.m.i. ossia: mutui a tasso agevolato, finanziamenti e operazioni di *leasing* finanziario a condizioni agevolate a favore delle microimprese e delle piccole e medie imprese nonché dei liberi professionisti, operazioni di microcredito, prestiti partecipativi e finanziamenti agevolati per sostenere processi di successione nella gestione d'impresa, finanziamenti agevolati per consolidamento di debiti e attivazione di interventi finanziari in forma di partecipazione in fondi immobiliari per la realizzazione di iniziative di investimento strategiche del settore turistico-alberghiero nel territorio regionale. Con la deliberazione dell'intervento di agevolazione finanziaria può essere attribuita una contribuzione integrativa dell'intervento medesimo per l'abbattimento dei relativi oneri finanziari con riferimento a particolari tipologie di iniziative imprenditoriali di investimento (art. 7 bis, c. 1, L.R. 2/2012 e s.m.i.).

La vigilanza del Fondo è attribuita alla Direzione centrale attività produttive (art. 11, c. 1, L.R. 2/2012 e s. m. i.). Il ruolo di Segreteria unica del Comitato di gestione dei Fondi di rotazione di cui alla L.R. 2/2012 è oggetto della società FVG Plus Spa (art. 1, c. 4, lett. b), L.R. 2/2022).

Il Fondo, che prosegue senza soluzione di continuità l'attività della gestione fuori bilancio riferita alla L. 8/1970 denominata "Fondo di rotazione per le iniziative economiche nel territorio della Regione Friuli Venezia Giulia - legge 8/70, è stato attivato a partire dal 1° marzo 2023, con DGR n. 281/2023 (art. 55, c. 1, 2, 3 e 4, L.R. 3/2021 e art. 2, c. 12, L.R. 22/2022); dalla medesima data sono cessate le gestioni fuori bilancio denominato Fondo di rotazione per le iniziative economiche nel territorio colpito da eventi sismici nelle province di Udine e Pordenone – FRIE, Fondo per lo sviluppo delle PMI e servizi, Fondo per lo sviluppo – Sezione per lo smobilizzo dei crediti verso la Pubblica Amministrazione, Fondo regionale di garanzia per le PMI e FRIE - Sezione per i distretti industriali della sedia e del mobile.

<sup>3</sup> Il Fondo è stato istituito con la L.R. 80/1982, per l'attuazione degli interventi creditizi previsti dall'art. 2, punto 2, lettera h), L. 546/1977 "Ricostruzione delle zone della Regione Friuli Venezia Giulia e della Regione Veneto colpite dal terremoto nel 1976". Il Fondo è lo strumento finanziario con cui la Regione finanzia misure di sostegno nell'ambito del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 (PSR), del Piano Strategico della PAC 2023-2027 (PSP) e del Programma Regionale Friuli Venezia Giulia FESR 2021-2027 (PR FESR) in osservanza dei regolamenti comunitari 1303/2013, 2021/1060 e 2021/2115 (art. 3, c. 2; L.R. 24/2016, come sostituito dall'art. 3, c. 39, lett. a), L.R. 7/2024).

|    |                                                                                                   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. | Fondo regionale per la Protezione Civile <sup>4</sup>                                             |
| 5. | Fondo per il recupero del comprensorio minerario Cave del Predil <sup>5</sup>                     |
| 6. | Fondo regionale di garanzia per l'edilizia residenziale <sup>6</sup>                              |
| 7. | Fondo regionale per le emergenze in agricoltura <sup>7</sup>                                      |
| 8. | Fondo regionale di garanzia per l'accesso al credito da parte dei lavoratori precari <sup>8</sup> |

Ai sensi dell'art. 3, c. 1 e 2, della L.R. 12/2025, la Regione continua ad assicurare il sostegno alle imprese agroalimentari fornito nell'ambito del "Programma Anticrisi conflitto russo - ucraino", di cui all'art. 12, c. 2 bis, L.R. n. 5/2020 (Ulteriori misure urgenti per far fronte all'emergenza epidemiologica da COVID-19 e alle conseguenze del conflitto russo-ucraino nel comparto agricolo e agroalimentare), che trova applicazione fino al 31.12.2027 nel rispetto delle condizioni dei regolamenti di esenzione adottati dalla Commissione europea o dei limiti stabiliti a titolo di "de minimis" e, in considerazione dell'evoluzione della congiuntura economica, assume la denominazione di "Programma Anticrisi conflitti e tensioni commerciali internazionali".

La Giunta regionale nomina l'amministratore del Fondo individuandolo tra i dirigenti o le posizioni organizzative della Direzione centrale competente in materia di risorse agricole (art. 3, c. 1bis, L.R. 80/1982).

<sup>4</sup> Il Fondo, istituito ai sensi dell'art. 33, L.R. 64/1986, si occupa di interventi di protezione civile. Coordina tutte le misure organizzative e le azioni dirette a garantire, in un quadro di sicurezza dei sistemi sociali regionali, l'incolumità delle persone, dei beni e dell'ambiente rispetto all'insorgere di qualsivoglia situazione o evento che comporti agli stessi grave danno o pericolo di grave danno e che, per loro natura ed estensione, debbano essere fronteggiate con misure straordinarie, nonché a garantire il tempestivo soccorso.

Conformemente a quanto previsto dal suddetto articolo, il Fondo è amministrato dal Presidente della Regione o dall'Assessore dallo stesso delegato.

<sup>5</sup> Il Fondo, istituito ai sensi dell'art. 5, L.R. 2/1999, si occupa della conclusione degli interventi previsti nella Fase 2 del "Progetto generale degli interventi della messa in sicurezza permanente dei bacini di deposito del comprensorio minerario di Cave del Predil".

La Giunta regionale, delegata con L.R. 2/1999 al coordinamento delle attività di recupero del comprensorio, nell'esercizio delle funzioni si avvale di un Commissario straordinario, incarico attualmente ricoperto dal direttore centrale della direzione centrale difesa dell'ambiente, energia e sviluppo sostenibile. La gestione commissariale è prorogata sino al 31.12.2026 e comunque non oltre la conclusione degli interventi previsti nella Fase 2 del Progetto generale (art. 4, c. 2, L.R. 13/2025). Per il medesimo periodo sono state prorogate la figura del Commissario straordinario e la gestione fuori bilancio.

<sup>6</sup> Il Fondo, istituito ai sensi dell'art. 5, c. 4, L.R. 4/2001, concede garanzie integrative a quella ipotecaria a favore delle banche che accordano a soggetti privati mutui fondiari per l'acquisto, la costruzione, il completamento della costruzione, il recupero o il completamento di immobili ad uso residenziale limitatamente alla prima casa. Ai sensi dell'art. 5, c. 12-16, L.R. 13/2024, così come modificato dalla L.R. 7/2025, a decorrere dal 01.12.2025 la gestione del Fondo è affidata a FVG PLUS Spa.

La vigilanza del Fondo è attribuita alla Direzione centrale infrastrutture e territorio (art. 5, c. 11, L.R. 4/2001 e s. m. i.).

<sup>7</sup> Il Fondo, istituito ai sensi degli artt. 1 e 2, c. 10, L.R. 22/2002, concede, a favore delle aziende agricole operanti nel territorio della Regione, interventi a titolo di indennizzo per i danni alle produzioni e ai beni aziendali derivanti da avverse condizioni atmosferiche e dalle calamità naturali e interventi a titolo di indennizzo per le perdite causate da agenti patogeni purché rientranti in un idoneo programma di prevenzione, controllo o eradicazione dei potenziali eventi dannosi nonché interventi a sostegno delle spese sostenute per la prevenzione e il controllo delle predette epizootie, fitopatie o infestazioni parassitarie.

Il Fondo è amministrato dal Direttore centrale competente in materia di risorse agricole, o suo delegato, ai sensi dell'articolo 1, c. 7 della L.R. 22/2002.

<sup>8</sup> Il Fondo, istituito ai sensi dell'art. 8, c. 6, L.R. 2/2006, in attuazione di quanto previsto dall'art. 64, L.R. 18/2005, concede garanzie a favore di istituti bancari che accordino forme di finanziamento a lavoratori subordinati che siano privi di un contratto di lavoro a tempo indeterminato o che si trovino in una delle particolari situazioni di difficoltà occupazionale individuate con regolamento regionale, ovvero a collaboratori coordinati e continuativi a progetto o con altre forme di lavoro parasubordinato individuate con regolamento regionale, residenti nel territorio regionale. A decorrere dal 01.12.2025 il Fondo è gestito da FVG PLUS Spa.

La vigilanza del Fondo è affidata alla Direzione centrale lavoro, formazione, istruzione e famiglia che si avvale del Servizio politiche del lavoro (art. 8 c. 10, L.R. 2/2006).

|    |                                                                                                                                                                                                      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9. | Fondo di garanzia regionale per gli investimenti nelle imprese in fase di avviamento (ex Fondo di garanzia regionale per gli investimenti di venture capital nelle start up innovative) <sup>9</sup> |
| 10 | Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR (ex Fondo POR FESR 2014-2020) <sup>10</sup>                                                                                         |

<sup>9</sup> Ai sensi dell'art. 2, c. 24-27, L.R. 29/2018, è stato costituito il Fondo di garanzia regionale per gli investimenti di venture capital nelle start-up innovative, nell'ambito del Fondo di rotazione per iniziative economiche di cui all'art. 2, c. 1, lett. a), L.R. 2/2012. Il Fondo prosegue senza soluzione continuità nell'attività della gestione del Fondo smobilizzo crediti succedendo nei relativi rapporti giuridici attivi e passivi, inclusa la contabilità (art. 14, c. 1, L.R. 11/2020).

L'art. 2, c. 27, L.R. 7/2024, nel modificare la denominazione del Fondo in "Fondo di garanzia regionale per gli investimenti nelle imprese in fase di avviamento", ha statuito che le dotazioni del Fondo siano destinate all'attivazione di garanzie a condizioni agevolate a favore di tali imprese, incluse le start up innovative, aventi sede operativa nel territorio regionale, in relazione ad operazioni di partecipazione nel capitale sociale da parte di investitori operanti nel mercato dell'equity e di altri investitori privati indipendenti. La disciplina per la concessione delle agevolazioni è stabilita con regolamento di attuazione, nel rispetto della pertinente normativa europea in materia di aiuti di Stato. Dal 1° gennaio 2024, il Fondo è amministrato da FVG PLUS S.p.A. (art. 2, c. 13, lett. a) e b), L.R. 14/2023).

La Giunta regionale esercita la vigilanza sulla gestione del Fondo attraverso la Direzione centrale attività produttive e turismo - Servizio per l'accesso al credito delle imprese (art. 11, c. 1 della L.R. 2/2012).

<sup>10</sup> La L.R. 4/2021 (Disposizioni di attuazione del Programma Operativo Regionale Obiettivo "Investimenti in favore della crescita e dell'occupazione" 2014-2020, cofinanziati dal Fondo europeo per lo sviluppo regionale" e ulteriori disposizioni in materia di programmazione europea), ha modificato la L.R. 14/2015, disponendo l'estensione della gestione fuori bilancio POR FESR 2014-2020 anche al Programma regionale del Friuli Venezia Giulia cofinanziato dal FESR per la nuova programmazione 2021-2027. La L.R. 14/2015, come emendata dalla L.R. 4/2021, ha istituito il "Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati dal FESR" e ha demandato ad apposito regolamento di attuazione la disciplina della gestione del Fondo. Con D.P.Reg. 200/2021, è stato emanato il Regolamento ai sensi della L.R. 14/2015 per l'attuazione del Programma operativo regionale (POR) FESR 2014-2020 "Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione" e del programma regionale (PR) FESR 2021-2027 "Investimenti a favore dell'occupazione e della crescita", cofinanziati dal Fondo europeo per lo sviluppo regionale (FESR). Al Fondo affluiscono le risorse assegnate dall'Unione Europea, dallo Stato e dalla Amministrazione regionale, nonché eventuali altre somme derivanti da rientri, economie e rimborsi. Gli interessi maturati sul Fondo rimangono nella disponibilità del medesimo.

Le strutture attuatrici del programma sono i servizi della Regione Friuli Venezia Giulia responsabili della gestione e dell'attuazione delle azioni previste dal Programma che esercitano le funzioni e assumono la responsabilità connesse all'attuazione del Programma.

### ENTI STRUMENTALI E SOCIETÀ

|                                                                             | Denominazione<br>(e tipologia ex art. 11-ter, c. 3, D.Lgs. 118/2011)                                                                                       | Sede                                    | Capitale      | Quota posseduta da Regione<br>(diretta e indiretta) | Quota posseduta da altri soggetti<br>GAP | Inclusione nel<br>perimetro di<br>consolidamento | Ragioni esclusione/inclusione nel<br>perimetro di consolidamento |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI (Art. 11-ter, comma 1, D.Lgs. 118/2011)</b> |                                                                                                                                                            |                                         |               |                                                     |                                          |                                                  |                                                                  |
| 1                                                                           | Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG<br>(lett. m) sviluppo economico e competitività)                                                                      | Via Sant'Anastasio, 3 - 34132 Trieste   | 0,00          | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Ente totalmente partecipato dalla Regione                        |
| 2                                                                           | Agenzia regionale per il diritto allo studio – ARDiS<br>(lett. b) istruzione e diritto allo studio)                                                        | Via Gozzi, 5 - 34134 Trieste            | 59.171.995,73 | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Ente totalmente partecipato dalla Regione                        |
| 3                                                                           | Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                                      | Via Prefettura, 13 - 33100 Udine        | 717.907,98    | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Ente totalmente partecipato dalla Regione                        |
| 4                                                                           | Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA<br>(lett. h) sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente) | Via Cairoli, 14 – 33057 Palmanova (UD)  | 1.281.517,00  | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Ente totalmente partecipato dalla Regione                        |
| 5                                                                           | Agenzia regionale per lo sviluppo rurale – Ersu<br>(lett. o) agricoltura, politiche agroalimentari e pesca)                                                | Via del Monte Santo, 17 – 34170 Gorizia | 5.725.949,78  | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Ente totalmente partecipato dalla Regione                        |
| 6                                                                           | Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia – ATER<br>(lett. g) assetto del territorio ed edilizia abitativa)                              | Corso Italia, 116 – 34170 Gorizia       | 0,00          | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Ente totalmente partecipato dalla Regione                        |
| 7                                                                           | Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone – ATER<br>(lett. g) assetto del territorio ed edilizia abitativa)                            | Via Candiani, 32 – 33170 Pordenone      | 3.381.201,00  | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Ente totalmente partecipato dalla Regione                        |
| 8                                                                           | Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste – ATER<br>(lett. g) assetto del territorio ed edilizia abitativa)                              | Piazza dei Foraggi, 6 – 34139 Trieste   | 639.006,00    | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Ente totalmente partecipato dalla Regione                        |

|    | Denominazione<br>(e tipologia ex art. 11-ter, c. 3, D.Lgs.<br>118/2011)                                                                                                                                                                    | Sede                                                 | Capitale      | Quota posseduta da<br>Regione<br>(diretta e indiretta) | Quota<br>posseduta da<br>altri soggetti<br>GAP | Inclusione nel<br>perimetro di<br>consolida-<br>mento | Ragioni esclusione/inclusione nel<br>perimetro di consolidamento                                               |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9  | Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine – ATER<br>(lett. g) assetto del territorio ed edilizia abitativa)                                                                                                                | Via Sacile, 15 – 33100 Udine                         | 31.925.321,00 | 100%                                                   | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| 10 | Centro studi Pier Paolo Pasolini<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                                                                                                                                      | Via G. Pasolini 4 – 33072 Casarsa della Delizia (PN) | 145.000,00    | 89,29% <sup>11</sup>                                   | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 11 | Comitato organizzatore per la pianificazione, organizzazione e gestione delle attività concernenti la realizzazione del progetto “ART FOR 17 SUSTANAIBLE GOALS”<br>(d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali; f) turismo) | Piazza Unità d'Italia 1 – 34121 Trieste              | 0,00          | 100% <sup>12</sup>                                     | 16,67% <sup>13</sup>                           | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 12 | Ente di Decentramento Regionale di Gorizia – EDR<br>(lett. b) istruzione e diritto allo studio; i) trasporti e diritto alla mobilità)                                                                                                      | Corso Italia 55 – 34170 Gorizia                      | 4.260.622,79  | 100%                                                   | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| 13 | Ente di Decentramento Regionale di Pordenone – EDR<br>(lett. b) istruzione e diritto allo studio; i) trasporti e diritto alla mobilità)                                                                                                    | Largo San Giorgio 12 – 33170 Pordenone               | 8.000.000,00  | 100%                                                   | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| 14 | Ente di Decentramento Regionale di Trieste – EDR<br>(lett. b) istruzione e diritto allo studio; i) trasporti e diritto alla mobilità)                                                                                                      | Piazza Vittorio Veneto 4 – 34132 Trieste             | 0,00          | 100%                                                   | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| 15 | Ente di Decentramento Regionale di Udine – EDR                                                                                                                                                                                             | Piazza Patriarcato 3 – 33100 Udine                   | 0,00          | 100%                                                   | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |

<sup>11</sup> Partecipazione regionale dell'89,29%. La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (La Regione nomina 2 membri del CdA, composto da 3 membri): partecipazione GAP del 66,67%.

<sup>12</sup> Ente controllato dalla Regione e da PromoturismoFVG. Partecipazione regionale dell'83,33%.

<sup>13</sup> Quota posseduta da PromoturismoFVG.

|    | Denominazione<br>(e tipologia ex art. 11-ter, c. 3, D.Lgs.<br>118/2011)                                                                                                                             | Sede                                                        | Capitale     | Quota posseduta da<br>Regione<br>(diretta e indiretta) | Quota<br>posseduta da<br>altri soggetti<br>GAP | Inclusione nel<br>perimetro di<br>consolida-<br>mento | Ragioni esclusione/inclusione nel<br>perimetro di consolidamento                                                        |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | (lett. b) istruzione e diritto allo studio;<br>i) trasporti e diritto alla mobilità)                                                                                                                |                                                             |              |                                                        |                                                |                                                       |                                                                                                                         |
| 16 | Ente Parco naturale delle Dolomiti<br>Friulane<br>(lett. h) sviluppo sostenibile e tutela del<br>territorio e dell'ambiente)                                                                        | Via Roma, 4 – 33080<br>Cimolais (PN)                        | 1.301.119,86 | 100%                                                   | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Ente totalmente partecipato dalla<br>Regione                                                                            |
| 17 | Ente Parco naturale delle Prealpi Giulie<br>(lett. h) sviluppo sostenibile e tutela del<br>territorio e dell'ambiente)                                                                              | Piazza del Tiglio, 3 – Fraz.<br>Prato – 33010 Resia<br>(UD) | 3.324.702,77 | 100%                                                   | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Ente totalmente partecipato dalla<br>Regione                                                                            |
| 18 | Ente regionale per il patrimonio culturale<br>della Regione autonoma Friuli Venezia<br>Giulia – ERPAC<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed<br>attività culturali)                       | Via Diaz, 5 – 34170<br>Gorizia                              | 4.473.187,21 | 100%                                                   | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Ente totalmente partecipato dalla<br>Regione                                                                            |
| 19 | Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)<br>(lett. o) agricoltura, politiche<br>agroalimentari e pesca)                                                                                                 | Via Colugna, 3 – 33100<br>Udine                             | 4.084.977,03 | 100%                                                   | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Ente totalmente partecipato dalla<br>Regione                                                                            |
| 20 | Fondazione Aquileia<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed<br>attività culturali)                                                                                                         | Via Roma, 20 – 33051<br>Aquileia (UD)                       | 556.818,00   | 89,796% <sup>14</sup>                                  | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti<br>i parametri – verifica negativa su<br>affidamenti diretti da soggetti del<br>GAP |
| 21 | Fondazione “Scuola di formazione del<br>Comparto unico della Regione Friuli<br>Venezia Giulia e Centro di competenza -<br>ComPA FVG”<br>(lett. a) servizi istituzionali, generali e di<br>gestione) | Piazza XX Settembre, 2 -<br>33100 Udine                     | 230.000,00   | 60,00% <sup>15</sup>                                   | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Ente in house della Regione.                                                                                            |
| 22 | Informest – Centro di Servizi e<br>documentazione per la Cooperazione<br>economica Internazionale<br>(lett. r) relazioni internazionali)                                                            | Via Cadorna, 36 – 34170<br>Gorizia                          | 7.334.382,00 | 99,697%                                                | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti<br>i parametri – verifica negativa su<br>affidamenti diretti da soggetti del<br>GAP |

<sup>14</sup> Ente controllato dalla Regione e dal Ministero della Cultura. La Regione ha una partecipazione al fondo di dotazione dell'89,796%. La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 2 membri del CdA, composto da 5 membri): partecipazione GAP del 40%.

<sup>15</sup> La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 3 membri del CdA, composto da 5 membri): partecipazione del 60%.

|                                                                      | Denominazione<br>(e tipologia ex art. 11-ter, c. 3, D.Lgs. 118/2011)                                                                                                                                | Sede                                                   | Capitale                        | Quota posseduta da Regione<br>(diretta e indiretta) | Quota posseduta da altri soggetti GAP | Inclusione nel perimetro di consolidamento | Ragioni esclusione/inclusione nel perimetro di consolidamento                                                  |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23                                                                   | Gruppo PromoTurismoFVG<br>(lett. f) turismo)                                                                                                                                                        | Vedi tabella 1a                                        |                                 |                                                     |                                       | Si                                         | La capogruppo PromoTurismoFVG è Ente totalmente partecipato dalla Regione                                      |
| ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI (Art. 11-ter, comma 2, D.Lgs. 118/2011) |                                                                                                                                                                                                     |                                                        |                                 |                                                     |                                       |                                            |                                                                                                                |
| 1                                                                    | Associazione internazionale dell'Operetta Friuli Venezia Giulia<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                                                                | Via Combi, 22/b – 34143 Trieste                        | 0,00                            | 92% <sup>16</sup>                                   | 0%                                    | No                                         | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 2                                                                    | Associazione interregionale di coordinamento e documentazione per i problemi inerenti alla neve e alle valanghe - AINEVA<br>(lett. h) sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente) | Vicolo dell'Adige 27 – 38122 Trento                    | Ente in contabilità finanziaria | 12,50 <sup>17</sup> %                               | 0%                                    | No                                         | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 3                                                                    | Associazione Mittelfest<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                                                                                                        | Stretta S. Martino, 4 – 33043 Cividale del Friuli (UD) | 131.186,00                      | 71,42% <sup>18</sup>                                | 7,15% <sup>19</sup>                   | Si                                         | Verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                                   |
| 4                                                                    | Associazione Teatro Pordenone<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                                                                                                  | Via Roma, 3 – 33170 Pordenone                          | 160.000,00                      | 62,50% <sup>20</sup>                                | 0%                                    | No                                         | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |

<sup>16</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione ha una partecipazione del 92% in relazione alla quota associativa versata annualmente. La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 1 membro del Consiglio Direttivo, composto da 7 membri): partecipazione GAP del 14,29%.

<sup>17</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 1 membro del Comitato Tecnico Direttivo, composto da 8 membri): partecipazione del 12,50%.

<sup>18</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione ha una partecipazione al fondo di dotazione del 71,42%. La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 2 membri del CdA, composto da 5 membri): partecipazione GAP del 40,00%.

<sup>19</sup> Quota di partecipazione posseduta dall'Ente Regionale Teatrale del Friuli Venezia Giulia.

<sup>20</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione ha una partecipazione al fondo di dotazione del 62,50%. La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 2 membri del CdA, composto da 5 membri): partecipazione GAP del 40%.

|   | Denominazione<br>(e tipologia ex art. 11-ter, c. 3, D.Lgs.<br>118/2011)                                                                         | Sede                                                      | Capitale   | Quota posseduta da<br>Regione<br>(diretta e indiretta) | Quota<br>posseduta da<br>altri soggetti<br>GAP | Inclusione nel<br>perimetro di<br>consolida-<br>mento | Ragioni esclusione/inclusione nel<br>perimetro di consolidamento                                               |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 | Collegio del Mondo Unito dell'Adriatico (Onlus)<br>(lett. b) istruzione e diritto allo studio)                                                  | Via Trieste, 29 – 34011 Duino-Aurisina (TS)               | 84.567,00  | 20,00% <sup>21</sup>                                   | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 6 | Consorzio per la Scuola Mosaicisti del Friuli<br>(lett. b) istruzione e diritto allo studio)                                                    | Via Corridoni, 6 – 33097 Spilimbergo (PN)                 | 890.704,00 | 13,88% <sup>22</sup>                                   | 0,36% <sup>23</sup>                            | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 7 | Consorzio per la valorizzazione del Porto Vecchio "URSUS" (Urban Sustainable System)<br>(lett. g) assetto del territorio ed edilizia abitativa) | Piazza Unità d'Italia, 4 - 34121 Trieste                  | 300.000,00 | 23,33% <sup>24</sup>                                   | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 8 | Ente Regionale Teatrale del Friuli Venezia Giulia<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                          | Viale G. Duodo, 90 – 33100 Udine                          | 537.470,00 | 3,125% <sup>25</sup>                                   | 6,25% <sup>26</sup>                            | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 9 | Fondazione Agrifood & Bioeconomy FVG<br>(lett. o) agricoltura, politiche agroalimentari e pesca)                                                | Piazza Castello, 7 – 33010 Colloredo di Monte Albano (UD) | 250.000,00 | 28% <sup>27</sup>                                      | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |

<sup>21</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (il Consiglio di gestione è formato da 5 membri, di cui uno è l'Assessore Regionale competente in materia di istruzione o un suo delegato): partecipazione del 20%.

<sup>22</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). Alla quota posseduta direttamente dalla Regione (13,52%) si aggiunge la quota posseduta indirettamente attraverso Fondazione Aquileia (0,36%).

<sup>23</sup> Quota di partecipazione posseduta dalla Fondazione Aquileia.

<sup>24</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione ha una partecipazione al fondo di dotazione del 23,33%. La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 1 membro del CdA, formato da 3 membri, ciascuno dei quali esprime un voto ponderale proporzionale alle quote consortili detenute dal socio che lo ha designato): partecipazione GAP del 23,33%.

<sup>25</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione partecipa al fondo di dotazione (le quote associative hanno natura di apporto di capitale e non creano diritti di partecipazione). Partecipazione GAP del 3,125%.

<sup>26</sup> Quote associative del Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia (3,125%) e del Teatro Stabile Sloveno – Slovensko Stalno Gledališče (3,125%).

<sup>27</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione ha una partecipazione al fondo di dotazione del 28%. La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina il Presidente del Cda, composto da 7 membri): partecipazione GAP del 14,29%.

|    | Denominazione<br>(e tipologia ex art. 11-ter, c. 3, D.Lgs.<br>118/2011)                                                               | Sede                                        | Capitale                        | Quota posseduta da<br>Regione<br>(diretta e indiretta) | Quota<br>posseduta da<br>altri soggetti<br>GAP | Inclusione nel<br>perimetro di<br>consolida-<br>mento | Ragioni esclusione/inclusione nel<br>perimetro di consolidamento                                               |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10 | Fondazione "Data Science & Artificial Intelligence Foundation ETS"<br>(lett. m) sviluppo economico e competitività)                   | Piazza Duca degli Abruzzi 1 – 34132 Trieste | 55.000,00                       | 9,09% <sup>28</sup>                                    | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 11 | Fondazione "Dolomiti-Dolomiten-Dolomites-Dolomitis" Unesco<br>(lett. h) sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente) | Via S. Andrea, 5 – 32100 Belluno            | 70.000,00                       | 22,84% <sup>29</sup>                                   | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 12 | Fondazione Museo Carnico delle Arti Popolari "Michele Gortani"<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)   | Via della vittoria, 2 – 33028 Tolmezzo (UD) | Ente in contabilità finanziaria | 20,00% <sup>30</sup>                                   | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 13 | Fondazione Palazzo Coronini Cronberg<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                             | Viale XX Settembre, 14 – 34170 Gorizia      | 77.689.038,49                   | 14,29% <sup>31</sup>                                   | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 14 | Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                        | Riva Tre Novembre, 1 – 34121 Trieste        | 28.855.759,00                   | 20% <sup>32</sup>                                      | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                                   |

<sup>28</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR. La Regione partecipa al fondo di dotazione (e al Consiglio di indirizzo formato dagli 11 fondatori). Partecipazione GAP del 9,09%.

<sup>29</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione ha una partecipazione al fondo di dotazione del 22,84%. La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 1 membro del CdA, composto da 7 membri, ed esprime un voto che ha il valore di 2 ventiquattresimi): partecipazione GAP dell'8,33%.

<sup>30</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 1 membro del CdA attualmente in carica, composto da 5 membri): partecipazione GAP del 20,00%.

<sup>31</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 1 membro dell'organo di indirizzo e gestione della Fondazione, composto da 7 membri): partecipazione del 14,29%.

<sup>32</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 1 membro del Consiglio di indirizzo, composto da 5 membri): partecipazione del 20%.

|    | Denominazione<br>(e tipologia ex art. 11-ter, c. 3, D.Lgs.<br>118/2011)                                                                               | Sede                                                         | Capitale      | Quota posseduta da<br>Regione<br>(diretta e indiretta) | Quota<br>posseduta da<br>altri soggetti<br>GAP | Inclusione nel<br>perimetro di<br>consolida-<br>mento | Ragioni esclusione/inclusione nel<br>perimetro di consolidamento                                               |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 | Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                                      | Via Trento, 4 – 33100 Udine                                  | 2.272.410,36  | 50% <sup>33</sup>                                      | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                                   |
| 16 | Fondazione "WELL FARE PORDENONE – Fondazione per il Microcredito e l'Innovazione Sociale"<br>(lett. k) diritti sociali, politiche sociali e famiglia) | Via Don Luigi Sturzo, 8 – 33170 Pordenone                    | 410.918,60    | 2,43% <sup>34</sup>                                    | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 17 | Istituto di sociologia internazionale di Gorizia<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                                 | Via Giuseppe Mazzini, 13 – 34170 Gorizia                     | 743.463,25    | 25% <sup>35</sup>                                      | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 18 | Istituto regionale per le Ville Venete – IRVV<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                                    | Zona Fondamenta Santa Lucia – Cannaregio, 23 – 30121 Venezia | 33.948.627,13 | 20% <sup>36</sup>                                      | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| 19 | Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"<br>(lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                           | Largo Giorgio Gaber, 1 – 34126 Trieste                       | 346.026,00    | 26,87 <sup>37</sup>                                    | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                                   |
| 20 | Teatro Stabile Sloveno – Slovensko Stalno Gledališče                                                                                                  | Via Petronio, 4 – 34141 Trieste                              | 0,00          | 33,33 <sup>38</sup>                                    | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su                                         |

<sup>33</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione ha una partecipazione al fondo di dotazione del 50%. La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 2 membri del CdA, composto da 5 membri): partecipazione GAP del 40%.

<sup>34</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione ha una partecipazione al fondo di dotazione del 2,43%.

<sup>35</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 1 membro del CdA, composto da 4 membri): partecipazione del 25%.

<sup>36</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 1 membro del CdA, composto da 5 membri): partecipazione del 20%.

<sup>37</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione ha una partecipazione al fondo di dotazione del 26,87%. La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 2 membri del CdA, composto da 5 membri): partecipazione GAP del 40%.

<sup>38</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 2 membri del CdA, composto da 6 membri): partecipazione del 33,33%.

|                                                                            | Denominazione<br>(e tipologia ex art. 11-ter, c. 3, D.Lgs. 118/2011)                                                          | Sede                                       | Capitale      | Quota posseduta da Regione<br>(diretta e indiretta) | Quota posseduta da altri soggetti<br>GAP | Inclusione nel<br>perimetro di<br>consolidamento | Ragioni esclusione/inclusione nel<br>perimetro di consolidamento                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                            | (lett. d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali)                                                             |                                            |               |                                                     |                                          |                                                  | affidamenti diretti da soggetti del GAP                                                                              |
| 21                                                                         | Università Popolare di Trieste<br>(lett. b) istruzione e diritto allo studio)                                                 | Piazza del Ponterosso, 6 – 34121 Trieste   | 117.965,00    | 20% <sup>39</sup>                                   | 0%                                       | No                                               | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP       |
| <b>SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE (Art. 11-quater, D.Lgs. 118/2011)</b> |                                                                                                                               |                                            |               |                                                     |                                          |                                                  |                                                                                                                      |
| 1                                                                          | DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl <sup>40</sup><br>(lett. m) sviluppo economico e competitività) | Via L'Aquila, 1 – 33010 Tavagnacco (UD)    | 130.000,00    | 10,85%                                              | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Ampliamento area consolidamento a tutte le società controllate dirette dalla Regione, escluse quelle in liquidazione |
| 2                                                                          | EXE Spa – in liquidazione<br>(lett. h) sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)                          | Piazza Patriarcato, 3 – 33100 Udine        | 616.825,00    | 75,58%                                              | 0%                                       | No                                               | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP       |
| 3                                                                          | Friuli Innovazione Scarl <sup>41</sup><br>(lett. m) sviluppo economico e competitività)                                       | Zona Via Jacopo Linussio, 51 – 33100 Udine | 3.696.000,00  | 30,84%                                              | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Ampliamento area consolidamento a tutte le società controllate dirette dalla Regione, escluse quelle in liquidazione |
| 4                                                                          | Friuli Venezia Giulia Strade Spa<br>(lett. i) trasporti e diritto alla mobilità)                                              | Scala Cappuccini, 1 – 34131 Trieste        | 10.300.000,00 | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Società in house - Società totalmente partecipata dalla Regione                                                      |
| 5                                                                          | FVG Energia Spa<br>(lett. h) sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)                                    | Viale Duodo, 5 – 33100 Udine               | 130.000,00    | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Società in house - Società totalmente partecipata dalla Regione                                                      |

<sup>39</sup> Esercizio della governance regionale in sede di programmazione (destinatari di indirizzi in NaDEFR). La Regione nomina 1 o più componenti degli organi decisionali (la Regione nomina 1 membro del CdA, composto da 5 membri): partecipazione del 20%.

<sup>40</sup> Società a controllo pubblico congiunto ovvero società in cui il controllo, ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile, è determinato considerando nel loro complesso più Amministrazioni pubbliche, che ne detengono, singolarmente, una partecipazione non di controllo.

<sup>41</sup> Società a controllo pubblico congiunto ovvero società in cui il controllo, ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile, è determinato considerando nel loro complesso più Amministrazioni pubbliche, che ne detengono, singolarmente, una partecipazione non di controllo.

|                                                                               | Denominazione<br>(e tipologia ex art. 11-ter, c. 3, D.Lgs. 118/2011)                                                  | Sede                                               | Capitale                | Quota posseduta da Regione<br>(diretta e indiretta) | Quota posseduta da altri soggetti<br>GAP | Inclusione nel<br>perimetro di<br>consolidamento | Ragioni esclusione/inclusione nel<br>perimetro di consolidamento                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6                                                                             | FVG PLUS Spa<br>(lett. m) sviluppo economico e competitività)                                                         | Via Sabbadini, 31 – 33100 Udine                    | 3.500.000,00            | 98,17% <sup>42</sup>                                | 14,29% <sup>43</sup>                     | <b>Si</b>                                        | Società <i>in house</i>                                                                                                                                                                                                 |
| 7                                                                             | Gruppo Friulia<br>(lett. m) sviluppo economico e competitività)                                                       | Vedi tabella 1a                                    |                         |                                                     |                                          | <b>Si</b>                                        | Ampliamento area consolidamento a tutte le società controllate dirette dalla Regione (quale la capogruppo Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa), escluse quelle in liquidazione |
| 8                                                                             | Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico<br>(lett. i) trasporti e diritto alla mobilità)                              | Vedi tabella 1a                                    |                         |                                                     |                                          | <b>Si</b>                                        | La capogruppo Società Autostrade Alto Adriatico Spa è società <i>in house</i> .                                                                                                                                         |
| 9                                                                             | Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa<br>(lett. a) servizi istituzionali, generali e di gestione) | Via San Francesco d'Assisi, 43 – 34133 Trieste     | 32.766.250,00           | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Società <i>in house</i> - Società totalmente partecipata dalla Regione.                                                                                                                                                 |
| 10                                                                            | Società Ferrovie Udine-Cividale Srl<br>(lett. i) trasporti e diritto alla mobilità)                                   | Via Peschiera, 30 – 33100 Udine                    | 119.000,00              | 100%                                                | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Società <i>in house</i> - Società totalmente partecipata dalla Regione.                                                                                                                                                 |
| <b>SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE (Art. 11-quinquies, D.Lgs. 118/2011)</b> |                                                                                                                       |                                                    |                         |                                                     |                                          |                                                  |                                                                                                                                                                                                                         |
| 1                                                                             | Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa<br>(i) trasporti e diritto alla mobilità)                                         | Via Aquileia, 46 – 34077 Ronchi dei Legionari (GO) | 8.500.000,00            | 45%                                                 | 0%                                       | <b>Si</b>                                        | Mantenimento nell'area consolidamento di società già presente nei consolidati precedenti                                                                                                                                |
| 2                                                                             | Carnia Welcome Scarl – in liquidazione<br>(f) turismo)                                                                | Via Divisione Garibaldi, 6 – 33028 Tolmezzo (UD)   | 80.253,00 <sup>44</sup> | 39,13 <sup>45</sup> %                               | 32,46 <sup>46</sup> %                    | No                                               | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri in relazione al bilancio d'esercizio 2020 – verifica                                                                                                                    |

<sup>42</sup> La quota posseduta direttamente dalla Regione è 85,71%; a questa si aggiunge la quota posseduta indirettamente attraverso Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa (12,46%).

<sup>43</sup> Quota posseduta da Friulia Spa (14,29%).

<sup>44</sup> Valore del Capitale sociale desunto dai dati da bilancio al 31/12/2020, ultimo disponibile.

<sup>45</sup> La quota posseduta direttamente dalla Regione è 7,25%; a questa si aggiunge la quota posseduta indirettamente attraverso PromoTurismoFVG (31,88%).

<sup>46</sup> Quota posseduta da PromoTurismoFVG (31,88%) e da Arriva Udine Spa (0,58%).

|   | Denominazione<br>(e tipologia ex art. 11-ter, c. 3, D.Lgs.<br>118/2011)                           | Sede                                                                 | Capitale      | Quota posseduta da<br>Regione<br>(diretta e indiretta) | Quota<br>posseduta da<br>altri soggetti<br>GAP | Inclusione nel<br>perimetro di<br>consolida-<br>mento | Ragioni esclusione/inclusione nel<br>perimetro di consolidamento                                                        |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                   |                                                                      |               |                                                        |                                                |                                                       | negativa su affidamenti diretti da<br>soggetti del GAP                                                                  |
| 3 | Elettra – Sincrotrone Trieste Scpa<br>(m) sviluppo economico e competitività)                     | S.s. 14 km 163,500 in<br>Area Science Park –<br>34149 Basovizza (TS) | 49.969.980,00 | 35,87%                                                 | 0%                                             | No                                                    | Incidenza inferiore al 3% per tutti<br>i parametri – verifica negativa su<br>affidamenti diretti da soggetti del<br>GAP |
| 4 | Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea<br>Galvani Scpa<br>(m) sviluppo economico e competitività) | Via Roveredo, 20/B –<br>33170 Pordenone                              | 1.404.244,00  | 33,09%                                                 | 0%                                             | <b>Si</b>                                             | Mantenimento nell'area<br>consolidamento di società già<br>presente nei consolidati<br>precedenti                       |

**Tabella 1a. Gruppi intermedi facenti parte del GAP 2025 della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia**

| Denominazione                                                                                            | Sede                                             | Capitale                | Quota posseduta direttamente dalla Regione | Quota posseduta da Società/Ente capogruppo intermedio | Quota posseduta da altri soggetti GAP |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>GRUPPI INTERMEDI</b>                                                                                  |                                                  |                         |                                            |                                                       |                                       |
| <b>Gruppo PromoTurismoFVG</b>                                                                            |                                                  |                         |                                            |                                                       |                                       |
| PromoTurismoFVG (Ente capogruppo)                                                                        | Via Vittorio Locchi, 19 – 34123 Trieste          | 11.500.265,00           | 100,00%                                    |                                                       | 0%                                    |
| GIT Grado Impianti Turistici Spa                                                                         | Viale Dante Alighieri, 72 – 34073 Grado (GO)     | 549.525,00              | 0%                                         | 86,21%                                                | 0%                                    |
| Carnia Welcome Scarl – in liquidazione                                                                   | Via Divisione Garibaldi, 6 – 33028 Tolmezzo (UD) | 80.253,00 <sup>47</sup> | 7,25%                                      | 31,88%                                                | 0,58% <sup>48</sup>                   |
| Lignano Sabbiadoro Gestioni Spa                                                                          | Via Latisana, 44 – 33054 Lignano Sabbiadoro (UD) | 500.000,00              | 0%                                         | 20%                                                   | 0%                                    |
| <b>Gruppo Friulia</b>                                                                                    |                                                  |                         |                                            |                                                       |                                       |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa (società capogruppo)        | Via Vittorio Locchi, 19 – 34123 Trieste          | 265.617.837,00          | 87,216%                                    |                                                       | 0%                                    |
| Società Finanziaria di Promozione della Cooperazione Economica con i Paesi dell'Est Europeo – FINEST Spa | Via dei Molini, 4 – 33170 Pordenone              | 137.176.770,00          | 0%                                         | 73,23%                                                | 0%                                    |
| Agorai Innovation Hub SpA                                                                                | Piazza Duca degli Abruzzi 1 – 34132 Trieste      | 135.819,00              | 0%                                         | 49,17%                                                | 5,00% <sup>49</sup>                   |
| Arriva Udine Spa                                                                                         | Via del Partidor, 13 – 33100 Udine               | 14.000.000,00           | 0%                                         | 8,31%                                                 | 6,38% <sup>50</sup>                   |
| ATAP Spa                                                                                                 | Via Candiani, 26 - 33170 Pordenone               | 18.251.400,00           | 0%                                         | 0,00219%                                              | 0%                                    |
| FVG PLUS Spa                                                                                             | Via Sabbadini, 31 – 33100 Udine                  | 3.500.000,00            | 85,71%                                     | 14,29%                                                | 0%                                    |
| Interporto di Trieste Spa                                                                                | Località Ferneti – 34016 Monrupino (TS)          | 25.634.192,00           | 0%                                         | 35,06%                                                | 0%                                    |
| Servizi & Finanza FVG Srl                                                                                | Viale Trieste 158 – 33100 Udine                  | 570.000,00              | 0%                                         | 21,93%                                                | 0%                                    |
| Società Alpe Adria Spa                                                                                   | Via Santa Caterina da Siena, 1 – 34122 Trieste   | 300.000,00              | 0%                                         | 33,33%                                                | 0%                                    |
| <b>Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico</b>                                                          |                                                  |                         |                                            |                                                       |                                       |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (società capogruppo)                                               | Via Vittorio Locchi, 19 – 34143 Trieste          | 126.975.984,00          | 92,537%                                    |                                                       | 0%                                    |
| Spa Autovie Venete in liquidazione                                                                       | Via Vittorio Locchi, 19 – 34123 Trieste          | 18.226.815,99           | 0%                                         | 72,061%                                               | 0%                                    |

<sup>47</sup> Valore del Capitale sociale desunto dai dati da bilancio al 31.12.2020, ultimo disponibile.

<sup>48</sup> Quota posseduta da Arriva Udine Spa.

<sup>49</sup> Quota posseduta da Fondazione "Data Science & Artificial Intelligence Foundation ETS".

<sup>50</sup> Quota posseduta da ATAP Spa.

**Tabella 2 – Definizione del perimetro di consolidamento**

| Denominazione                                                                                  | Totale dell'Attivo                                                                                                                                                  | Patrimonio Netto | Totale ricavi caratteristici | Titolarità di affidamenti diretti da componenti GAP | Rilevanza | Parametro rilevanza                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|
| ORGANISMI STRUMENTALI (Art. 1, comma 2, lett. b), D.Lgs. 118/2011)                             |                                                                                                                                                                     |                  |                              |                                                     |           |                                           |
| Consiglio regionale                                                                            | Inclusione nel perimetro di consolidamento ai sensi dell'art. 11, comma 8, D.Lgs. 118/2011                                                                          |                  |                              |                                                     | Si        | Organismo strumentale della Regione       |
| Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR (ex Fondo POR FESR 2014-2020) | Inclusione nel perimetro di consolidamento ai sensi dell'art. 11, comma 8, D.Lgs. 118/2011                                                                          |                  |                              |                                                     | Si        | Organismo strumentale della Regione       |
| ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI (Art. 11-ter, comma 1, D.Lgs. 118/2011)                           |                                                                                                                                                                     |                  |                              |                                                     |           |                                           |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                                           | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | Si        | Ente totalmente partecipato dalla Regione |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio – ARDiS                                           | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | Si        | Ente totalmente partecipato dalla Regione |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                               | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | Si        | Ente totalmente partecipato dalla Regione |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA                | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | Si        | Ente totalmente partecipato dalla Regione |
| Agenzia regionale per lo sviluppo rurale – Ersu                                                | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | Si        | Ente totalmente partecipato dalla Regione |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia – ATER                             | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | Si        | Ente totalmente partecipato dalla Regione |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone – ATER                           | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | Si        | Ente totalmente partecipato dalla Regione |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste – ATER                             | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | Si        | Ente totalmente partecipato dalla Regione |

| Denominazione                                                                                                                                                   | Totale dell'Attivo                                                                                                                                                  | Patrimonio Netto | Totale ricavi caratteristici | Titolarità di affidamenti diretti da componenti GAP | Rilevanza | Parametro rilevanza                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine – ATER                                                                                                | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| Centro studi Pier Paolo Pasolini                                                                                                                                | 302.498,00                                                                                                                                                          | 225.054,00       | 290.582,00                   | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Comitato organizzatore per la pianificazione, organizzazione e gestione delle attività concernenti la realizzazione del progetto "ART FOR 17 SUSTANAIBLE GOALS" | 1.169.856,00                                                                                                                                                        | 1.545,00         | 22.446,00                    | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia - EDR                                                                                                                | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone - EDR                                                                                                              | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste - EDR                                                                                                                | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine - EDR                                                                                                                  | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                                                     | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| Ente Parco naturale delle Prealpi Giulie                                                                                                                        | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                                                                 | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                                                            | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di "totale dell'attivo", "patrimonio netto" e "totale dei ricavi caratteristici" |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ente totalmente partecipato dalla Regione                                                                      |

| Denominazione                                                                                                               | Totale dell'Attivo                                                                                                                                                  | Patrimonio Netto | Totale ricavi caratteristici | Titolarità di affidamenti diretti da componenti GAP | Rilevanza | Parametro rilevanza                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fondazione Aquileia                                                                                                         | 18.898.221,00                                                                                                                                                       | 18.121.473,00    | 7.145.059,00                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | Si        | Ente <i>in house</i> soggetto a controllo analogo da parte della Regione.                                      |
| Informest – Centro di Servizi e documentazione per la Cooperazione economica Internazionale                                 | 11.173.959,00                                                                                                                                                       | 7.334.380,00     | 2.450.434,00                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| PromoTurismoFVG (Ente capogruppo)                                                                                           | Ente inserito nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | Si        | PromoturismoFVG è ente totalmente partecipato dalla Regione                                                    |
| ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI (Art. 11-ter, comma 2, D.Lgs. 118/2011)                                                        |                                                                                                                                                                     |                  |                              |                                                     |           |                                                                                                                |
| Associazione internazionale dell'Operetta Friuli Venezia Giulia                                                             | 252.794,29                                                                                                                                                          | 53.439,51        | 269.416,44                   | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Associazione interregionale di coordinamento e documentazione per i problemi inerenti alla neve e alle valanghe - AINEVA    | 297.841,36                                                                                                                                                          | 43.698,38        | 356.641,88                   | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | Ente inserito nel perimetro di consolidamento all'esito della verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                          |                  |                              | Si                                                  | Si        | Verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                                   |
| Associazione Teatro Pordenone                                                                                               | 2.008.444,00                                                                                                                                                        | 301.526,00       | 2.995.149,00                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Collegio del Mondo Unito dell'Adriatico (Onlus)                                                                             | 9.370.365,00                                                                                                                                                        | 4.161.158,00     | 6.120.153,00                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Consorzio per la Scuola Mosaicisti del Friuli                                                                               | 3.021.397,00                                                                                                                                                        | 1.112.551,00     | 1.468.495,00                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |

| Denominazione                                                                             | Totale dell'Attivo                                                                                                         | Patrimonio Netto | Totale ricavi caratteristici | Titolarità di affidamenti diretti da componenti GAP | Rilevanza | Parametro rilevanza                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Consorzio per la valorizzazione del Porto Vecchio "URSUS" (Urban Sustainable System)      | 505.408,00                                                                                                                 | 458.695,00       | 129.000,00                   | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Ente Regionale Teatrale del Friuli Venezia Giulia                                         | 3.763.639,00                                                                                                               | 840.788,00       | 4.915.001,00                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Fondazione Agrifood & Bioeconomy FVG                                                      | 908.550,00                                                                                                                 | 255.139,00       | 996.269,00                   | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| "Fondazione "Data Science & Artificial Intelligence Foundation ETS"                       | 294.774,00                                                                                                                 | 256.697,00       | 220.000,00                   | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Fondazione "Dolomiti-Dolomiten-Dolomites-Dolomitis" Unesco                                | 1.747.888,00                                                                                                               | 497.165,00       | 1.366.434,00                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Fondazione Museo Carnico delle Arti Popolari "Michele Gortani"                            | 4.940.495,04                                                                                                               | 4.257.284,96     | 300.481,41                   | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Fondazione Palazzo Coronini Cronberg                                                      | 88.289.927,92                                                                                                              | 85.644.642,81    | 654.917,87                   | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Fondazione Teatro Lirico Giuseppe Verdi                                                   | Ente inserito nel perimetro di consolidamento all'esito della verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP |                  |                              | <b>Si</b>                                           | <b>Si</b> | Verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                                   |
| Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine                                                 | Ente inserito nel perimetro di consolidamento all'esito della verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP |                  |                              | <b>Si</b>                                           | <b>Si</b> | Verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                                   |
| Fondazione "WELL FARE PORDENONE – Fondazione per il Microcredito e l'Innovazione Sociale" | 1.966.666,12                                                                                                               | 1.448.550,80     | 351.319,40                   | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Istituto di sociologia internazionale di Gorizia                                          | 1.553.645,20                                                                                                               | 822.735,73       | 1.255.391,39                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |

| Denominazione                                                                                     | Totale dell'Attivo                                                                                                                                                     | Patrimonio Netto | Totale ricavi caratteristici | Titolarità di affidamenti diretti da componenti GAP | Rilevanza | Parametro rilevanza                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Istituto regionale per le Ville Venete – IRVV                                                     | 43.061.361,37                                                                                                                                                          | 34.365.789,11    | 1.057.108,30                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP       |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                            | Ente inserito nel perimetro di consolidamento all'esito della verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                             |                  |                              | <b>Si</b>                                           | <b>Si</b> | Verifica positiva su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                                         |
| Teatro Stabile Sloveno – Slovensko Stalno Gledališče                                              | 1.411.219,59                                                                                                                                                           | -180,87          | 1.902.524,99                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP       |
| Università Popolare di Trieste                                                                    | 2.413.575,00                                                                                                                                                           | 1.511.063,00     | 1.285.410,00                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP       |
| <b>SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE (Art. 11-quater, D.Lgs. 118/2011)</b>                        |                                                                                                                                                                        |                  |                              |                                                     |           |                                                                                                                      |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                    | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ampliamento area consolidamento a tutte le società controllate dirette dalla Regione, escluse quelle in liquidazione |
| EXE Spa - in liquidazione                                                                         | 149.782,00                                                                                                                                                             | -10.498.685,00   | 16.394,00                    | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP       |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                          | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ampliamento area consolidamento a tutte le società controllate dirette dalla Regione, escluse quelle in liquidazione |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                  | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Società <i>in house</i> - Società totalmente partecipata dalla Regione                                               |
| FVG Energia Spa                                                                                   | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Società <i>in house</i> - Società totalmente partecipata dalla Regione                                               |
| FVG PLUS Spa                                                                                      | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Società <i>in house</i>                                                                                              |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa (Società capogruppo) | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | <b>Si</b> | Ampliamento area consolidamento a tutte le società controllate dirette dalla Regione, escluse quelle in liquidazione |

| Denominazione                                                                | Totale dell'Attivo                                                                                                                                                     | Patrimonio Netto | Totale ricavi caratteristici | Titolarità di affidamenti diretti da componenti GAP | Rilevanza | Parametro rilevanza                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                    | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | Si        | Società <i>in house</i> - Società totalmente partecipata dalla Regione.                                                                                  |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (Società capogruppo)                   | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | Si        | Società <i>in house</i>                                                                                                                                  |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                          | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | Si        | Società <i>in house</i> - Società totalmente partecipata dalla Regione                                                                                   |
| SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE (Art. 11-quinquies, D.Lgs. 118/2011)       |                                                                                                                                                                        |                  |                              |                                                     |           |                                                                                                                                                          |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                          | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | Si        | Mantenimento nell'area consolidamento di società già presente nei consolidati precedenti.                                                                |
| Carnia Welcome Scarl – in liquidazione <sup>51</sup>                         | 664.695,00                                                                                                                                                             | -528.695,00      | 529,00                       | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri in relazione al bilancio d'esercizio 2020 – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Elettra – Sincrotrone Trieste Scpa                                           | 275.808.627,00                                                                                                                                                         | 70.933.305,00    | 54.128.725,00                | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                           |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                          | Società inserita nel perimetro di consolidamento a prescindere dai parametri numerici di “totale dell'attivo”, “patrimonio netto” e “totale dei ricavi caratteristici” |                  |                              |                                                     | Si        | Mantenimento nell'area consolidamento di società già presente nei consolidati precedenti.                                                                |
| SOCIETA' APPARTENENTE AL GRUPPO PROMOTURISMOFVG (non consolidate nel gruppo) |                                                                                                                                                                        |                  |                              |                                                     |           |                                                                                                                                                          |
| Lignano Sabbiadoro Gestioni Spa (società partecipata da PromoturismoFVG)     | 7.811.107,00                                                                                                                                                           | 6.746.450,00     | 9.041.701,00                 | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP                                           |

<sup>51</sup> Con PEC dd. 01.12.2025 Promoturismo FVG comunicava l'inserimento della società nel proprio bilancio consolidato, mentre nella nota integrativa al bilancio consolidato per l'esercizio 2025 di Promoturismo FVG è precisato che la società è esclusa dal consolidamento.

| Denominazione                                                                                                                                | Totale dell'Attivo                                                                                                                        | Patrimonio Netto | Totale ricavi caratteristici | Titolarità di affidamenti diretti da componenti GAP | Rilevanza | Parametro rilevanza                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Carnia Welcome Scarl – in liquidazione(società partecipata da PromoturismoFVG)                                                               | La società è anche partecipata direttamente dalla Regione. Si rimanda alla sezione della Tabella dedicata a tali società.                 |                  |                              |                                                     |           |                                                                                                                |
| SOCIETA' APPARTENENTE AL GRUPPO FRIULIA (non consolidata nel gruppo) <sup>52</sup>                                                           |                                                                                                                                           |                  |                              |                                                     |           |                                                                                                                |
| Società Finanziaria di Promozione della Cooperazione Economica con i Paesi dell'Est Europeo- FINEST Spa (società controllata da Friulia SPA) | 154.545.656,00                                                                                                                            | 150.977.462,00   | 606.935,00                   | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Agorai Innovation Hub SpA (società collegata strategica di Friulia Spa)                                                                      | 8.344.402,00                                                                                                                              | 7.840.185,00     | 41.667,00                    | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Arriva Udine Spa (società partecipata strategica di Friulia Spa)                                                                             | 128.201.227,00                                                                                                                            | 90.609.842,00    | 67.277.416,00                | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| ATAP Spa (società partecipata strategica di Friulia Spa)                                                                                     | 91.336.784,00                                                                                                                             | 52.097.692,00    | 36.947.097,00                | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| FVG PLUS Spa (società partecipata strategica di Friulia Spa)                                                                                 | La società è anche <i>in house</i> controllata direttamente dalla Regione. Si rimanda alla sezione della Tabella dedicata a tali società. |                  |                              |                                                     |           |                                                                                                                |
| Interporto di Trieste Spa (società collegata strategica di Friulia Spa)                                                                      | 79.702.960,00                                                                                                                             | 34.521.062,00    | 14.039.917,00                | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Servizi & Finanza FVG (società partecipata strategica di Friulia Spa)                                                                        | 1.152.433,00                                                                                                                              | 1.101.764,00     | 1.000,00                     | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |
| Società Alpe Adria Spa (società collegata strategica di Friulia Spa)                                                                         | 20.862.508,00                                                                                                                             | 388.117,00       | 107.810.122,00               | No                                                  | No        | Incidenza inferiore al 3% per tutti i parametri – verifica negativa su affidamenti diretti da soggetti del GAP |

<sup>52</sup> A decorrere dall'esercizio 2025 la società capogruppo Friulia non redige un bilancio consolidato di Gruppo.

| Denominazione                                | Totale dell'Attivo      | Patrimonio Netto      | Totale ricavi caratteristici | Titolarità di affidamenti diretti da componenti GAP            | Rilevanza | Parametro rilevanza |
|----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| SOGLIE DI RILEVANZA applicate                |                         |                       |                              |                                                                |           |                     |
|                                              | Totale dell'Attivo      | Patrimonio Netto      | Totale ricavi caratteristici |                                                                |           |                     |
| Soglia Regione 3%                            | <b>395.083.828,02</b>   | <b>290.747.445,75</b> | <b>271.756.065,23</b>        |                                                                |           |                     |
| Soglia Regione (10%)                         | <b>1.316.946.093,39</b> | <b>969.158.152,50</b> | <b>905.853.550,75</b>        |                                                                |           |                     |
| Sommatoria enti irrilevanti                  | 197.352.524,89          | 161.713.375,30        | 35.552.233,68                | Non si è tenuto conto dei valori negativi del patrimonio netto |           |                     |
| Sommatoria società irrilevanti               | 768.580.181,00          | 415.215.879,00        | 289.911.503,00               | Non si è tenuto conto dei valori negativi del patrimonio netto |           |                     |
| Totale sommatoria enti e società irrilevanti | <b>965.932.705,89</b>   | <b>576.929.254,30</b> | <b>325.463.736,68</b>        |                                                                |           |                     |

| Società consolidate nei Gruppi intermedi <sup>53</sup> |                                                             |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Gruppo PromoTurismoFVG</b>                          |                                                             |
| PromoturismoFVG                                        | Ente capogruppo consolidante                                |
| GIT Grado Impianti Turistici Spa                       | Società controllata consolidata secondo il metodo integrale |
| <b>Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico</b>        |                                                             |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa                  | Società capogruppo consolidante                             |
| Spa Autovie Venete in liquidazione                     | Società controllata consolidata secondo il metodo integrale |

<sup>53</sup> A decorrere dall'esercizio 2025 la società capogruppo Friulia non redige un bilancio consolidato di Gruppo.

**Tabella 3. Perimetro di consolidamento 2025 della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia<sup>54</sup>**

| Denominazione                                                                   | Metodo di Consolidamento e Percentuale di partecipazione | Patrimonio netto | Valore della produzione (VP) | Ricavi da contributi/ trasferimenti imputabili a Regione capogruppo <sup>55</sup> | Ricavi complessivi imputabili a Regione capogruppo (R) <sup>56</sup> | Incidenza Ricavi complessivi imputabili a Regione (R)/(VP) | Risultato d'esercizio | Perdite ripianate dall'Ente <sup>57</sup> |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|
| <b>ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI (Art. 11-ter, comma 1, D.Lgs. 118/2011)</b>     |                                                          |                  |                              |                                                                                   |                                                                      |                                                            |                       |                                           |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                            | Integrale 100%                                           | 3.732.208,37     | 2.458.408,98                 | 2.458.408,98                                                                      | 2.458.408,98                                                         | 100,00%                                                    | 359.486,50            | 0,00                                      |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | Integrale 100%                                           | 96.491.055,34    | 100.146.140,78               | 75.481.561,21                                                                     | 75.481.561,21                                                        | 75,37%                                                     | 33.149.158,48         | 0,00                                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA | Integrale 100%                                           | 36.841.736,00    | 27.325.034,00                | 24.111.390,00                                                                     | 24.654.355,00                                                        | 90,23%                                                     | 89.307,00             | 0,00                                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSa                                 | Integrale 100%                                           | 9.159.495,99     | 7.999.923,51                 | 5.551.445,08                                                                      | 5.551.495,08                                                         | 69,39%                                                     | 1.179.831,97          | 0,00                                      |
| ARLeF - Agenzia regionale per la lingua friulana                                | Integrale 100%                                           | 1.324.932,82     | 3.287.305,20                 | 3.176.667,00                                                                      | 3.176.667,00                                                         | 96,63%                                                     | 241.911,24            | 0,00                                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | Integrale 100%                                           | 156.133.038,00   | 11.045.966,00                | 0,00                                                                              | 3.633.375,00                                                         | 32,89%                                                     | 73.131,00             | 0,00                                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | Integrale 100%                                           | 157.283.086,00   | 16.524.854,00                | 2.759.046,00                                                                      | 2.759.046,00                                                         | 16,70%                                                     | 10.714,00             | 0,00                                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | Integrale 100%                                           | 476.545.735,00   | 32.879.185,00                | 0,00                                                                              | 7.721.842,00                                                         | 23,49%                                                     | 5.888,00              | 0,00                                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                       | Integrale 100%                                           | 307.157.621,00   | 20.468.961,00                | 5.095.876,00                                                                      | 5.095.876,00                                                         | 24,90%                                                     | 13.351,00             | 0,00                                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                      | Integrale 100%                                           | 17.459.214,84    | 14.275.844,40                | 13.535.193,51                                                                     | 13.548.879,89                                                        | 94,91%                                                     | 4.953.106,45          | 0,00                                      |

<sup>54</sup> Nella tabella sono rappresentati i dati – dichiarati alla Capogruppo Regione dagli enti e società consolidati ai fini delle operazioni di consolidamento – riclassificati in base allo schema armonizzato di cui all'allegato 10 del D.Lgs. 118/2011.

<sup>55</sup> Nella colonna sono indicati i Ricavi che, nell'ambito del Valore della Produzione, derivano da contributi/trasferimenti imputabili a Regione capogruppo”.

<sup>56</sup> Nella colonna sono indicati i Ricavi complessivi che, nell'ambito del Valore della Produzione, sono imputabili a Regione capogruppo”.

<sup>57</sup> Nella colonna sono indicate le Perdite ripianate dall'ente, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, negli ultimi tre anni. Quelle ripianate con altre modalità sono illustrate in prosieguo nella nota integrativa a pag. 87.

| Denominazione                                                                                                               | Metodo di Consolidamento e Percentuale di partecipazione | Patrimonio netto | Valore della produzione (VP) | Ricavi da contributi/ trasferimenti imputabili a Regione capogruppo <sup>55</sup> | Ricavi complessivi imputabili a Regione capogruppo (R) <sup>56</sup> | Incidenza Ricavi complessivi imputabili a Regione (R)/(VP) | Risultato d'esercizio | Perdite ripianate dall'Ente <sup>57</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | Integrale 100%                                           | 32.395.927,75    | 26.231.753,60                | 25.653.940,71                                                                     | 25.654.080,71                                                        | 97,80%                                                     | 8.498.516,78          | 0,00                                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | Integrale 100%                                           | 17.925.861,14    | 18.522.105,99                | 12.233.727,98                                                                     | 12.233.727,98                                                        | 66,05%                                                     | 3.401.802,63          | 0,00                                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | Integrale 100%                                           | 46.501.890,18    | 46.662.279,43                | 45.729.198,48                                                                     | 45.734.063,69                                                        | 98,01%                                                     | 7.698.068,83          | 0,00                                      |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | Integrale 100%                                           | 2.067.288,53     | 2.401.468,30                 | 2.069.437,63                                                                      | 2.069.437,63                                                         | 86,17%                                                     | 206.707,81            | 0,00                                      |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | Integrale 100%                                           | 4.491.309,93     | 1.743.180,12                 | 1.705.896,07                                                                      | 1.705.896,07                                                         | 97,86%                                                     | -1.841,72             | 0,00                                      |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | Integrale 100%                                           | 23.448.248,82    | 20.256.135,44                | 15.534.109,74                                                                     | 15.534.109,74                                                        | 76,69%                                                     | 4.411.388,39          | 0,00                                      |
| Ente tutela patrimonio ittico (EPTI)                                                                                        | Integrale 100%                                           | 7.391.466,02     | 3.088.633,32                 | 2.123.390,51                                                                      | 2.123.390,51                                                         | 68,75%                                                     | 752.484,86            | 0,00                                      |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | Integrale 60,00%                                         | 364.402,34       | 2.721.206,23                 | 913.000,00                                                                        | 2.625.138,07                                                         | 96,47%                                                     | 12.009,23             | 0,00                                      |
| Gruppo Promoturismo FVG                                                                                                     | Integrale 100%                                           | 15.622.694,00    | 119.613.475,00               | 85.236.471,00                                                                     | 85.236.471,00                                                        | 71,26%                                                     | -539.462,00           | 0,00                                      |
| PromoTurismoFVG (quale Ente consolidante del Gruppo PromoturismoFVG)                                                        | Integrale 100%                                           | 11.970.329,00    | 109.846.045,00               | 85.216.471,00                                                                     | 85.216.471,00                                                        | 77,58%                                                     | -542.112,00           | 0,00                                      |
| <b>SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE (Art. 11-quater, D.Lgs. 118/2011)</b>                                                  |                                                          |                  |                              |                                                                                   |                                                                      |                                                            |                       |                                           |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | Integrale 10,85%                                         | 187.971,00       | 551.837,00                   | 244.108,00                                                                        | 244.108,00                                                           | 44,24%                                                     | 2.174,00              | 0,00                                      |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | Integrale 87,216%                                        | 487.276.317,00   | 1.769.280,00                 | 0,00                                                                              | 0,00                                                                 | 0,00%                                                      | 10.392.750,00         | 0,00                                      |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | Integrale 30,84%                                         | 4.318.088,00     | 2.705.715,00                 | 868.961,00                                                                        | 907.500,00                                                           | 33,54%                                                     | -15.225,00            | 0,00                                      |

| Denominazione                                                                                                   | Metodo di Consolidamento e Percentuale di partecipazione | Patrimonio netto | Valore della produzione (VP) | Ricavi da contributi/ trasferimenti imputabili a Regione capogruppo <sup>55</sup> | Ricavi complessivi imputabili a Regione capogruppo (R) <sup>56</sup> | Incidenza Ricavi complessivi imputabili a Regione (R)/(VP) | Risultato d'esercizio | Perdite ripianate dall'Ente <sup>57</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                | Integrale 100%                                           | 16.404.246,00    | 72.874.078,00                | 0,00                                                                              | 47.397.652,00                                                        | 65,04%                                                     | 777.904,00            | 0,00                                      |
| FVG Energia Spa                                                                                                 | Integrale 100%                                           | 551.955,86       | 1.341.855,52                 | 1.341.853,43                                                                      | 1.341.853,43                                                         | 100,00%                                                    | 18.313,38             | 0,00                                      |
| FVG PLUS Spa                                                                                                    | Integrale 85,71%                                         | 3.947.441,72     | 2.691.922,52                 | 2.642.351,57                                                                      | 2.642.351,57                                                         | 98,16%                                                     | 386.974,72            | 0,00                                      |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                       | Integrale 100%                                           | 65.457.304,00    | 130.213.689,00               | 0,00                                                                              | 130.021.453,00                                                       | 99,85%                                                     | 1.790.526,00          | 0,00                                      |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                        | Integrale 92,537%                                        | 507.976.028,00   | 263.264.911,00               | 0,00                                                                              | 1.647.597,97                                                         | 0,63%                                                      | 38.499.219,00         | 0,00                                      |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa (quale società consolidante del gruppo Società Autostrade Alto Adriatico) | Integrale 92,537%                                        | 507.970.457,00   | 261.112.541,00               | 0,00                                                                              | 1.647.597,97                                                         | 0,63%                                                      | 38.498.637,00         | 579.482,00                                |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                             | Integrale 100%                                           | 1.502.244,00     | 11.798.549,00                | 1.398.216,00                                                                      | 7.353.292,00                                                         | 62,32%                                                     | 44.457,00             | 0,00                                      |
| <b>SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE (Art. 11-quinquies, D.Lgs. 118/2011)</b>                                   |                                                          |                  |                              |                                                                                   |                                                                      |                                                            |                       |                                           |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                             | Proporzionale 45,00%                                     | 31.391.243,00    | 24.149.600,00                | 7.793.918,00                                                                      | 7.804.921,00                                                         | 32,32%                                                     | 4.868.448,00          | 0,00                                      |
| Polo tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                             | Proporzionale 33,09%                                     | 1.603.739,00     | 4.970.790,00                 | 1.245.094,00                                                                      | 1.245.094,00                                                         | 25,05%                                                     | 125.279,00            | 0,00                                      |
| <b>ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI (Art. 11-ter, comma 2, D.Lgs. 118/2011)</b>                                     |                                                          |                  |                              |                                                                                   |                                                                      |                                                            |                       |                                           |
| Associazione Mittelfest                                                                                         | Proporzionale 71,42%                                     | 355.655,00       | 1.873.513,00                 | 1.295.504,00                                                                      | 1.331.504,00                                                         | 71,07%                                                     | 90.831,00             | 0,00                                      |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                       | Proporzionale 20,00%                                     | 30.219.206,00    | 18.585.655,00                | 0,00                                                                              | 3.520.000,00                                                         | 18,94%                                                     | 153.149,00            | 0,00                                      |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                                     | Proporzionale 40,00%                                     | 2.625.800,07     | 3.853.700,81                 | 1.300.891,37                                                                      | 1.300.891,37                                                         | 33,76%                                                     | -155.306,49           | 0,00                                      |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"                                                          | Proporzionale 26,87%                                     | -1.318.791,00    | 17.239.511,00                | 1.691.128,57                                                                      | 1.691.058,57                                                         | 9,83%                                                      | 17.771,00             | 0,00                                      |

**Tabella 3.a Perimetro di consolidamento 2025 della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – Dati relativi all’Organico al 31.12.2025<sup>58</sup>**

| Denominazione                                                                   | Organico | Costo organico | Organico regionale<br>impiegato - totale | Organico regionale<br>impiegato – non<br>dirigenti | Organico regionale<br>impiegato - dirigenti | Costo organico<br>regionale impiegato |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI (Art. 11-ter, comma 1, D.Lgs. 118/2011)</b>     |          |                |                                          |                                                    |                                             |                                       |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                            | 0        | 0,00           | 17                                       | 16                                                 | 1                                           | 866.730,73                            |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 0        | 0,00           | 76                                       | 74                                                 | 2                                           | 3.798.036,97                          |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA | 323      | 17.448.419,00  | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Agenzia regionale per lo sviluppo rurale – Ersu                                 | 0        | 0,00           | 116                                      | 110                                                | 6                                           | 6.568.176,81                          |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 7        | 519.821,91     | 1                                        | 1                                                  | 0                                           | n.d. <sup>59</sup>                    |
| Azienda Territoriale per l’Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 72       | 3.745.401,00   | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Azienda Territoriale per l’Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 46       | 2.811.412,00   | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Azienda Territoriale per l’Edilizia Residenziale di Trieste                     | 159      | 9.190.532,00   | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Azienda Territoriale per l’Edilizia Residenziale di Udine                       | 114      | 6.461.535,00   | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                      | 0        | 0,00           | 57                                       | 53                                                 | 4                                           | 3.053.093,79                          |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                    | 0        | 0,00           | 97                                       | 93                                                 | 4                                           | 4.520.061,37                          |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                      | 0        | 0,00           | 57                                       | 54                                                 | 3                                           | 2.883.651,12                          |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                        | 0        | 0,00           | 163                                      | 158                                                | 5                                           | 7.285.005,97                          |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                                     | 10       | 566.276,95     | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Ente Parco naturale delle Prealpi Giulie                                        | 11       | 568.475,80     | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |

<sup>58</sup> I dati di “Organico” e “Costo Organico” sono quelli dichiarati alla Capogruppo Regione dagli enti e società consolidati ai fini delle operazioni di consolidamento. I dati di “Organico regionale impiegato” e “Costo organico regionale impiegato” sono quelli oggetto del giudizio di parifica della Corte dei Conti.

<sup>59</sup> Il dipendente in comando presso l’Arlef, con costi a carico dell’amministrazione regionale, è inserito nei dati oggetto del giudizio di parifica fra gli uffici non regionali (assieme ad altri dipendenti con la medesima assegnazione).

| Denominazione                                                                                                               | Organico          | Costo organico           | Organico regionale<br>impiegato - totale | Organico regionale<br>impiegato – non<br>dirigenti | Organico regionale<br>impiegato - dirigenti | Costo organico<br>regionale impiegato |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 8 <sup>60</sup>   | 322.416,38 <sup>61</sup> | 53                                       | 49                                                 | 4                                           | 2.821.393,82                          |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 16                | 642.396,56 <sup>62</sup> | 34                                       | 33                                                 | 1                                           | 1.625.610,15                          |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 32                | 1.431.714,55             | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Gruppo PromoturismoFVG                                                                                                      | 490 <sup>63</sup> | 22.561.161,00            | 3                                        | 2                                                  | 1                                           | 214.840,83                            |
| PromoTurismoFVG (Ente consolidante del Gruppo PromoturismoFVG)                                                              | 390 <sup>64</sup> | 18.279.108,00            | 3                                        | 2                                                  | 1                                           | 214.840,83                            |
| <b>SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE (Art. 11-quater, D.Lgs. 118/2011)</b>                                                  |                   |                          |                                          |                                                    |                                             |                                       |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 5                 | 166.697,00               | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 26                | 3.142.755,00             | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 25                | 1.382.931,00             | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 183               | 12.422.469,00            | 1                                        | 1                                                  | 0                                           | n.d. <sup>65</sup>                    |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 10                | 622.365,30               | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| FVG PLUS Spa                                                                                                                | 26                | 1.373.283,12             | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 694               | 46.247.232,00            | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |

<sup>60</sup> Il dato dell'“Organico” si riferisce ai dipendenti provenienti dall'Azienda Speciale Villa Manin, alla quale, dal 01.06.2016, l'ERPAC è subentrato nella titolarità dei rapporti giuridici ai sensi della L.R. 2/2016.

<sup>61</sup> Il dato del “Costo organico” si riferisce ai dipendenti provenienti dall'Azienda Speciale Villa Manin, alla quale, dal 01.06.2016, l'ERPAC è subentrato nella titolarità dei rapporti giuridici ai sensi della L.R. 2/2016.

<sup>62</sup> L'Ente è autorizzato ad assumere con contratto di diritto privato il personale necessario, nel limite di 15 unità, per l'esecuzione in economia, nella forma di amministrazione diretta, di tutte le attività negli impianti ittici. L'Ente è altresì autorizzato ad assumere manodopera a tempo determinato per l'esecuzione, in economia, in amministrazione diretta, di lavori a carattere stagionale o di lavori a carattere straordinario od occasionale e personale tramite contratto di lavoro flessibile nei limiti degli indirizzi fissati dalla Giunta regionale.

<sup>63</sup> È stata indicata la dotazione media di personale, in quanto il dato dei dipendenti in servizio al 31.12.2025 (376 unità) appare poco significativo, considerato l'ampio ricorso al lavoro stagionale da parte del Gruppo.

<sup>64</sup> È stata indicata la dotazione media di personale, in quanto il dato dei dipendenti in servizio al 31.12.2025 (273 unità) appare poco significativo, considerato l'ampio ricorso al lavoro stagionale da parte dell'Ente.

<sup>65</sup> Il dipendente distaccato presso la società, con costi a carico dell'amministrazione regionale, è inserito nei dati oggetto del giudizio di parifica fra gli uffici non regionali (assieme ad altri dipendenti con la medesima assegnazione).

| Denominazione                                                                                                   | Organico          | Costo organico | Organico regionale<br>impiegato - totale | Organico regionale<br>impiegato – non<br>dirigenti | Organico regionale<br>impiegato - dirigenti | Costo organico<br>regionale impiegato |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                        | 631               | 56.198.869,00  | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Società Autostrade Alto Adriatico Spa<br>(società consolidante del gruppo Società<br>Autostrade Alto Adriatico) | 631               | 56.198.869,00  | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                             | 54                | 3.465.900,00   | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| <b>SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE (Art. 11-quinquies, D.Lgs. 118/2011)</b>                                   |                   |                |                                          |                                                    |                                             |                                       |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                             | 113               | 6.952.106,00   | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Polo tecnologico Alto Adriatico Andrea<br>Galvani Scpa                                                          | 23                | 1.398.025,00   | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| <b>ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI (Art. 11-ter, comma 2, D.Lgs. 118/2011)</b>                                     |                   |                |                                          |                                                    |                                             |                                       |
| Associazione Mittelfest                                                                                         | 5                 | 319.794,00     | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                       | 203 <sup>66</sup> | 10.645.325,00  | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da<br>Udine"                                                                  | 46                | 985.644,01     | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il<br>Rossetti"                                                       | 32                | 3.807.825,00   | 0                                        | 0                                                  | 0                                           | 0,00                                  |

<sup>66</sup> Numero medio dei dipendenti al 31.12.2025.

## Percorso di predisposizione del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2025, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'Ente attraverso il gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce uno strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa per il gruppo definito dal perimetro di consolidamento.

La presente Nota integrativa costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto disposto dal punto 5 del Principio contabile di cui all'Allegato 4/4.

I fondamenti normativi cui si fa riferimento per la compilazione del bilancio consolidato sono i seguenti:

- articoli 11 bis – 11 quinquies, 18 e 68 del D.Lgs. n. 118/2011;
- principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato di cui all'Allegato 4/4;
- principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Con L.R. n. 26/2015, la Regione autonoma Friuli Venezia Giulia ha deliberato l'adozione della contabilità economico-patrimoniale, del piano dei conti integrato e del bilancio consolidato, come disposto dall'art. 3, comma 12, e dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011.

Il metodo di consolidamento applicato per tutti gli enti del perimetro è, secondo il principio di cui al paragrafo 4.4 dell'Allegato 4/4: *“I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, . . . , sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):*

*- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);*

*- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).”*

Ai fini del processo di consolidamento si è reso necessario acquisire dai soggetti facenti parte del perimetro i bilanci approvati, opportunamente riclassificati in base allo schema armonizzato di cui all'allegato 10 del D.Lgs. 118/2011, e l'informativa riguardo le partite infragruppo, sia di stato patrimoniale che di conto economico, da consolidare. A tal proposito con nota prot. 0633585/P/GEN di data 3 giugno 2026, sono state diramate le modalità per l'acquisizione dei dati e delle informazioni necessarie tramite l'applicativo Web “Conti pubblici territoriali” appositamente creato a tal fine, nonché specifiche direttive della capogruppo Regione.

Il processo di consolidamento si articola in tre fasi.

La prima fase consiste nell'aggregazione dei vari bilanci degli enti facenti parte del perimetro con il bilancio della capogruppo Regione, che si ricorda coincide con il Rendiconto economico patrimoniale consolidato per l'esercizio 2025 di cui all'allegato 18 della [L.R. 8/2026](#) e che rappresenta, pertanto, il punto di partenza per la predisposizione del bilancio consolidato 2025. L'aggregazione voce per voce dei bilanci è avvenuta con il metodo integrale per la maggioranza dei soggetti inclusi nel perimetro, ad eccezione di Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa, Associazione Mittelfest, Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi", Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine, Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa e Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti" per i quali si è proceduto al consolidamento con il metodo proporzionale ovvero in rapporto alla quota di partecipazione regionale detenuta nei soggetti in parola. Allo stesso modo, per i suddetti sei casi i valori dei rapporti infragruppo sono stati elisi proporzionalmente alla percentuale detenuta.

Con riferimento alla Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi", si richiama, inoltre, quanto previsto dal paragrafo 4.4 del predetto Principio contabile di cui all'Allegato 4/4, secondo cui, qualora l'ente partecipato sia una fondazione, la corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale sia nel conto economico, qualora lo statuto della fondazione preveda, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.

In applicazione di tale previsione, assume rilievo quanto previsto dallo statuto della Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi", il quale stabilisce che, in caso di cessazione dell'attività, i beni residui della Fondazione siano devoluti, in sede di liquidazione, a enti che svolgano attività simili e perseguano finalità di pubblica utilità, individuati dai liquidatori, e non ai soci fondatori, tra i quali rientra Regione.

In considerazione di quanto sopra, dunque, nell'ambito del bilancio consolidato, Regione, in qualità di capogruppo, ha provveduto a effettuare le necessarie operazioni di pre-consolidamento, al fine di ricondurre il patrimonio netto e il relativo risultato dell'esercizio della Fondazione, consolidati proporzionalmente, alle corrispondenti quote di patrimonio netto e risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi.

In questa fase si evidenzia, altresì, che la Regione in qualità di capogruppo e in virtù del proprio ruolo di coordinamento ha ritenuto necessario effettuare delle operazioni di pre-consolidamento per adeguare alcune poste patrimoniali delle Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale ai principi contabili armonizzati adottati dalla Regione.

Di fatto, si è reso necessario procedere alla rettifica delle evidenze economico-patrimoniali risultanti dai bilanci d'esercizio 2025 delle Aziende Territoriali per l'Edilizia Residenziale che, in applicazione della specifica normativa di settore, rilevano parte dei contributi in conto capitale ricevuti dalla Regione a incremento delle Riserve del Patrimonio netto. Al fine di assicurare l'omogeneità dei criteri di rappresentazione contabile e la corretta elisione delle operazioni infragruppo, la capogruppo Regione ha pertanto effettuato, esclusivamente nell'ambito delle scritture di consolidamento, le opportune rettifiche volte a ricondurre tali poste dal Patrimonio netto al Conto economico, nella voce di ricavo "Quota annuale di contributi agli investimenti". Tale intervento consente di garantire la corrispondenza tra i valori rilevati dalla Regione e quelli contabilizzati dalle rispettive Aziende Territoriali, assicurando la corretta rilevazione delle reciproche partite in sede di consolidamento.

Con riferimento agli Enti sopra richiamati, i valori relativi al patrimonio netto e ai ricavi imputabili alla Capogruppo, esposti nella precedente Tabella 3, sono da intendersi quali valori risultanti dai bilanci delle singole Aziende, ante operazioni di pre-consolidamento.

La seconda fase è finalizzata all'individuazione delle poste infragruppo rilevate nei bilanci economico-patrimoniali dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, nonché all'evidenziazione delle eventuali differenze di consolidamento riscontrate tra le corrispondenti partite correlate. Tale fase assume particolare rilevanza in considerazione delle peculiarità dei principi contabili e degli schemi di bilancio adottati dai diversi soggetti consolidati rispetto a quelli previsti dal D.Lgs. n. 118/2011. In particolare, l'applicazione dei principi di contabilità economico-patrimoniale di derivazione civilistica e dei principi contabili previsti nell'ambito dell'armonizzazione contabile può determinare differenti criteri di rilevazione della competenza economica dei fatti di gestione, con conseguenti disallineamenti tra le risultanze della contabilità economico-patrimoniale della Capogruppo e quelle della contabilità civilistica degli Enti consolidati. I principali disallineamenti contabili rilevati sono riconducibili alle seguenti fattispecie:

- contributi correnti erogati dalla Regione a un soggetto consolidato e da quest'ultimo rinviati, in tutto o in parte, agli esercizi successivi in funzione della relativa competenza economica;
- contributi agli investimenti concessi dalla Regione a un soggetto consolidato negli esercizi precedenti e da quest'ultimo riscontati ai fini della rilevazione a conto economico in correlazione con l'ammontare delle immobilizzazioni finanziate, mentre gli stessi contributi sono rilevati da Regione quale costo per l'intero importo nell'esercizio di erogazione;
- differenti criteri di contabilizzazione dell'IVA assolta mediante il meccanismo dello *split payment*;
- diversa modalità di contabilizzazione a fronte di pagamenti di anticipi su forniture o erogazione anticipata di fondi amministrati da parte di Regione.

La terza fase, infine, riguarda la rilevazione delle scritture contabili di elisione, integrazione o rettifica delle partite di conto economico e di stato patrimoniale, tenendo conto delle peculiarità delle specifiche fattispecie rilevate e in coerenza con i principi contabili applicati, per ciascun Ente ricompreso nel perimetro di consolidamento.

Nell'ambito di tale attività rientra, altresì, la procedura di annullamento delle partecipazioni, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie del bilancio della Regione, cui corrisponde l'eliminazione della quota di patrimonio netto delle partecipate, oggetto di consolidamento secondo il metodo applicato in conformità alle disposizioni precedentemente richiamate.

Come illustrato in nota integrativa al rendiconto della Regione ([L.R. n. 8/2026](#)), le partecipazioni, suddivise in controllate, partecipate e altri soggetti, ex articolo 2359 del codice civile, sono state iscritte in bilancio al valore del patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato dai vari soggetti alla data di stesura del documento, in proporzione alla quota percentuale di partecipazione al patrimonio netto detenuta negli stessi da parte della Regione.

In taluni casi è emersa una differenza da annullamento, ovvero una differenza positiva o negativa nel confronto tra il valore della partecipazione sopracitato e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto di pertinenza della capogruppo. Tale differenza, in base a quanto previsto dal principio contabile OIC 17 e all'appendice tecnica al principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, ha trovato

allocazione tra le “Immobilizzazioni Immateriali – Altre” se positiva e tra le “Altre riserve disponibili” se negativa. Nella tabella che si riporta di seguito si fornisce evidenza delle singole differenze da annullamento emerse per ciascun ente/società interessato dalla casistica in parola.

| <b>DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO</b>                                                                                           |                                                                                                    |                                                                 |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Enti/Società</b>                                                                                                         | <b>Valore della partecipazione iscritto nel bilancio di Regione autonoma Friuli Venezia Giulia</b> | <b>Valore della corrispondente frazione di patrimonio netto</b> | <b>Differenza da annullamento</b> |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio – ARDiS                                                                        | 97.281.667,71                                                                                      | 63.341.896,86                                                   | 33.939.770,85                     |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA                                             | 31.342.830,00                                                                                      | 36.752.429,00                                                   | -5.409.599,00                     |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 189.138,01                                                                                         | 189.137,30                                                      | 0,71                              |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone – ATER                                                        | 154.627.962,00                                                                                     | 154.627.959,00                                                  | 3,00                              |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine – ATER                                                            | 301.042.741,00                                                                                     | 301.042.742,00                                                  | -1,00                             |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 418.209.306,41                                                                                     | 415.918.771,79                                                  | 2.290.534,62                      |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 211.435,80                                                                                         | 211.435,87                                                      | -0,07                             |
| Fondazione Teatro Lirico Giuseppe Verdi                                                                                     | 6.013.211,20                                                                                       | 6.013.211,40                                                    | -0,20                             |
| Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine                                                                                   | 1.390.552,50                                                                                       | 1.112.442,62                                                    | 278.109,88                        |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 1.336.393,72                                                                                       | 1.336.393,73                                                    | -0,01                             |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 15.626.343,00                                                                                      | 15.626.342,00                                                   | 1,00                              |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 749.195,00                                                                                         | 533.642,48                                                      | 215.552,52                        |
| FVG PLUS Spa                                                                                                                | 3.051.674,55                                                                                       | 3.051.676,26                                                    | -1,71                             |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 63.666.782,00                                                                                      | 63.666.778,00                                                   | 4,00                              |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 489.221,42                                                                                         | 489.222,41                                                      | -0,99                             |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 12.512.439,00                                                                                      | 15.590.427,00                                                   | -3.077.988,00                     |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 441.524.989,92                                                                                     | 434.435.140,84                                                  | 7.089.849,08                      |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 1.457.786,00                                                                                       | 1.457.787,00                                                    | -1,00                             |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti” *                                                                    | 0,00                                                                                               | -359.134,21                                                     | 359.134,21                        |
| <b>Totale</b>                                                                                                               | <b>1.550.723.669,24</b>                                                                            | <b>1.515.038.301,35</b>                                         | <b>35.685.367,89</b>              |

\* Con riferimento al Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia si precisa che la partecipazione nell'Ente è stata valutata nulla in considerazione del patrimonio netto negativo dello stesso.

Ultimate le scritture di consolidamento si è provveduto al calcolo della quota di pertinenza di terzi, sia del patrimonio netto sia del risultato economico d'esercizio, anche tenendo conto delle suddette rettifiche.

In conclusione, si evidenzia che, sulla base degli esiti annuali della verifica dei crediti e dei debiti reciproci con i propri enti strumentali e con le società controllate e partecipate, allegati al Rendiconto generale della Regione, l'Amministrazione regionale ha proseguito nell'attività di sollecito e di impulso alle azioni necessarie per l'allineamento delle rispettive posizioni debitorie e creditorie.

In particolare, nell'ambito della suddetta verifica e dell'analisi delle partite reciproche svolta ai fini della predisposizione del bilancio consolidato, la Direzione centrale finanze promuove, anche nel periodo successivo alla chiusura dell'esercizio e fino agli adempimenti di competenza dell'esercizio successivo, il confronto tra i soggetti interessati dai disallineamenti rilevati, al fine di favorire la conciliazione delle poste contabili e di ridurre al minimo le differenze riscontrate, sia nei rapporti tra i bilanci dei singoli soggetti e il bilancio regionale, sia nei rapporti reciproci tra i soggetti medesimi.

Come sopra già rappresentato con riferimento all'acquisizione dei dati e delle informazioni necessarie da parte dei soggetti consolidati, anche per l'elaborazione del bilancio consolidato 2025 è stato utilizzato l'applicativo web "Conti pubblici territoriali", sviluppato a supporto della predisposizione di questo complesso adempimento contabile e, in particolare, alla gestione e all'elaborazione della rilevante mole di dati e informazioni acquisiti dai soggetti ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Nell'esercizio 2025, l'applicativo è stato altresì impiegato per l'estrazione e la produzione di report, valorizzando a tal fine le funzionalità già disponibili. Alcuni di tali report sono riportati di seguito al fine di illustrare gli esiti delle elaborazioni effettuate e fornire un maggiore dettaglio a supporto dei singoli valori esposti negli schemi di bilancio.

### **Criteri di valutazione**

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono state valutate secondo i criteri stabiliti dall'armonizzazione contabile, dalla normativa civilistica e dai principi contabili emanati dall'OIC.

- *Uniformità temporale*: tutti gli enti dell'area di consolidamento hanno presentato i bilanci approvati alla data del 31/12/2025;
- *Uniformità sostanziale*. A tal fine la Regione FVG ha:
  - richiesto ed ottenuto dagli enti del perimetro i bilanci approvati alla data del 31/12/2025, riclassificati secondo lo schema di cui all'allegato 11 del D. Lgs. 118/2011;
  - verificato i principi contabili applicati nei bilanci presentati, con particolare riguardo alle percentuali di ammortamento, al valore attribuito alle rimanenze, all'esistenza di operazioni di *leasing* finanziario, alla presenza di strumenti derivati;

- provveduto ad inserire le operazioni contabili di rettifica ed integrazione per allineare i dati delle partite contabili risultanti dalla contabilità regionale, con quelle delle contabilità degli enti del perimetro.

Percentuali di ammortamento, rimanenze e *leasing* finanziario:

a. *Ammortamenti*. Con particolare riferimento alle operazioni volte alla realizzazione dell'uniformità sostanziale, relative al calcolo degli ammortamenti dei beni, la capogruppo Regione, in ossequio al principio applicato n. 4/4, procede, nella quasi totalità dei casi, a rettificare gli ammortamenti rilevati dai soggetti inclusi nel consolidato, riallineandoli alle aliquote previste dal D.Lgs. 118/2011 e dal relativo Allegato 4/3, come di seguito dettagliato. In talune situazioni, debitamente circostanziate e giustificate, la capogruppo Regione non procede alle suddette operazioni di rettifica, mantenendo le percentuali di ammortamento originariamente applicate dal singolo soggetto nel proprio bilancio di esercizio, in quanto ritenute maggiormente idonee a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, nonché a riflettere la peculiarità degli accadimenti economici che caratterizzano e contraddistinguono i singoli soggetti oggetto di deroga. In questi casi, il presente paragrafo contiene l'informativa supplementare in relazione a tale deroga e illustra le valutazioni poste alla base della scelta di mantenere i criteri di ammortamento adottati dal singolo soggetto. In considerazione di quanto sopra, si procede alla rettifica degli ammortamenti per:

- Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa: diminuzione complessiva di euro 8.359,16 in quanto le aliquote di ammortamento applicate dalla Società risultano, in prevalenza, maggiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3, ad eccezione delle categorie "Macchinari per ufficio" e "Mobili e arredi". Le scritture di rettifica sono state calcolate proporzionalmente alla quota di partecipazione, in quanto, con riferimento ai bilanci delle società partecipate, è stato applicato il metodo di consolidamento proporzionale. Non sono oggetto di rettifica i "Beni di terzi in concessione", che sono ammortizzati dalla Società, sia fiscalmente che civilisticamente, in base alla durata residua del singolo asset, in ottemperanza a quanto previsto dal punto 4.18 dell'Allegato 4/3;
- Agenzia Lavoro & Sviluppo Impresa FVG: non si è rilevata la presenza di immobilizzazioni soggette ad ammortamento e, pertanto, non si sono rese necessarie operazioni di adeguamento ai fini dell'uniformità sostanziale dei relativi criteri di ammortamento;
- Agenzia regionale per il diritto allo studio – ARDiS: non si è rilevata la necessità di apportare alcuna rettifica, in quanto le aliquote di ammortamento adottate dall'Ente risultano conformi alle disposizioni recate dal D.Lgs. 118/2011;
- Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA: diminuzione complessiva di euro 764.456,27 in quanto le aliquote di ammortamento applicate dall'Ente, in particolare con riferimento alle categorie dei "Diritti di brevetto ed utilizzazioni opere dell'ingegno", "Altre immobilizzazioni immateriali", "Fabbricati", "Impianti e macchinari", "Attrezzature industriali e commerciali" e "Mezzi di trasporto", sono in prevalenza maggiori a quelle previste dall'Allegato 4/3;

- Agenzia regionale per lo sviluppo rurale – ERSA: diminuzione complessiva di euro 233.857,45 in quanto le aliquote di ammortamento applicate dall'Ente sono maggiori a quelle previste dall'Allegato 4/3. Non è stata oggetto di rettifica la categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” in quanto, come dichiarato dall'Ente, tale voce comprende gli investimenti effettuati su beni del demanio di proprietà regionale o in locazione e, pertanto, le aliquote di ammortamento applicate sono state commisurate, in relazione alla tipologia degli investimenti, alla durata del contratto di locazione e dei contratti d'affitto, in ottemperanza a quanto previsto dal punto 4.18 dell'Allegato 4/3;
- Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF: non si è rilevata la necessità di apportare alcuna rettifica, in quanto le aliquote di ammortamento adottate dall'Ente risultano conformi alle disposizioni recate dal D.Lgs. 118/2011;
- Associazione Mittelfest: diminuzione complessiva di euro 11,34, riconducibile principalmente alle categorie “Impianti e macchinari” e “Attrezzature industriali e commerciali”, per le quali le aliquote di ammortamento applicate dall'Associazione risultano maggiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3. Ciò ha determinato una rettifica negativa che, in valore assoluto, risulta superiore alla rettifica di segno opposto rilevata con riferimento alla categoria “Altri beni materiali”, per la quale l'aliquota di ammortamento applicata dall'Ente risulta inferiore rispetto a quella prevista dal medesimo Allegato 4/3. Le suddette scritture di rettifica sono state calcolate proporzionalmente alla quota di partecipazione, in quanto, con riferimento al bilancio dell'Ente in argomento, è stato applicato il metodo di consolidamento proporzionale;
- Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia: diminuzione complessiva di euro 13.442,76, determinata dall'applicazione di aliquote di ammortamento superiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3 in relazione alle categorie “Attrezzature industriali e commerciali”, “Mezzi di trasporto” e “Mobili e arredi”. Con riferimento alla categoria “Fabbricati”, non vengono apportate variazioni all'aliquota applicata, in considerazione delle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria costantemente assicurate sul patrimonio immobiliare di proprietà e in gestione destinato all'edilizia socio-abitativa. La conferma dell'aliquota risponde alla necessità di salvaguardare la specificità e la finalità pubblica del settore di appartenenza e, al contempo, di garantire una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, in coerenza con quanto disposto dal secondo periodo del paragrafo 4.1 del Principio contabile 4/4 “Bilancio Consolidato”, di cui al D.Lgs. 118/2011;
- Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone: aumento complessivo di euro 61.679,53, in quanto la percentuale applicata dall'Ente nella categoria di importo più significativo, ossia “Altre Immobilizzazioni immateriali”, è inferiore rispetto a quella prevista dall'Allegato 4/3. Con riferimento alla categoria “Fabbricati” si è proceduto alla rettifica dell'aliquota applicata agli immobili destinati a sede istituzionale e ad archivi, mentre si conferma l'aliquota applicata ai fabbricati destinati all'edilizia socio-abitativa, così come distinti dall'Azienda stessa in relazione al titolo di detenzione, ossia in diritto di proprietà e in diritto di superficie. La mancata rettifica dell'aliquota per tale patrimonio trova giustificazione nella costante attività di manutenzione e conservazione posta in essere

dall'Azienda e nella conseguente necessità di preservare la specificità e la finalità pubblica del settore di riferimento, assicurando nel contempo una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, in conformità a quanto previsto dal secondo periodo del paragrafo 4.1 del Principio contabile 4/4 "Bilancio Consolidato", di cui al D.Lgs. 118/2011;

- Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste: aumento complessivo di euro 8.545,53, riconducibile principalmente alla categoria "Macchine per ufficio e hardware", per la quale l'aliquota di ammortamento applicata dall'Ente risulta inferiore a quella prevista dall'Allegato 4/3 e determina una rettifica positiva che, in valore assoluto, risulta superiore alle rettifiche di segno opposto rilevate con riferimento alle categorie "Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno", "Attrezzature industriali e commerciali", "Mezzi di trasporto" e "Mobili e arredi", per le quali le percentuali applicate dalla Società risultano maggiori rispetto a quelle previste dal medesimo Allegato 4/3. Con riferimento alla categoria "Fabbricati", non vengono apportate variazioni all'aliquota applicata, in considerazione delle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria costantemente assicurate sul patrimonio immobiliare di proprietà e in gestione destinato all'edilizia socio-abitativa. La conferma dell'aliquota risponde alla necessità di salvaguardare la specificità e la finalità pubblica del settore di appartenenza e, al contempo, di garantire una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, in coerenza con quanto disposto dal secondo periodo del paragrafo 4.1 del Principio contabile 4/4 "Bilancio Consolidato", di cui al D.Lgs. 118/2011;
- Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine: diminuzione complessiva di euro 93.726,87, determinata dall'applicazione di aliquote di ammortamento in prevalenza superiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3, in particolare in relazione alle categorie "Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno", "Fabbricati", "Attrezzature industriali e commerciali" e "Mobili e arredi". Per quanto concerne la categoria "Fabbricati", si rappresenta che è stata operata la rettifica dell'aliquota applicata agli immobili destinati a sede istituzionale e ad archivi, mentre non sono apportate rettifiche all'aliquota applicata ai fabbricati destinati all'edilizia socio-abitativa, in considerazione della costante attività di manutenzione effettuata sul relativo patrimonio. Parimenti, non è stata operata alcuna rettifica con riferimento alla categoria "Altre immobilizzazioni immateriali", che ricomprende le migliorie e gli adeguamenti degli impianti realizzati su alloggi di terzi, per le quali le aliquote di ammortamento applicate sono commisurate alla durata dei relativi contratti di locazione, in ottemperanza a quanto previsto dal punto 4.18 dell'Allegato 4/3. Tali scelte rispondono all'esigenza di preservare la specificità e la finalità pubblica del settore di appartenenza e, al contempo, di garantire una rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, conformemente a quanto previsto dal secondo periodo del paragrafo 4.1 del Principio contabile 4/4 "Bilancio Consolidato", di cui al D.Lgs. 118/2011;
- DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl: diminuzione complessiva di euro 1.141,22 determinata dall'applicazione di aliquote di ammortamento in prevalenza superiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3, in particolare in relazione alle categorie "Fabbricati", "Impianti e macchinari" e "Attrezzature industriali e commerciali";

- Ente di Decentramento Regionale di Gorizia: diminuzione complessiva di euro 502,40 in quanto l'aliquota di ammortamento applicata dall'Ente in riferimento alla categoria "Altri beni materiali" è maggiore rispetto a quella prevista dall'Allegato 4/3;
- Ente di Decentramento Regionale di Pordenone: non si è rilevata la necessità di apportare alcuna rettifica, in quanto le aliquote di ammortamento adottate dall'Ente risultano conformi alle disposizioni recate dal D.Lgs. 118/2011;
- Ente di Decentramento Regionale di Trieste: diminuzione complessiva di euro 3.227,99, in quanto la percentuale applicata dall'Ente in relazione alla categoria "Attrezzature industriali e commerciali" è superiore a quella prevista dall'Allegato 4/3;
- Ente di Decentramento Regionale di Udine: non si è rilevata la necessità di apportare alcuna rettifica, in quanto le aliquote di ammortamento adottate dall'Ente risultano conformi alle disposizioni recate dal D.Lgs. 118/2011;
- Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane: non si è rilevata la necessità di apportare alcuna rettifica, in quanto le aliquote di ammortamento adottate dall'Ente risultano conformi alle disposizioni recate dal D.Lgs. 118/2011;
- Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie: non si è rilevata la necessità di apportare alcuna rettifica, in quanto le aliquote di ammortamento adottate dall'Ente risultano conformi alle disposizioni recate dal D.Lgs. 118/2011;
- Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC: aumento complessivo di euro 1.259,57, riconducibile alle categorie "Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno" e "Altri beni materiali", in relazione alle quali sono state applicate dall'Ente aliquote di ammortamento inferiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3;
- Ente tutela patrimonio ittico (ETPI): diminuzione complessiva di euro 89.489,48 in quanto le aliquote di ammortamento applicate dall'Ente, con riferimento alle categorie "Impianti e macchinari", "Attrezzature industriali e commerciali", "Mezzi di trasporto" e "Mobili e arredi", sono superiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3. In relazione alle immobilizzazioni immateriali non si procede alla rettifica dell'aliquota applicata per la categoria "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" che accoglie il diritto reale su immobile ammortizzato con il coefficiente più basso previsto per i Fabbricati. La percentuale di ammortamento relativa alla categoria "Altre immobilizzazioni immateriali", altresì, non è stata oggetto di rettifica in quanto accoglie i lavori di ristrutturazione e manutenzione straordinaria nell'impianto ittico di Flambro, di proprietà di terzi, ammortizzati dall'Ente in base alla durata del contratto di concessione, così come previsto dal punto 4.18 dell'Allegato 4/3;
- Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa: aumento complessivo di euro 1.242,11, riconducibile principalmente alla categoria "Altri beni materiali", per la quale l'ammortamento applicato dalla Società risulta complessivamente

inferiore a quello calcolato sulla base delle aliquote previste dall'Allegato 4/3, determinando una rettifica positiva. Tale effetto, in valore assoluto, risulta superiore alla rettifica di segno opposto rilevata per la categoria "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili", per la quale la percentuale applicata dalla Società risulta maggiore di quella prevista dal medesimo Allegato 4/3;

- Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG": aumento complessivo di euro 1.077,06, dovuto principalmente all'aliquota di ammortamento applicata dall'Ente nella categoria più significativa "Macchine per ufficio e hardware", che risulta inferiore rispetto a quella prevista dall'Allegato 4/3;
- Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi": diminuzione complessiva di euro 28.446,63 in quanto le aliquote di ammortamento applicate dalla Fondazione sono, in prevalenza, maggiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3, in particolare nelle categorie che determinano le scritture di rettifica di importo più significativo "Attrezzature industriali e commerciali" e "Mezzi di trasporto". Le suddette scritture di rettifica sono state calcolate proporzionalmente alla quota di partecipazione, in quanto, con riferimento al bilancio dell'Ente in argomento, è stato applicato il metodo di consolidamento proporzionale;
- Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine": diminuzione complessiva di euro 10.337,11 in quanto le aliquote di ammortamento applicate dalla Fondazione sono maggiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3 nelle categorie "Impianti", "Attrezzature industriali" e "Mobili e arredi per ufficio". Le suddette scritture di rettifica sono state calcolate proporzionalmente alla quota di partecipazione, in quanto, con riferimento al bilancio dell'Ente in argomento, è stato applicato il metodo di consolidamento proporzionale. Non è stata oggetto di rettifica la categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" in quanto, come dichiarato dalla Fondazione, tale voce comprende costi pluriennali e lavori di migliorie strutturali eseguiti sull'immobile sede del teatro stesso di proprietà del Comune di Udine. Tali migliorie su beni di terzi (manutenzioni straordinarie sull'immobile) sono ammortizzate in un arco temporale pari alla durata della concessione in uso dei locali in ottemperanza a quanto previsto dal punto 4.18 dell'Allegato 4/3;
- Friuli Innovazione Scarl: diminuzione complessiva di euro 131.524,56 in quanto le percentuali applicate dalla società sono in prevalenza maggiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3 nelle categorie più significative delle immobilizzazioni, ovvero "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili", "Fabbricati", "Impianti e macchinari", "Attrezzature industriali e commerciali", "Mobili e arredi" e "Altri beni materiali";
- Friuli Venezia Giulia Strade Spa: diminuzione complessiva di euro 6.838.442,41 in quanto la Società applica, in prevalenza, aliquote di ammortamento superiori rispetto a quelle previste dall'Allegato 4/3, e in particolare nella categoria più significativa "Altri beni materiali". Si rappresenta che quest'ultima categoria accoglie, tra gli altri, beni che costituiscono potenziamento infrastrutturale, come la realizzazione di rotatorie e nuove arterie stradali, e,

pertanto, per questi cespiti si è operata la rettifica considerando il coefficiente pari al 2% previsto per le Infrastrutture;

- FVG Energia Spa: diminuzione complessiva di euro 2.089,21 in quanto le percentuali applicate dalla Società sono superiori a quelle previste dall'Allegato 4/3, in particolare nelle categorie più significative "Impianti e macchinari", "Attrezzature industriali e commerciali", "Mezzi di trasporto" e "Mobili e arredi";
- FVG PLUS Spa: diminuzione complessiva di euro 3.231,27 in quanto, con riferimento alle categorie "Impianti e macchinari" e "Mobili e arredi", le percentuali applicate dalla Società sono superiori a quelle previste dall'Allegato 4/3;
- Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa: diminuzione complessiva dei costi per ammortamento pari ad euro 280.665,17 in quanto le percentuali applicate dalla Società sono superiori a quelle previste dall'Allegato 4/3 nelle categorie più significative di immobilizzazioni materiali, ossia "Fabbricati", "Impianti e macchinari", "Attrezzature industriali e commerciali" e "Altri beni materiali". In relazione alle Immobilizzazioni immateriali, non sono state oggetto di rettifica le percentuali di ammortamento relative alle categorie "Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno" e "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili", in considerazione della natura peculiare della *mission* aziendale che opera nel settore dei servizi digitali e informatici e richiede un continuo aggiornamento e sviluppo tecnologico, giustificando quindi l'applicazione di aliquote attagliate e commisurate alle esigenze della società. La percentuale di ammortamento relativa alla categoria "Altre immobilizzazioni immateriali", altresì, non è stata oggetto di rettifica in quanto accoglie le migliorie su immobili di terzi in uso alla società ammortizzate dalla medesima in base alla durata del contratto di concessione, così come previsto dal punto 4.18 dell'Allegato 4/3. In aggiunta, per quanto concerne le immobilizzazioni materiali, non sono state oggetto di rettifica le aliquote di ammortamento relative alle categorie "Infrastrutture" e "Macchine per ufficio e hardware", in considerazione dell'attività specifica assegnata alla società che cura, tra l'altro, lo sviluppo e la gestione delle infrastrutture di telecomunicazione e del Sistema Informativo Integrato Regionale, inteso quale complesso di base di dati, dei servizi applicativi, nonché delle reti trasmissive ad essi collegate, caratterizzato da elevati standard di ingegneria da garantire costantemente per adeguarsi al progresso tecnologico;
- Polo tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa: diminuzione complessiva dei costi per ammortamento pari a euro 31.795,33, a seguito della rideterminazione degli ammortamenti sulla base delle aliquote previste dall'Allegato 4/3. In particolare, con riferimento alle categorie di immobilizzazioni maggiormente significative, "Fabbricati" e "Impianti e macchinari", le aliquote di ammortamento applicate dalla Società risultano superiori a quelle previste dall'Allegato 4/3. Queste scritture di rettifica sono state calcolate proporzionalmente alla quota di partecipazione, avendo applicato il metodo di consolidamento proporzionale con riferimento ai bilanci delle società partecipate;

- Gruppo PromoTurismo FVG: non sono state effettuate scritture di rettifica, in quanto i dati forniti non sono risultati coerenti e/o sufficientemente completi ai fini dell'adeguamento delle poste contabili ai criteri e alle aliquote previsti dall'Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011. A seguito delle richieste di integrazione formulate dalla Capogruppo, le informazioni necessarie non sono state trasmesse entro i tempi tecnici utili al completamento delle operazioni di consolidamento e alla predisposizione della presente nota integrativa, nei termini previsti ai fini dell'approvazione del Bilancio Consolidato 2025 del Gruppo Regione FVG. Si rappresenta, in ogni caso, che, in coerenza con l'impostazione già adottata nell'esercizio 2024, con riferimento alle Immobilizzazioni immateriali, non sarebbero state effettuate rettifiche in quanto gli ammortamenti a bilancio del Gruppo sono già parametrati alla durata dei contratti di locazione, contratti di concessione, diritti di servitù e di superficie dei beni sui quali sono state effettuate le migliori immobilizzate in conformità ai principi contabili. Per quanto concerne, invece, la categoria "Impianti e macchinari" nella quale sono confluiti gli impianti di risalita, di innevamento, di elettrificazione e di pattinaggio a patrimonio dell'Ente, in continuità con quanto effettuato nel precedente esercizio, si sarebbe ritenuto opportuno mantenere gli ammortamenti determinati nel bilancio di PromoturismoFVG, senza procedere a rettifiche, tenuto conto della peculiare attività svolta dall'Ente, dalla quale ne deriva una specifica vita utile dei cespiti in argomento, differente rispetto a quella ordinariamente associata alla medesima categoria di beni. Tale impostazione risponde all'esigenza di tenere conto delle caratteristiche proprie del settore di appartenenza e di assicurare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica, in conformità a quanto previsto dal secondo periodo del paragrafo 4.1 del Principio contabile 4/4 "Bilancio Consolidato", di cui al D.Lgs. 118/2011. Con riferimento alle altre categorie di immobilizzazioni, si stima che l'eventuale effetto complessivo delle rettifiche sarebbe risultato sostanzialmente in linea con quello rilevato nel precedente esercizio, pari a euro 611.144,46, considerato che il costo complessivo degli ammortamenti rilevati nel bilancio del Gruppo non ha registrato variazioni significative rispetto all'esercizio precedente;
- Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico: diminuzione complessiva di euro 880.665,74 in quanto le percentuali applicate dal Gruppo sono in prevalenza superiori a quelle previste dall'Allegato 4/3 in relazione alle categorie più significative "Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno", "Fabbricati", "Attrezzature industriali e commerciali", "Mezzi di trasporto" e "Mobili e arredi". Per quanto riguarda la categoria "Infrastrutture" non si è proceduto ad alcuna rettifica in quanto trattasi del cespite autostradale in concessione, per il quale si ritiene idoneo mantenere l'ammortamento a bilancio così come valutato dalla Società;
- Società Ferrovie Udine-Cividale Srl: diminuzione complessiva di euro 88.833,62 in quanto le percentuali applicate dalla Società relativamente alle categorie più significative, "Fabbricati", "Impianti e macchinari", "Attrezzature industriali e commerciali" e "Mezzi di trasporto" sono superiori a quelle previste dall'Allegato 4/3;
- Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti": non sono state effettuate scritture di rettifica, in quanto i dati forniti non sono risultati coerenti e/o sufficientemente completi ai

fini dell'adeguamento delle poste contabili ai criteri e alle aliquote previsti dall'Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011. A seguito delle richieste di integrazione formulate dalla Capogruppo, le informazioni necessarie non sono state trasmesse entro i tempi tecnici utili al completamento delle operazioni di consolidamento e alla predisposizione della presente nota integrativa, nei termini previsti ai fini dell'approvazione del Bilancio Consolidato 2025 del Gruppo Regione FVG. Si rappresenta, in ogni caso, che gli effetti della mancata effettuazione delle suddette rettifiche sono ritenuti non significativi sotto il profilo quantitativo, considerato che l'Ente è stato consolidato con il metodo proporzionale e che le relative poste patrimoniali ed economiche incidono sul bilancio consolidato nella misura corrispondente alla quota di partecipazione, pari al 26,87%;

- b. *Rimanenze.* Si è proceduto esclusivamente all'elisione del valore delle rimanenze contabilizzate nel bilancio del Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico per euro 374.044,00 relativi a rimanenze costituite da opere in delegazione intersoggettiva realizzate per conto della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia sulla base di apposite convenzioni stipulate;
- c. *Leasing Finanziario.* Per un fabbricato ancora non riscattato si rileva per Insiel Spa l'esistenza di un'operazione di *leasing* finanziario contabilizzata come una locazione e non come un'immobilizzazione (metodo finanziario). Nella seguente tabella si illustra nel dettaglio l'operazione.

|                                                     |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|
| Costo storico originario del bene                   | euro 1.249.846,00 |
| Valore del fondo ammortamento al 31/12/2025         | euro 356.206,00   |
| Aliquota di ammortamento                            | 3,00 %            |
| Valore ammortamento anno 2025                       | euro 37.495,00    |
| Valore residuo del debito finanziario al 31/12/2025 | euro 893.640,00   |
| Interessi passivi anno 2025                         | euro 30.563,00    |
| Canoni di <i>leasing</i> iscritti nel bilancio 2025 | euro 75.909,00    |
| Rettifica per effetto consolidato anni precedenti   | euro 7.851,00     |

In ottemperanza al disposto di cui all'appendice tecnica del "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" (Allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011), l'Ente capogruppo, in relazione all'operazione di *leasing* finanziario dichiarata da Insiel Spa e riportata nella tabella illustrativa di cui sopra, ha operato le operazioni di rettifica alle voci patrimoniali ed economiche in modo da fornire una rappresentazione delle poste di bilancio come se la società in parola avesse fin dall'inizio acquisito la proprietà del bene. Contabilmente sono state effettuate le suddette rettifiche:

- in Stato patrimoniale: iscrizione sia del bene tra le immobilizzazioni sia del debito residuo verso la società di *leasing* tra le passività, nonché la rettifica in Altre Riserve disponibili;

- in Conto economico: storno dei canoni di *leasing* imputati a costo dalla società partecipata e iscrizione a conto economico delle quote di ammortamento del bene e degli oneri finanziari per interessi passivi.

Le rettifiche operate sono volte a garantire una rappresentazione sostanziale, e non meramente formale, delle poste di bilancio, in conformità al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. Infatti, il contratto di *leasing* in esame si configura, nella sua natura economica, come un'operazione di finanziamento a lungo termine per l'acquisto di un bene strumentale. In tale prospettiva, esso deve essere rappresentato contabilmente secondo quanto previsto dai principi contabili applicati di cui agli allegati n. 4/2 e 4/3 del D.Lgs. 118/2011, che impongono l'iscrizione del bene tra le immobilizzazioni dell'ente e il correlato debito residuo tra le passività, nonché lo storno dei canoni di *leasing* a conto economico e l'imputazione a costo delle quote di ammortamento e degli oneri finanziari.

### **Compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci della capogruppo per lo svolgimento di funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidato**

In considerazione del divieto imposto dalle norme in materia di conflitto di interesse e anticorruzione nessun membro della Giunta regionale della capogruppo Regione autonoma Friuli Venezia Giulia svolge funzioni presso società partecipate consolidate.

### **Strumenti finanziari derivati**

Sulla base delle informazioni acquisite, non risultano strumenti finanziari derivati da rilevare nell'ambito del bilancio consolidato.

### **Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale Consolidato 2025**

Il consolidato 2025 si chiude con un totale a pareggio tra attivo e passivo di euro 14.962.653.526,05.

Rispetto all'esercizio 2024, il totale dell'attivo aumenta di euro 841.007.991,77 (+5,96%) per effetto dell'incremento del valore delle immobilizzazioni (+7,50%), delle disponibilità liquide (+6,86%) e di ratei e risconti attivi (+7,50%).

### **STATO PATRIMONIALE ATTIVO**

#### **Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

Per l'esercizio 2025 non si rileva alcun credito nei confronti dei soci per conferimenti in denaro non ancora effettuati in relazione ad eventuali sottoscrizioni del capitale sociale.

## Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono iscritte, ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile, al netto del relativo fondo ammortamento. Nella redazione del bilancio consolidato 2025 è stata sostanzialmente mantenuta la valorizzazione delle immobilizzazioni desunta dai bilanci dei soggetti del gruppo, redatti secondo i principi contabili di riferimento e nel rispetto delle valutazioni degli enti circa la residua possibilità di utilizzo dei cespiti, fatte salve limitate rettifiche di ammortamento effettuate in sede di consolidamento, come illustrato nel paragrafo "Criteri di valutazione", con riferimento all'applicazione del principio dell'uniformità sostanziale.

Al 31/12/2025 le immobilizzazioni ammontano a euro 4.477.369.376,04, con una variazione in aumento di euro 312.497.391,06 e risultano così composte:

- immateriali per euro 438.570.093,69, con una variazione in aumento rispetto all'esercizio precedente pari a euro 132.811.501,95, così suddivise:

- costi di impianto e di ampliamento pari a euro 213.070,59, come risultanti dai bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento e dalle eventuali scritture di consolidamento, come di seguito dettagliato:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Costi di impianto e di ampliamento          |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 49.868,74                                   | 0,00                        | 49.868,74                       |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 33.494,85                                   | 0,00                        | 33.494,85                       |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 129.707,00                                  | 0,00                        | 129.707,00                      |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                                             |                             | <b>213.070,59</b>               |

- costi di ricerca sviluppo e pubblicità pari a euro 18.736,16, riconducibili per l'intero importo alla corrispondente voce del bilancio di Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane;
- diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno pari a euro 42.747.429,69, come risultanti dai bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento e dalle eventuali scritture di consolidamento, come di seguito dettagliato:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato             | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 41.826,00                                               | +4.808,00                   | 46.634,00                       |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSR                                 | 104.745,90                                              | 0,00                        | 104.745,90                      |

|                                                                                                 |               |             |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                     | 27.407,00     | 0,00        | 27.407,00            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                   | 34.054,00     | +2.779,27   | 36.833,27            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                     | 4.006,00      | +34.333,80  | 38.339,80            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                       | 89.720,00     | +29.370,12  | 119.090,12           |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 5.325,30      | 0,00        | 5.325,30             |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 707,60        | 0,00        | 707,60               |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 14.000,00     | -300,00     | 13.700,00            |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                       | 1.264,00      | -486,11     | 777,89               |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                | 354.393,00    | +10.953,15  | 365.346,15           |
| FVG Energia Spa                                                                                 | 680,00        | 0,00        | 680,00               |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 34.386.692,57 | 0,00        | 34.386.692,57        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                       | 6.081.318,00  | 0,00        | 6.081.318,00         |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                          | 9.897,00      | 0,00        | 9.897,00             |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                        | 1.030.123,00  | +478.972,09 | 1.509.095,09         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                             | 840,00        | 0,00        | 840,00               |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |               |             | <b>42.747.429,69</b> |

- concessioni, licenze, marchi e diritti simili ammontano a euro 822.903,13, come risultanti dai bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento e dalle eventuali scritture di consolidamento, come di seguito dettagliato:

| Denominazione Ente/Società                                                   | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili |                             |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                              | Valore da bilancio del Soggetto consolidato   | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                          | 16.617,15                                     | 0,00                        | 16.617,15                       |
| Associazione Mittelfest                                                      | 437,80                                        | 0,00                        | 437,80                          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                | 55.260,00                                     | +23.561,33                  | 78.821,33                       |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                     | 2.572,92                                      | 0,00                        | 2.572,92                        |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 3.743,00                                      | +1.883,53                   | 5.626,53                        |
| Friuli Innovazione Scarl                                                     | 1.583,00                                      | +1.613,56                   | 3.196,56                        |

|                                                           |            |         |                   |
|-----------------------------------------------------------|------------|---------|-------------------|
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                          | 308,00     | 0,00    | 308,00            |
| FVG Energia Spa                                           | 10.492,00  | 0,00    | 10.492,00         |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 42.086,00  | 0,00    | 42.086,00         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico<br>Andrea Galvani Scpa    | 1.655,82   | -206,98 | 1.448,84          |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 257.432,00 | 0,00    | 257.432,00        |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 403.864,00 | 0,00    | 403.864,00        |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |            |         | <b>822.903,13</b> |

- avviamento pari a euro 26.079,16, riconducibili per l'intero importo alla corrispondente voce del bilancio di FVG Plus S.p.A.;
- immobilizzazioni in corso ed acconti, tipicamente afferenti ad acquisizioni o realizzazioni di beni immateriali non ancora ultimati, ammontano a euro 204.346.384,25 e corrispondono alla somma degli importi iscritti alla medesima voce nei bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, in assenza di scritture di consolidamento riferite a tale voce. Il relativo dettaglio è riportato nella seguente tabella:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | Immobilizzazioni in corso ed acconti        |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                 | 272.279,60                                  | 0,00                        | 272.279,60                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                | 269.631,20                                  | 0,00                        | 269.631,20                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 30.069.927,22                               | 0,00                        | 30.069.927,22                   |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 32.933.906,13                               | 0,00                        | 32.933.906,13                   |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 119.481,01                                  | 0,00                        | 119.481,01                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 68.593.495,07                               | 0,00                        | 68.593.495,07                   |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 1.085.140,86                                | 0,00                        | 1.085.140,86                    |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 1.334.048,76                                | 0,00                        | 1.334.048,76                    |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 10.767.392,78                               | 0,00                        | 10.767.392,78                   |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                       | 60.228,00                                   | 0,00                        | 60.228,00                       |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 57.699.067,62                               | 0,00                        | 57.699.067,62                   |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                       | 933.633,00                                  | 0,00                        | 933.633,00                      |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                          | 194.203,00                                  | 0,00                        | 194.203,00                      |

|                                     |           |      |                       |
|-------------------------------------|-----------|------|-----------------------|
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl | 13.950,00 | 0,00 | 13.950,00             |
| <b>Totale consolidato</b>           |           |      | <b>204.346.384,25</b> |

- altre immobilizzazioni immateriali ammontano a euro 190.395.490,71, come risultanti dai bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento e dalle eventuali scritture di consolidamento, come di seguito dettagliato:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Altre (immobilizzazioni immateriali)        |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 724.298,13                                  | 0,00                        | 724.298,13                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 5.439,00                                    | +3.618,00                   | 9.057,00                        |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                                             | 2.132.432,06                                | 0,00                        | 2.132.432,06                    |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                                            | 64.520,08                                   | 0,00                        | 64.520,08                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 967.628,00                                  | -137.089,00                 | 830.539,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 2.492.639,00                                | 0,00                        | 2.492.639,00                    |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 5.450,00                                    | 0,00                        | 5.450,00                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 26.972.296,71                               | 0,00                        | 26.972.296,71                   |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 5.014.721,78                                | 0,00                        | 5.014.721,78                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 15.757.768,81                               | 0,00                        | 15.757.768,81                   |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 47.995.697,51                               | 0,00                        | 47.995.697,51                   |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 632.631,26                                  | 0,00                        | 632.631,26                      |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 6.265,79                                    | 0,00                        | 6.265,79                        |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 5.791.284,60                                | 0,00                        | 5.791.284,60                    |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 94.972,57                                   | 0,00                        | 94.972,57                       |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 12.002.509,32                               | +44.172.959,87              | 56.175.469,19                   |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 3.925.925,00                                | 0,00                        | 3.925.925,00                    |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 831,88                                      | -138,65                     | 693,23                          |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 21.714.001,00                               | 0,00                        | 21.714.001,00                   |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 45.007,00                                   | 0,00                        | 45.007,00                       |

|                                                        |          |      |                       |
|--------------------------------------------------------|----------|------|-----------------------|
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti" | 9.820,99 | 0,00 | 9.820,99              |
| <b>Totale consolidato</b>                              |          |      | <b>190.395.490,71</b> |

Le scritture di consolidamento in aumento della voce Altre (immobilizzazioni immateriali) del Gruppo Regione FVG sono riconducibili alle differenze da annullamento di segno positivo già illustrate in precedenza, in conformità a quanto previsto dal principio contabile OIC 17 e all'appendice tecnica al principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato.

- materiali per euro 3.327.140.688,54 con una variazione positiva, rispetto all'esercizio precedente, di euro 83.908.421,02, così suddivise:

- Beni demaniali per euro 735.641.954,77, corrispondenti alla somma degli importi iscritti alla medesima voce nei bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, determinati in funzione del metodo di consolidamento adottato per ciascun soggetto. Con riferimento a tale voce, non sono state effettuate scritture di rettifica né operazioni di elisione relative a rapporti infragruppo. L'importo complessivo risulta così articolato:

- Fabbricati per euro 127.328.460,83, di cui euro 123.224.839,28 riconducibili al bilancio di Regione FVG ed euro 4.103.621,55 al bilancio di Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa;
- Infrastrutture per euro 354.895.424,51, di cui euro 352.579.207,46 riconducibili al bilancio di Regione FVG ed euro 2.316.217,05 al bilancio di Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa;
- Altri beni demaniali per euro 253.418.069,43, di cui euro 245.100.618,72 riconducibili al bilancio di Regione FVG, euro 8.297.064,00 al bilancio di Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa ed euro 20.386,71 al bilancio di ERPAC;

- Altre immobilizzazioni materiali per complessivi euro 2.075.678.973,70, evidenziano, rispetto all'esercizio precedente, una variazione positiva del 7,51%, corrispondente a euro 145.083.110,42. La voce si articola come segue:

- Terreni ammontano a euro 149.826.801,95 e risultano sostanzialmente in linea con il valore rilevato nell'esercizio precedente e corrispondono alla somma degli importi risultanti dai bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, determinati in funzione del metodo di consolidamento adottato, come di seguito dettagliato:

| Denominazione Ente/Società                                  | Terreni                                     |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                         | 55.985,40                                   | +54,95                      | 56.040,35                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)        | 8.400.305,29                                | 0,00                        | 8.400.305,29                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia | 1.743.160,00                                | 0,00                        | 1.743.160,00                    |

|                                                                |               |      |                       |
|----------------------------------------------------------------|---------------|------|-----------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone  | 18.218.889,00 | 0,00 | 18.218.889,00         |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste    | 58.867.140,00 | 0,00 | 58.867.140,00         |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine      | 28.368,00     | 0,00 | 28.368,00             |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl | 24.400,00     | 0,00 | 24.400,00             |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                   | 2.056.350,38  | 0,00 | 2.056.350,38          |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                    | 225.256,89    | 0,00 | 225.256,89            |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                           | 556.407,13    | 0,00 | 556.407,13            |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                      | 191.652,80    | 0,00 | 191.652,80            |
| Friuli Innovazione Scarl                                       | 157.701,00    | 0,00 | 157.701,00            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                               | 52.420,00     | 0,00 | 52.420,00             |
| Gruppo Regione FVG                                             | 55.318.812,82 | 0,00 | 55.318.812,82         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa            | 274.607,29    | 0,00 | 274.607,29            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                         | 1.744.107,00  | 0,00 | 1.744.107,00          |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                       | 1.911.184,00  | 0,00 | 1.911.184,00          |
| <b>Totale consolidato</b>                                      |               |      | <b>149.826.801,95</b> |

- Fabbricati ammontano a euro 1.306.053.535,57, di cui euro 893.640,00 in *leasing* finanziario. Il valore complessivo è determinato sulla base delle risultanze dei bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle rettifiche derivanti dall'applicazione di coefficienti di ammortamento differenti da quelli previsti dal D.Lgs. 118/2011, e include il fabbricato in *leasing* di Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa, rilevato a seguito delle necessarie operazioni di pre-consolidamento. Gli importi più rilevanti derivano dai bilanci delle quattro ATER e si riferiscono prevalentemente a fabbricati destinati ad alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP), strumentali all'attività istituzionale ed economica degli Enti. Di seguito il dettaglio della voce:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Fabbricati                                  |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 38.466.259,05                               | 0,00                        | 38.466.259,05                   |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 12.239.238,00                               | +218.418,43                 | 12.457.656,43                   |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 158.438.125,00                              | 0,00                        | 158.438.125,00                  |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 138.539.864,00                              | +45.057,25                  | 138.584.921,25                  |

|                                                                              |                |             |                         |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                  | 422.645.085,00 | 0,00        | 422.645.085,00          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                    | 297.204.875,00 | +70.638,67  | 297.275.513,67          |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl               | 76.391,00      | +1.046,06   | 77.437,06               |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste -                                 | 18.393.869,07  | 0,00        | 18.393.869,07           |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                  | 3.141.989,36   | 0,00        | 3.141.989,36            |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                     | 2.252.399,68   | 0,00        | 2.252.399,68            |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                         | 3.962.225,96   | 0,00        | 3.962.225,96            |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 76,00          | 0,00        | 76,00                   |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                    | 346.572,00     | +4.471,90   | 351.043,90              |
| Friuli Innovazione Scarl                                                     | 6.858.015,00   | +82.202,60  | 6.940.217,60            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                             | 184.520,00     | +4.193,63   | 188.713,63              |
| Gruppo Regione FVG                                                           | 176.176.517,36 | 0,00        | 176.176.517,36          |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                    | 1.583.987,00   | +942.124,37 | 2.526.111,37            |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                          | 2.021.827,79   | +29.194,07  | 2.051.021,86            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                       | 19.137.003,00  | 0,00        | 19.137.003,00           |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                     | 2.451.566,00   | +54.389,14  | 2.505.955,14            |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                          | 468.154,00     | +13.240,18  | 481.394,18              |
| <b>Totale consolidato</b>                                                    |                |             | <b>1.306.053.535,57</b> |

- Impianti e macchinari ammontano a euro 112.924.622,49, pari all'ammontare complessivo delle partite consolidate, al netto delle scritture di rettifica derivanti dall'applicazione di coefficienti di ammortamento differenti da quelli previsti dal D.Lgs. 118/2011. In tabella si riporta l'articolazione dell'importo:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Impianti e macchinari                       |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 2.217,15                                    | +469,14                     | 2.686,29                        |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 934.200,55                                  | 0,00                        | 934.200,55                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 24.269,00                                   | +5.702,85                   | 29.971,85                       |
| Associazione Mittelfest                                                         | 3.630,99                                    | +314,46                     | 3.945,45                        |

|                                                                                                                             |                |             |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-----------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 79.369,00      | +3.670,24   | 83.039,24             |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 1.425,00       | +178,08     | 1.603,08              |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 1.594.226,85   | 0,00        | 1.594.226,85          |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 193.060,80     | 0,00        | 193.060,80            |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 45.237,76      | 0,00        | 45.237,76             |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 96.514,28      | 0,00        | 96.514,28             |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 262.657,95     | +53.482,90  | 316.140,85            |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 543,00         | 0,00        | 543,00                |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 2.148,14       | +687,41     | 2.835,55              |
| Fondazione Teatro Lirico “Giuseppe Verdi”                                                                                   | 7.053,80       | -3.241,05   | 3.812,75              |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 13.905,68      | +1.202,91   | 15.108,59             |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 118.928,00     | +25.378,75  | 144.306,75            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 216.779,00     | +9.852,08   | 226.631,08            |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 2.928,97       | +654,30     | 3.583,27              |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 3.825,00       | +1.031,25   | 4.856,25              |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 7.208.539,00   | +199.506,91 | 7.408.045,91          |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 19.950,62      | +3.352,49   | 23.303,11             |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 101.117.827,00 | 0,00        | 101.117.827,00        |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 583.547,00     | +7.136,31   | 590.683,31            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 82.458,92      | 0,00        | 82.458,92             |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                |             | <b>112.924.622,49</b> |

- Attrezzature industriali e commerciali ammontano a euro 20.165.229,20, pari all'ammontare complessivo delle partite consolidate, al netto delle scritture di rettifica derivanti dall'applicazione di coefficienti di ammortamento differenti da quelli previsti dal D.Lgs. 118/2011. Di seguito si espone la composizione dell'importo:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Attrezzature industriali e commerciali      |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 62.982,45                                   | +8.285,88                   | 71.268,33                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 28.679,62                                   | 0,00                        | 28.679,62                       |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 4.461.741,00                                | +671.012,32                 | 5.132.753,32                    |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                                             | 732.937,25                                  | +220.076,85                 | 953.014,10                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                                            | 5.335,36                                    | 0,00                        | 5.335,36                        |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 10.659,44                                   | +299,95                     | 10.959,39                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 47,00                                       | +3.247,10                   | 3.294,10                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 18.978,00                                   | +5.940,30                   | 24.918,30                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 3.032,00                                    | +429,33                     | 3.461,33                        |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 751,00                                      | +375,88                     | 1.126,88                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 1.935,51                                    | 0,00                        | 1.935,51                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 25.665,22                                   | 0,00                        | 25.665,22                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 51.462,92                                   | +3.227,99                   | 54.690,91                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 557.258,85                                  | 0,00                        | 557.258,85                      |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 32.015,83                                   | 0,00                        | 32.015,83                       |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 62.165,24                                   | 0,00                        | 62.165,24                       |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 761.575,64                                  | 0,00                        | 761.575,64                      |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 191.248,18                                  | +25.725,11                  | 216.973,29                      |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 4.203,59                                    | +542,40                     | 4.745,99                        |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 74.141,80                                   | +12.163,32                  | 86.305,12                       |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 51.008,71                                   | +8.757,32                   | 59.766,03                       |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 196.043,00                                  | +20.444,55                  | 216.487,55                      |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 74.859,00                                   | +7.565,64                   | 82.424,64                       |

|                                                           |              |             |                      |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|
| FVG Energia Spa                                           | 615,24       | +103,91     | 719,15               |
| Gruppo Regione FVG                                        | 3.471.281,18 | 0,00        | 3.471.281,18         |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 185.238,00   | +28.559,23  | 213.797,23           |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 6.742.590,00 | 0,00        | 6.742.590,00         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 988.394,00   | +180.385,45 | 1.168.779,45         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                       | 33.571,00    | +9.429,00   | 43.000,00            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"    | 128.241,64   | 0,00        | 128.241,64           |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |              |             | <b>20.165.229,20</b> |

- Mezzi di trasporto ammontano a euro 12.970.536,62, pari all'ammontare complessivo delle partite consolidate, al netto delle scritture di rettifica derivanti dall'applicazione di coefficienti di ammortamento differenti da quelli previsti dal D.Lgs. 118/2011. In tabella si riporta l'articolazione dell'importo:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | Mezzi di trasporto                          |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                 | 88.606,00                                   | +9.834,15                   | 98.440,15                       |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                 | 313.089,01                                  | +8.735,93                   | 321.824,94                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                     | 0,00                                        | +3.055,20                   | 3.055,20                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                     | 0,00                                        | +11.580,75                  | 11.580,75                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                       | 19.245,00                                   | 0,00                        | 19.245,00                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 195.453,91                                  | 0,00                        | 195.453,91                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 45.061,92                                   | 0,00                        | 45.061,92                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 571.607,76                                  | 0,00                        | 571.607,76                      |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 13.199,60                                   | 0,00                        | 13.199,60                       |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 39.200,00                                   | 0,00                        | 39.200,00                       |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 54.733,96                                   | 0,00                        | 54.733,96                       |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 227.975,88                                  | +6.583,61                   | 234.559,49                      |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                       | 2.321,60                                    | +15.520,26                  | 17.841,86                       |

|                                                        |              |             |                      |
|--------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                       | 199.198,00   | +121.226,97 | 320.424,97           |
| FVG Energia Spa                                        | 3.219,29     | +1.287,72   | 4.507,01             |
| Gruppo Regione FVG                                     | 2.978.318,49 | 0,00        | 2.978.318,49         |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                 | 6.590.317,00 | 0,00        | 6.590.317,00         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico               | 1.175.514,00 | +156.029,10 | 1.331.543,10         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                    | 28.286,00    | +63.754,63  | 92.040,63            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti" | 27.580,88    | 0,00        | 27.580,88            |
| <b>Totale consolidato</b>                              |              |             | <b>12.970.536,62</b> |

- Macchine per ufficio e *hardware* ammontano a euro 3.856.782,39, pari all'ammontare complessivo delle partite consolidate, al netto delle scritture di rettifica derivanti dall'applicazione di coefficienti di ammortamento differenti da quelli previsti dal D.Lgs. 118/2011. Di seguito si espone la composizione dell'importo:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Macchine per ufficio e hardware             |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 15.701,85                                   | -413,23                     | 15.288,62                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 16.967,00                                   | 0,00                        | 16.967,00                       |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 357.691,00                                  | -105.305,85                 | 252.385,15                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSR                                 | 4.888,49                                    | +8,17                       | 4.896,66                        |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 4.401,15                                    | 0,00                        | 4.401,15                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 39.825,00                                   | 0,00                        | 39.825,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 69.431,00                                   | 0,00                        | 69.431,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 296.943,00                                  | -71.911,20                  | 225.031,80                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                       | 237.843,00                                  | -8.163,75                   | 229.679,25                      |
| Ente di Decentrato Regionale di Pordenone                                       | 6.270,49                                    | 0,00                        | 6.270,49                        |
| Ente di Decentrato Regionale di Trieste                                         | 50.967,64                                   | 0,00                        | 50.967,64                       |
| Ente di Decentrato Regionale di Udine                                           | 77.768,49                                   | 0,00                        | 77.768,49                       |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                     | 83.204,37                                   | 0,00                        | 83.204,37                       |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                        | 17.853,26                                   | 0,00                        | 17.853,26                       |

|                                                                                                                             |              |           |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|---------------------|
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 18.124,16    | 0,00      | 18.124,16           |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 265,36       | 0,00      | 265,36              |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 25.302,09    | -2.306,87 | 22.995,22           |
| Fondazione Teatro Lirico “Giuseppe Verdi”                                                                                   | 31.924,00    | 0,00      | 31.924,00           |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 34.222,86    | 0,00      | 34.222,86           |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 99.531,00    | 0,00      | 99.531,00           |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 50.072,00    | 0,00      | 50.072,00           |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 33.456,83    | 0,00      | 33.456,83           |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 1.378.886,02 | 0,00      | 1.378.886,02        |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 335.151,00   | 0,00      | 335.151,00          |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 733.073,00   | 0,00      | 733.073,00          |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 22.341,00    | -4.726,50 | 17.614,50           |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 7.496,56     | 0,00      | 7.496,56            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |              |           | <b>3.856.782,39</b> |

- Mobili e arredi ammontano a euro 8.315.267,89, pari all'ammontare complessivo delle partite consolidate, al netto delle scritture di rettifica derivanti dall'applicazione di coefficienti di ammortamento differenti da quelli previsti dal D.Lgs. 118/2011. In tabella si riporta l'articolazione dell'importo:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Mobili e arredi                             |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 1.856,25                                    | -37,58                      | 1.818,67                        |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 442.385,24                                  | 0,00                        | 442.385,24                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 68.138,00                                   | 0,00                        | 68.138,00                       |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                 | 27.856,91                                   | +5.036,50                   | 32.893,41                       |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 19.071,30                                   | 0,00                        | 19.071,30                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 12.594,00                                   | +7.140,46                   | 19.734,46                       |

|                                                                                                 |              |            |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                   | 12.778,00    | +341,38    | 13.119,38           |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                     | 27.750,00    | +11.510,82 | 39.260,82           |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                       | 36.691,00    | +1.452,50  | 38.143,50           |
| Ente di Decentrimento Regionale di Gorizia                                                      | 573.148,17   | 0,00       | 573.148,17          |
| Ente di Decentrimento Regionale di Pordenone                                                    | 698.537,44   | 0,00       | 698.537,44          |
| Ente di Decentrimento Regionale di Trieste                                                      | 1.294.745,07 | 0,00       | 1.294.745,07        |
| Ente di Decentrimento Regionale di Udine                                                        | 887.746,67   | 0,00       | 887.746,67          |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 72.897,45    | 0,00       | 72.897,45           |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 81.717,36    | 0,00       | 81.717,36           |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 708.506,93   | 0,00       | 708.506,93          |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 19.756,50    | +3.697,86  | 23.454,36           |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                       | 859,40       | +18,31     | 877,71              |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                     | 6.359,74     | +376,88    | 6.736,62            |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                        | 25.057,00    | +1.813,80  | 26.870,80           |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                | 6.328,00     | +1.434,19  | 7.762,19            |
| FVG Energia Spa                                                                                 | 1.774,48     | +43,28     | 1.817,76            |
| FVG Plus Spa                                                                                    | 80.993,29    | +2.200,02  | 83.193,31           |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 1.025.744,51 | 0,00       | 1.025.744,51        |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                          | 1.597.128,00 | 0,00       | 1.597.128,00        |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                        | 516.640,00   | +10.837,76 | 527.477,76          |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                             | 22.341,00    | 0,00       | 22.341,00           |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |              |            | <b>8.315.267,89</b> |

- Infrastrutture ammontano a euro 295.407.361,41, pari all'ammontare complessivo delle partite consolidate, al netto delle scritture di rettifica derivanti dall'applicazione di coefficienti di ammortamento differenti da quelli previsti dal D.Lgs. 118/2011. La voce registra un incremento pari a euro 100.451.425,82, riconducibile al significativo aumento della stessa nel bilancio consolidato del Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico. La seguente tabella evidenzia la composizione dell'importo complessivo:

| Denominazione Ente/Società               | Infrastrutture                              |                             |                                 |
|------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                          | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie | 416.499,42                                  | 0,00                        | 416.499,42                      |
| FVG Energia Spa                          | 6.821,78                                    | 0,00                        | 6.821,78                        |
| Gruppo Regione FVG                       | 39.244.193,01                               | 0,00                        | 39.244.193,01                   |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico | 255.739.795,00                              | +52,20                      | 255.739.847,20                  |
| <b>Totale consolidato</b>                |                                             |                             | <b>295.407.361,41</b>           |

- Altri beni materiali ammontano a euro 166.158.836,18, pari all'ammontare complessivo delle partite consolidate, al netto delle scritture di rettifica derivanti dall'applicazione di coefficienti di ammortamento differenti da quelli previsti dal D.Lgs. 118/2011. In tabella si riporta l'articolazione dell'importo:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | Altri beni materiali                        |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                 | 288.420,00                                  | -43.631,63                  | 244.788,37                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                 | 173.074,01                                  | 0,00                        | 173.074,01                      |
| Associazione Mittelfest                                                                         | 10.004,51                                   | -603,07                     | 9.401,44                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                   | 4.086,00                                    | 0,00                        | 4.086,00                        |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                  | 4.167,00                                    | -458,80                     | 3.708,20                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 12.207,73                                   | +502,40                     | 12.710,13                       |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 14.977,25                                   | 0,00                        | 14.977,25                       |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 2.024.040,05                                | -959,57                     | 2.023.080,48                    |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 10.747,30                                   | 0,00                        | 10.747,30                       |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                    | 73.668,00                                   | -3.125,64                   | 70.542,36                       |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                        | 577,00                                      | +71,30                      | 648,30                          |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                | 154.750.275,00                              | +6.683.216,75               | 161.433.491,75                  |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 1.861.496,43                                | 0,00                        | 1.861.496,43                    |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                       | 60.631,00                                   | +4.114,66                   | 64.745,66                       |

|                                                        |            |         |                       |
|--------------------------------------------------------|------------|---------|-----------------------|
| Polo Tecnologico Alto Adriatico<br>Andrea Galvani Scpa | 9.460,10   | -405,60 | 9.054,50              |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                 | 222.284,00 | 0,00    | 222.284,00            |
| <b>Totale consolidato</b>                              |            |         | <b>166.158.836,18</b> |

- Immobilizzazioni in corso ed acconti, relativi alla realizzazione o acquisto di beni mobili o immobili non ancora ultimati e, conseguentemente, non rilevati in altre voci delle immobilizzazioni, ammontano a euro 515.819.760,07, corrispondenti alla somma delle partite consolidate, non essendo state operate scritture di elisione. Gli importi, desunti dai bilanci dei soggetti consolidati, sono così articolati:

| Denominazione Ente/Società                                                                            | Immobilizzazioni in corso ed acconti           |                                |                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                       | Valore da bilancio del<br>Soggetto consolidato | Scritture di<br>consolidamento | Valore nel bilancio<br>consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                   | 2.073.938,85                                   | 0,00                           | 2.073.938,85                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo<br>studio (ARDiS)                                               | 1.339.752,05                                   | 0,00                           | 1.339.752,05                       |
| Agenzia regionale per la protezione<br>ambientale del Friuli Venezia Giulia -<br>ARPA                 | 2.469.439,00                                   | 0,00                           | 2.469.439,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia<br>Residenziale di Gorizia                                        | 15.892.728,00                                  | 0,00                           | 15.892.728,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia<br>Residenziale di Pordenone                                      | 13.414.343,00                                  | 0,00                           | 13.414.343,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia<br>Residenziale di Trieste                                        | 15.097.108,00                                  | 0,00                           | 15.097.108,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia<br>Residenziale di Udine                                          | 29.990.840,00                                  | 0,00                           | 29.990.840,00                      |
| Ente di Decentramento Regionale di<br>Gorizia                                                         | 229.097,60                                     | 0,00                           | 229.097,60                         |
| Ente di Decentramento Regionale di<br>Pordenone                                                       | 12.012.191,13                                  | 0,00                           | 12.012.191,13                      |
| Ente di Decentramento Regionale di<br>Trieste                                                         | 107.514,81                                     | 0,00                           | 107.514,81                         |
| Ente di Decentramento Regionale di<br>Udine                                                           | 7.649,99                                       | 0,00                           | 7.649,99                           |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti<br>Friulane                                                        | 48.264,11                                      | 0,00                           | 48.264,11                          |
| Ente regionale per il patrimonio<br>culturale della Regione autonoma Friuli<br>Venezia Giulia – ERPAC | 430.965,00                                     | 0,00                           | 430.965,00                         |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                  | 210.551,11                                     | 0,00                           | 210.551,11                         |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                      | 16.562.719,00                                  | 0,00                           | 16.562.719,00                      |
| Gruppo Regione FVG                                                                                    | 303.676.877,42                                 | 0,00                           | 303.676.877,42                     |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli<br>enti locali Spa                                          | 165.647,00                                     | 0,00                           | 165.647,00                         |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                | 1.652.441,00                                   | 0,00                           | 1.652.441,00                       |

|                                          |                |      |                       |
|------------------------------------------|----------------|------|-----------------------|
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico | 100.437.693,00 | 0,00 | 100.437.693,00        |
| <b>Totale consolidato</b>                |                |      | <b>515.819.760,07</b> |

- finanziarie per complessivi euro 711.658.593,81, in aumento di euro 95.777.468,09 rispetto al bilancio dell'esercizio precedente (+15,55%), e risultano articolate come di seguito riportato:

- partecipazioni in imprese controllate per un ammontare complessivo di euro 101.496.299,80, la cui articolazione è illustrata nella seguente tabella:

| Denominazione Ente/Società                                                   | Partecipazioni in imprese controllate       |                             |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                              | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                          | 127.072,80                                  | 0,00                        | 127.072,80                      |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 101.369.227,00                              | 0,00                        | 101.369.227,00                  |
| Gruppo Regione FVG                                                           | 2.303.599.654,93                            | -2.303.599.654,93           | 0,00                            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                    |                                             |                             | <b>101.496.299,80</b>           |

Le partecipazioni in imprese controllate detenute dalla Capogruppo sono state integralmente elise nell'ambito della procedura di annullamento delle partecipazioni, già illustrata nei precedenti paragrafi;

- partecipazioni in imprese partecipate per euro 185.666.101,25, di seguito dettagliate:

| Denominazione Ente/Società                                                   | Partecipazioni in imprese partecipate       |                             |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                              | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                     | 2.065,84                                    | 0,00                        | 2.065,84                        |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 153.588.955,00                              | 0,00                        | 153.588.955,00                  |
| Gruppo Regione FVG                                                           | 44.499.559,58                               | -12.424.479,17              | 32.075.080,41                   |
| <b>Totale consolidato</b>                                                    |                                             |                             | <b>185.666.101,25</b>           |

Sempre nell'ambito della suddetta procedura di annullamento delle partecipazioni, sono state elise le partecipazioni della Capogruppo in imprese partecipate per euro 12.424.479,17. Il valore residuo post consolidamento è pertanto riferibile alle partecipazioni detenute da Regione negli enti e società partecipati inclusi nel GAP, ma esclusi dal perimetro di consolidamento, secondo quanto specificato nella Nota integrativa al Rendiconto generale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia per l'esercizio finanziario 2025, di cui alla [L.R. n. 8/2026](#);

- partecipazioni in altri soggetti per complessivi euro 35.778.088,35, come risultanti dalle posizioni detenute dai seguenti Enti e Società consolidati, dettagliate nella seguente tabella:

| Denominazione Ente/Società                                                   | Partecipazioni in altri soggetti            |                             |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                              | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                | 250,00                                      | 0,00                        | 250,00                          |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl               | 2.000,00                                    | 0,00                        | 2.000,00                        |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 1.010.999,00                                | 0,00                        | 1.010.999,00                    |
| Friuli Innovazione Scarl                                                     | 7.000,00                                    | 0,00                        | 7.000,00                        |
| Gruppo Regione FVG                                                           | 42.410.692,30                               | -7.804.337,51               | 34.606.354,79                   |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                    | 20.165,00                                   | 0,00                        | 20.165,00                       |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                          | 26.259,56                                   | 0,00                        | 26.259,56                       |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                       | 103.113,00                                  | 0,00                        | 103.113,00                      |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                     | 1.947,00                                    | 0,00                        | 1.947,00                        |
| <b>Totale consolidato</b>                                                    |                                             |                             | <b>35.778.088,35</b>            |

Analogamente a quanto avvenuto per le partecipazioni in imprese controllate e partecipate, anche con riferimento alle partecipazioni in altri soggetti sono state elise le partecipazioni detenute dalla Capogruppo in soggetti consolidati, riconducibili alla presente voce, per complessivi euro 7.804.337,51. Il valore residuo post consolidamento è riferibile alle partecipazioni detenute da Regione negli altri soggetti inclusi nel GAP, ma non ricompresi nel perimetro di consolidamento, secondo quanto specificato nella Nota integrativa al Rendiconto generale 2025, di cui alla [L.R. n. 8/2026](#);

- crediti verso altre amministrazioni pubbliche per euro 275.921.837,68, derivanti integralmente dal bilancio regionale;
- crediti verso imprese controllate per euro 0,00, in quanto l'unico importo aggregato, pari a euro 501.652,00 e riferito al bilancio di Regione, è stato eliso in sede di consolidamento poiché relativo a un rapporto reciproco con altro soggetto incluso nel perimetro;
- crediti verso imprese partecipate per euro 18.663.766,00 derivanti dal bilancio di Regione per euro 241.108,00 e dal bilancio di Friulia spa per euro 18.422.658,00;
- crediti verso altri soggetti per euro 32.141.436,56, pari alla somma delle partite consolidate riferite alla voce, al netto delle rettifiche relative a crediti vantati nei confronti di soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento. Di seguito se ne illustra la composizione:

| Denominazione Ente/Società                                                   | Crediti (immobilizzati) verso altri soggetti |                             |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                              | Valore da bilancio del Soggetto consolidato  | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                  | 26.014,00                                    | 0,00                        | 26.014,00                       |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 121.420.377,00                               | -113.613.742,66             | 7.806.634,34                    |
| Gruppo Regione FVG                                                           | 100.271.759,10                               | -76.042.118,88              | 24.229.640,22                   |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                    | 70.709,00                                    | 0,00                        | 70.709,00                       |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                       | 4.325,00                                     | 0,00                        | 4.325,00                        |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                          | 4.114,00                                     | 0,00                        | 4.114,00                        |
| <b>Totale consolidato</b>                                                    |                                              |                             | <b>32.141.436,56</b>            |

- altri titoli per complessivi euro 61.991.064,17, corrispondenti ai titoli iscritti nella medesima voce dei bilanci degli Enti e delle Società consolidati, come dettagliato nella seguente tabella:

| Denominazione Ente/Società                                                   | Altri titoli (immobilizzati)                |                             |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                              | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                  | 2.886.293,00                                | 0,00                        | 2.886.293,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                    | 6.979.463,00                                | 0,00                        | 6.979.463,00                    |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 31.880.709,00                               | 0,00                        | 31.880.709,00                   |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                  | 744.599,17                                  | 0,00                        | 744.599,17                      |
| Gruppo Regione FVG                                                           | 19.500.000,00                               | 0,00                        | 19.500.000,00                   |
| <b>Totale consolidato</b>                                                    |                                             |                             | <b>61.991.064,17</b>            |

Il totale dei crediti immobilizzati, rilevati dai bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, ammonta a euro 518.731.931,78, come specificato nella tabella riportata di seguito.

Si precisa che gli importi in tabella sono stati indicati al lordo delle scritture di consolidamento e integralmente per ciascun soggetto, pertanto, per quanto riguarda le Società e gli Enti partecipati sono da intendersi non proporzionati alla quota di partecipazione di Regione.

| Crediti immobilizzati                  |                |                                       |
|----------------------------------------|----------------|---------------------------------------|
| Ente                                   | Importo (Euro) | Descrizione credito                   |
| Regione autonoma Friuli Venezia Giulia | 275.921.837,68 | verso altre amministrazioni pubbliche |
|                                        | 501.652,00     | verso imprese controllate             |

|                                                                                 |                       |                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
|                                                                                 | 241.108,00            | verso imprese partecipate             |
|                                                                                 | 100.271.759,10        | verso altri soggetti                  |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 26.014,00             | verso altri soggetti                  |
| Finanziaria regionale Friuli-Venezia Giulia Società per azioni - FRIULIA S.p.A. | 18.422.658,00         | verso imprese partecipate             |
|                                                                                 | 121.420.377,00        | verso altri soggetti                  |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                       | 70.709,00             | verso altri soggetti                  |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                          | 1.847.378,00          | verso altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                 | 4.325,00              | verso altri soggetti                  |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                             | 4.114,00              | verso altri soggetti                  |
| <b>TOTALE</b>                                                                   | <b>518.731.931,78</b> |                                       |

## Attivo Circolante

- Rimanenze ammontano a euro 16.287.197,51, pari all'ammontare complessivo delle partite consolidate, al netto delle scritture di consolidamento. Di seguito si espone la composizione dell'importo:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Rimanenze                                   |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 40.585,95                                   | 0,00                        | 40.585,95                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 28.104,14                                   | 0,00                        | 28.104,14                       |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 1.457.878,00                                | 0,00                        | 1.457.878,00                    |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSR                                 | 981.622,11                                  | 0,00                        | 981.622,11                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 64.576,00                                   | 0,00                        | 64.576,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                       | 9.151,00                                    | 0,00                        | 9.151,00                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                      | 7.642,80                                    | 0,00                        | 7.642,80                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                    | 31.950,88                                   | 0,00                        | 31.950,88                       |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                     | 27.533,78                                   | 0,00                        | 27.533,78                       |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                            | 226.147,25                                  | 0,00                        | 226.147,25                      |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                     | 980,89                                      | 0,00                        | 980,89                          |
| Friuli Innovazione Scarl                                                        | 72.228,00                                   | 0,00                        | 72.228,00                       |
| Gruppo Regione FVG                                                              | 351.373,71                                  | 0,00                        | 351.373,71                      |

|                                                           |              |             |                      |
|-----------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 7.005.930,00 | 0,00        | 7.005.930,00         |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 3.648.424,00 | 0,00        | 3.648.424,00         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 2.457.513,00 | -374.044,00 | 2.083.469,00         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                       | 249.600,00   | 0,00        | 249.600,00           |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |              |             | <b>16.287.197,51</b> |

- Crediti ammontano complessivamente a euro 1.535.993.018,20 e registrano una diminuzione di euro 19.619.721,72 rispetto all'esercizio precedente (-1,26%), e risultano così suddivisi:
- altri crediti da tributi per euro 218.618.310,65, in diminuzione di euro 110.096.675,29 rispetto al 2024 (-33,49%). Tale importo è determinato dalla sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate, al netto delle scritture di consolidamento, come di seguito dettagliato:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Altri crediti da tributi                    |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 23.555,00                                   | 0,00                        | 23.555,00                       |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                                             | 3.767,00                                    | 0,00                        | 3.767,00                        |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 7.764,78                                    | -7.764,78                   | 0,00                            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 376.646,00                                  | -376.646,00                 | 0,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 4,00                                        | 0,00                        | 4,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 15.792,18                                   | 0,00                        | 15.792,18                       |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 4.126,00                                    | -4.126,00                   | 0,00                            |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 9.251,40                                    | 0,00                        | 9.251,40                        |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 1.691,00                                    | -1.442,00                   | 249,00                          |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 219.086.238,26                              | -520.546,19                 | 218.565.692,07                  |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                                             |                             | <b>218.618.310,65</b>           |

Nel bilancio regionale, tali crediti sono riconducibili a crediti derivanti dalla riscossione dell'IRAP, da tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali n.a.c., dall'addizionale regionale IRPEF, dall'IRPEF, dall'imposta di iscrizione al Pubblico Registro Automobilistico (PRA), dall'accisa sull'energia elettrica, dall'imposta di bollo, dall'imposta di registro e da crediti IVA. In sede di consolidamento sono stati elisi gli importi riferiti agli enti e alle società consolidate riconducibili a crediti per IRAP vantati nei confronti della Capogruppo, con contropartita gli Altri debiti tributari di Regione. È stata altresì effettuata l'elisione dei crediti iscritti dalla Capogruppo, con contropartita i debiti per IRAP rilevati dagli altri soggetti consolidati tra gli Altri debiti tributari;

- crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche per euro 830.749.978,90, in aumento di euro 37.173.513,10 (+4,68%) rispetto al 2024. L'importo complessivo è determinato dalla sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate, al netto delle scritture di consolidamento, come esposto nella tabella seguente:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                            | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                                                                        | 5.152.489,53                                                           | -5.152.489,53               | 0,00                            |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 16.902.493,11                                                          | -13.444.772,65              | 3.457.720,46                    |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 15.028.118,00                                                          | -14.841.059,00              | 187.059,00                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                                             | 5.538.893,43                                                           | -5.407.047,36               | 131.846,07                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana - ARLeF                                                                            | 724.493,50                                                             | -724.493,50                 | 0,00                            |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 35.710,00                                                              | -35.710,00                  | 0,00                            |
| DITEDI - Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 177.231,00                                                             | -177.231,00                 | 0,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 29.694.973,15                                                          | -21.039.197,98              | 8.655.775,17                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 36.159.676,39                                                          | -26.037.531,91              | 10.122.144,48                   |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 12.814.121,31                                                          | -4.564.372,89               | 8.249.748,42                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 46.126.690,69                                                          | -24.079.923,11              | 22.046.767,58                   |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 139.895,52                                                             | -139.895,52                 | 0,00                            |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 503.911,10                                                             | -490.699,10                 | 13.212,00                       |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia - ERPAC                             | 10.207.057,23                                                          | -9.211.056,12               | 996.001,11                      |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 436.022,39                                                             | -436.022,39                 | 0,00                            |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 91.300,00                                                              | -91.300,00                  | 0,00                            |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 3.240.086,00                                                           | -1.118.603,00               | 2.121.483,00                    |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 41.438.302,00                                                          | -41.438.303,00              | -1,00                           |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 3.725.194,70                                                           | -3.725.194,70               | 0,00                            |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 774.646.331,48                                                         | -723.625,56                 | 773.922.705,92                  |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 630.810,55                                                             | -126.470,64                 | 504.339,91                      |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 159.938.359,00                                                         | -159.927.039,00             | 11.320,00                       |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 5.075.415,00                                                           | -4.945.656,00               | 129.759,00                      |

|                                                           |            |           |                       |
|-----------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------------------|
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia<br>"Il Rossetti" | 206.815,28 | -6.717,50 | 200.097,78            |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |            |           | <b>830.749.978,90</b> |

- crediti per trasferimenti e contributi verso imprese partecipate per euro 815.886,00, in aumento di euro 547.127,98 (+203,58%) rispetto all'esercizio precedente, riconducibili per l'intero importo al bilancio della società Friulia Spa;
- crediti per trasferimenti e contributi verso altri soggetti per euro 142.177.107,81 con un incremento di euro 6.228.888,35 (+4,58%) rispetto al 2024. Tale importo è pari alla sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate, al netto delle scritture di consolidamento. La composizione dell'importo è esposta di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | <b>Crediti per trasferimenti e contributi verso altri soggetti</b> |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                        | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                | 25.882,27                                                          | 0,00                        | 25.882,27                       |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                  | 40.782,00                                                          | -9.778,00                   | 31.004,00                       |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 238.803,94                                                         | 0,00                        | 238.803,94                      |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 23.867,10                                                          | 0,00                        | 23.867,10                       |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                        | 1.024.883,00                                                       | 0,00                        | 1.024.883,00                    |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 140.832.667,50                                                     | 0,00                        | 140.832.667,50                  |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |                                                                    |                             | <b>142.177.107,81</b>           |

- crediti verso clienti ed utenti per euro 161.389.768,12, in aumento di euro 89.751.018,39 (+125,28%) rispetto al 2024. L'importo complessivo è determinato dalla sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate, al netto delle scritture di consolidamento, come esposto nella tabella seguente:

| Denominazione Ente/Società                                                      | <b>Crediti verso clienti ed utenti</b>      |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 1.848.073,05                                | -495,00                     | 1.847.578,05                    |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 132.053,74                                  | 0,00                        | 132.053,74                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 517.050,00                                  | 0,00                        | 517.050,00                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                 | 38.997,14                                   | 0,00                        | 38.997,14                       |
| Associazione Mittelfest                                                         | 9.181,76                                    | 0,00                        | 9.181,76                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 2.819.179,00                                | 0,00                        | 2.819.179,00                    |

|                                                                                                                             |                |                |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 907.872,00     | -1.450,00      | 906.422,00            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 18.514.328,00  | -18.328,00     | 18.496.000,00         |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 3.756.930,00   | -37.992,00     | 3.718.938,00          |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 100.065,00     | 0,00           | 100.065,00            |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 8.125,25       | 0,00           | 8.125,25              |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 7.194,28       | 0,00           | 7.194,28              |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 691,40         | 0,00           | 691,40                |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 5.919,25       | 0,00           | 5.919,25              |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 264.612,64     | -7.086,00      | 257.526,64            |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 36.341,31      | 0,00           | 36.341,31             |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 189.811,00     | -72.932,44     | 116.878,56            |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 472.050,81     | -440.982,98    | 31.067,83             |
| Fondazione Teatro Lirico “Giuseppe Verdi”                                                                                   | 62.686,20      | -24.330,80     | 38.355,40             |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 88.102,75      | 0,00           | 88.102,75             |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 233.607,00     | -17.391,00     | 216.216,00            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 2.666.940,00   | -1.228,50      | 2.665.711,50          |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 104.100.816,88 | -3.787.694,64  | 100.313.122,24        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 63.529.899,00  | -61.328.951,00 | 2.200.948,00          |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 258.985,50     | -1.720,68      | 257.264,82            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 4.107.668,00   | -371.024,45    | 3.736.643,55          |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 21.294.336,00  | -82.012,57     | 21.212.323,43         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 2.203.578,00   | -979.263,00    | 1.224.315,00          |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 387.556,22     | 0,00           | 387.556,22            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                |                | <b>161.389.768,12</b> |

- altri crediti verso l'erario per euro 14.577.863,95, quale sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate alla medesima voce, al netto delle scritture di consolidamento. Di seguito si espone la composizione dell'importo:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Altri crediti verso l'erario                |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 809.243,10                                  | -17.607,15                  | 791.635,95                      |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 149.891,30                                  | 0,00                        | 149.891,30                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 64.284,00                                   | -41.875,00                  | 22.409,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 1.079.428,00                                | -382.083,00                 | 697.345,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 2.704.145,00                                | 0,00                        | 2.704.145,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 728.153,00                                  | 0,00                        | 728.153,00                      |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 27.670,00                                   | 0,00                        | 27.670,00                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 42.446,66                                   | 0,00                        | 42.446,66                       |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 4.990,00                                    | 0,00                        | 4.990,00                        |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 49.317,00                                   | 0,00                        | 49.317,00                       |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 49.984,78                                   | -3.450,00                   | 46.534,78                       |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 154.181,00                                  | 0,00                        | 154.181,00                      |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 1.385.484,00                                | 0,00                        | 1.385.484,00                    |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 13.636,17                                   | 0,00                        | 13.636,17                       |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 183.217,86                                  | 0,00                        | 183.217,86                      |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 26.171,00                                   | 0,00                        | 26.171,00                       |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 60.894,20                                   | 0,00                        | 60.894,20                       |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 6.317.266,00                                | 0,00                        | 6.317.266,00                    |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 598.721,00                                  | 0,00                        | 598.721,00                      |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 358.130,00                                  | 0,00                        | 358.130,00                      |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 215.625,03                                  | 0,00                        | 215.625,03                      |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                                             |                             | <b>14.577.863,95</b>            |

- altri crediti per attività svolta per c/terzi per euro 453.097,07, che registrano un decremento di euro 45.140,21 rispetto all'esercizio 2024 e risultano interamente riferibili al bilancio di Regione FVG, in quanto la quota aggregata nella medesima voce, pari a euro 16.162,20 e derivante dal bilancio di Aeroporto Friuli-Venezia Giulia S.p.A., è stata integralmente elisa in sede di consolidamento;
- altri crediti altri per euro 167.211.005,70, con un decremento di euro 42.846.319,76, pari al -20,40% rispetto l'esercizio precedente. L'importo complessivo è determinato dalla sommatoria dei valori

risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate, al netto delle scritture di consolidamento, come esposto nella tabella seguente:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Altri crediti altri                         |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 1.521.267,30                                | -1.001.263,95               | 520.003,35                      |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 213.762,14                                  | 0,00                        | 213.762,14                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 1.418,00                                    | 0,00                        | 1.418,00                        |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                                             | 60.360,62                                   | 0,00                        | 60.360,62                       |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                                            | 20.346,90                                   | 0,00                        | 20.346,90                       |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 104.761,71                                  | 0,00                        | 104.761,71                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 1.996.862,00                                | -250.000,00                 | 1.746.862,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 1.763.703,00                                | 0,00                        | 1.763.703,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 5.708.385,00                                | -2.372.377,00               | 3.336.008,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 10.999.426,00                               | 0,00                        | 10.999.426,00                   |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 803,00                                      | 0,00                        | 803,00                          |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 547.670,52                                  | 0,00                        | 547.670,52                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 2.487.257,39                                | 0,00                        | 2.487.257,39                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 1.104.245,55                                | 0,00                        | 1.104.245,55                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 4.262.616,22                                | 0,00                        | 4.262.616,22                    |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 200,00                                      | 0,00                        | 200,00                          |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 1.200,00                                    | 0,00                        | 1.200,00                        |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 66.590,62                                   | 0,00                        | 66.590,62                       |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 5.254,42                                    | 0,00                        | 5.254,42                        |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 2.811.011,00                                | 0,00                        | 2.811.011,00                    |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 11.463,81                                   | 0,00                        | 11.463,81                       |

|                                                           |               |             |                       |
|-----------------------------------------------------------|---------------|-------------|-----------------------|
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                 | 95.027,80     | 0,00        | 95.027,80             |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"               | 300.049,75    | 0,00        | 300.049,75            |
| Friuli Innovazione Scarl                                  | 15.980,00     | 0,00        | 15.980,00             |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                          | 6.716.319,00  | -1.380,00   | 6.714.939,00          |
| FVG Energia Spa                                           | 32.504,48     | 0,00        | 32.504,48             |
| FVG Plus Spa                                              | 21.303,53     | 0,00        | 21.303,53             |
| Gruppo Regione FVG                                        | 86.049.535,99 | -566.834,15 | 85.482.701,84         |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 960.973,00    | 0,00        | 960.973,00            |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa       | 5.181,89      | 0,00        | 5.181,89              |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 1.956.372,00  | -15.236,00  | 1.941.136,00          |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 41.131.132,00 | -64.883,40  | 41.066.248,60         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                       | 454.572,00    | 0,00        | 454.572,00            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"    | 55.423,56     | 0,00        | 55.423,56             |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |               |             | <b>167.211.005,70</b> |

Al fine di fornire una rappresentazione più puntuale dei tempi di incasso dei crediti, distinguendo le attività a più elevata liquidità da quelle con orizzonte temporale più lungo e distintamente per ciascun soggetto appartenente al perimetro di consolidamento, la tabella che segue espone gli importi dei crediti esigibili entro l'esercizio successivo, derivanti dai bilanci dei singoli Enti e Società consolidati, nonché dai distinti bilanci di Regione autonoma Friuli Venezia Giulia e dei suoi organismi strumentali, Consiglio regionale e Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR (ex Fondo POR FESR 2014-2020), non essendo tale informazione disponibile nell'allegato 18 al Rendiconto di cui alla [L.R. n. 8/2026](#).

Il totale dei crediti esigibili entro l'esercizio successivo, riportato in tabella, ammonta a complessivi euro 2.110.913.614,31, al lordo delle scritture di consolidamento effettuate sia nel rendiconto economico patrimoniale consolidato sia nel presente bilancio consolidato.

Si precisa che gli importi riportati in tabella sono stati indicati integralmente e, pertanto, per quanto riguarda le Società e gli Enti partecipati sono da intendersi non proporzionati alla quota di partecipazione di Regione.

| <b>Crediti di cui importi esigibili entro l'esercizio successivo</b> |                       |                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ente</b>                                                          | <b>Importo (Euro)</b> | <b>Descrizione credito</b>                                             |
| Regione autonoma Friuli Venezia Giulia                               | 86.811.471,12         | Altri crediti - altri                                                  |
|                                                                      | 219.086.238,26        | Altri crediti da tributi                                               |
|                                                                      | 453.097,07            | Altri crediti per attività svolta per c/terzi                          |
|                                                                      | 140.832.667,50        | Crediti per trasferimenti e contributi verso altri soggetti            |
|                                                                      | 776.720.304,82        | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
|                                                                      | 104.100.816,88        | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Consiglio Regionale FVG                                              | 300.271,47            | Altri crediti - altri                                                  |

|                                                                                     |                |                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | 24.731,19      | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR L.R. 14/2015 art.1 | 959.156,54     | Altri crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 200.000.000,00 | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                 | 3.375.938,00   | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 35.916,00      | Altri Crediti per attività svolta per c/terzi                          |
|                                                                                     | 1.798.318,00   | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                     | 4.106.829,00   | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Agenzia Lavoro & Sviluppo Impresa FVG                                               | 5.152.489,53   | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio – ARDiS                                | 213.762,14     | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 132.053,74     | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                     | 4.528.221,30   | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
|                                                                                     | 23.555,00      | Altri crediti da tributi                                               |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA     | 1.418,00       | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 517.050,00     | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                     | 15.028.118,00  | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Agenzia regionale per lo sviluppo rurale – Ersu                                     | 60.360,62      | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 38.997,14      | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                     | 5.538.893,43   | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
|                                                                                     | 3.767,00       | Altri crediti da tributi                                               |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                    | 20.346,90      | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 25.882,27      | Crediti per trasferimenti e contributi verso altri soggetti            |
|                                                                                     | 724.493,50     | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Associazione Mittelfest                                                             | 146.684,00     | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 209.873,00     | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                     | 12.856,00      | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                     | 50.000,00      | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
|                                                                                     | 10.872,00      | Altri crediti da tributi                                               |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                         | 1.746.862,00   | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 64.284,00      | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                     | 2.208.275,00   | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                       | 1.560.542,00   | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 549.064,00     | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                     | 216.240,00     | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                         | 616.551,00     | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 1.419.503,00   | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                     | 17.917.421,00  | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                     | 376.646,00     | Altri crediti da tributi                                               |

|                                                                                                 |               |                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                       | 10.999.426,00 | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                 | 728.153,00    | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                 | 2.352.452,00  | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                  | 803,00        | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                 | 27.670,00     | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                 | 100.065,00    | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                 | 40.782,00     | Crediti per trasferimenti e contributi verso altri soggetti            |
|                                                                                                 | 177.231,00    | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 547.670,52    | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                 | 42.446,66     | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                 | 29.694.973,15 | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 2.487.257,39  | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                 | 8.125,25      | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                 | 19.041.125,09 | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 1.104.245,55  | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                 | 7.194,28      | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                 | 12.814.121,31 | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                 | 4,00          | Altri crediti da tributi                                               |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 4.262.616,22  | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                 | 691,40        | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                 | 46.126.690,69 | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                 | 15.792,18     | Altri crediti da tributi                                               |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 200,00        | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                 | 5.919,25      | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                 | 139.895,52    | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 1.200,00      | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                 | 238.803,94    | Crediti per trasferimenti e contributi verso altri soggetti            |
|                                                                                                 | 503.911,10    | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 66.590,62     | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                 | 264.612,64    | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                 | 23.867,10     | Crediti per trasferimenti e contributi verso altri soggetti            |
|                                                                                                 | 10.207.057,23 | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 5.254,42      | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                 | 36.341,31     | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                 | 436.022,39    | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                 | 2.748.803,00  | Altri Crediti - altri                                                  |

|                                                                                                                             |               |                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 4.990,00      | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 189.811,00    | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                                             | 815.886,00    | Crediti per trasferimenti e contributi verso imprese partecipate       |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 2.923,13      | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 49.317,00     | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 472.050,81    | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                                             | 91.300,00     | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                                             | 4.126,00      | Altri crediti da tributi                                               |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 475.139,00    | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 313.431,00    | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                                             | 46.257,00     | Altri crediti da tributi                                               |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                                                 | 32.199,18     | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 124.961,95    | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 220.256,87    | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 15.865,00     | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 114.923,00    | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 233.607,00    | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                                             | 1.024.883,00  | Crediti per trasferimenti e contributi verso altri soggetti            |
|                                                                                                                             | 2.319.483,00  | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                                             | 1.691,00      | Altri crediti da tributi                                               |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 6.451.709,00  | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 1.370.496,00  | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 2.666.940,00  | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                                             | 34.190.442,00 | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 32.504,48     | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 13.636,17     | Altri Crediti verso l'erario                                           |
| FVG PLUS Spa                                                                                                                | 21.303,53     | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 183.217,86    | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 3.725.194,70  | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 960.973,00    | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 26.171,00     | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 63.529.899,00 | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 15.583,00     | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 184.026,00    | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 782.670,00    | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                                                             | 1.906.348,00  | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 1.956.372,00  | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 6.317.266,00  | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 4.107.668,00  | Crediti verso clienti ed utenti                                        |

|                                                        |                         |                                                                        |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                                                        | 159.938.359,00          | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico               | 40.221.091,00           | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                        | 598.721,00              | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                        | 21.294.336,00           | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                    | 28.845,00               | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                        | 358.130,00              | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                        | 2.203.578,00            | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                        | 5.075.415,00            | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti" | 206.265,59              | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                        | 802.475,00              | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                        | 1.442.338,00            | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                        | 769.688,41              | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| <b>TOTALE</b>                                          | <b>2.110.913.614,31</b> |                                                                        |

Analogamente a quanto rappresentato nella tabella precedente per i crediti esigibili entro l'esercizio successivo, di seguito sono esposti gli importi dei crediti esigibili oltre l'esercizio successivo, desunti dai bilanci dei singoli Enti e Società, nonché dal bilancio del Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR (ex Fondo POR FESR 2014-2020), incluso nel Gruppo Regione FVG.

Il totale dei crediti esigibili oltre l'esercizio successivo, riportato in tabella, ammonta a complessivi euro 120.880.560,32, al lordo delle scritture di consolidamento effettuate sia nel rendiconto economico patrimoniale consolidato sia nel presente bilancio consolidato.

Si precisa che gli importi riportati in tabella sono stati indicati integralmente e, pertanto, per quanto riguarda le Società e gli Enti partecipati sono da intendersi non proporzionati alla quota di partecipazione di Regione.

| <b>Crediti di cui importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>                |                       |                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ente</b>                                                                         | <b>Importo (Euro)</b> | <b>Descrizione credito</b>                                             |
| Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR L.R. 14/2015 art.1 | 70.107.206,33         | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                 | 4.656,00              | Altri Crediti - altri                                                  |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio – ARDiS                                | 12.374.271,81         | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                         | 250.000,00            | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 610.904,00            | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                       | 203.161,00            | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                     | 530.364,00            | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                     | 691.632,00            | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
|                                                                                     | 5.091.834,00          | Altri Crediti - altri                                                  |

|                                                                                                                             |                       |                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 1.284.642,00          | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 596.907,00            | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 1.404.478,00          | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 17.118.551,30         | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 62.208,00             | Altri Crediti - altri                                                  |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 8.540,68              | Altri Crediti - altri                                                  |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                                                 | 717.925,20            | Altri Crediti - altri                                                  |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 115,00                | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 39.258,00             | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 920.603,00            | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 264.610,00            | Altri Crediti - altri                                                  |
|                                                                                                                             | 14.988,00             | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                                                                                             | 7.247.860,00          | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 77,00                 | Altri Crediti - altri                                                  |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 910.041,00            | Altri Crediti - altri                                                  |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 425.727,00            | Altri Crediti - altri                                                  |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                               | <b>120.880.560,32</b> |                                                                        |

Infine, di seguito sono rappresentati gli importi dei crediti esigibili oltre l'esercizio successivo e con scadenza oltre i cinque anni, già ricompresi nella tabella precedente, risultanti dai bilanci dei singoli Enti e Società consolidati.

Il totale dei crediti esigibili oltre i 5 anni, riportato in tabella, ammonta a complessivi euro 1.176.903,84, al lordo delle scritture di consolidamento operate nel presente bilancio consolidato.

| <b>Crediti di cui importi esigibili oltre i 5 anni</b>        |                       |                                                                        |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ente</b>                                                   | <b>Importo (Euro)</b> | <b>Descrizione credito</b>                                             |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio – ARDiS          | 49.094,84             | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone | 52.715,00             | Altri Crediti verso l'erario                                           |
|                                                               | 670.290,00            | Crediti verso clienti ed utenti                                        |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                              | 371.615,00            | Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche |

|                                          |                     |                       |
|------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico | 33.189,00           | Altri Crediti - altri |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>1.176.903,84</b> |                       |

- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni: sono rappresentate da partecipazioni e altri titoli. Le partecipazioni risultano pari a euro 0,00, mentre gli altri titoli ammontanti a euro 66.342.575,73, evidenziando un decremento di euro 17.687.406,87 rispetto all'esercizio precedente. Gli importi esposti derivano dai bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di riferimento, come di seguito articolato:

| Denominazione Ente/Società                                                   | Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi - Altri titoli |                             |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                              | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                           | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                  | 3.168.057,00                                                          | 0,00                        | 3.168.057,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                | 11.850.688,00                                                         | -9.514.862,00               | 2.335.826,00                    |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 51.652.979,00                                                         | 0,00                        | 51.652.979,00                   |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                    | 1.591.049,60                                                          | 0,00                        | 1.591.049,60                    |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                             | 4.004.651,00                                                          | 0,00                        | 4.004.651,00                    |
| FVG Plus Spa                                                                 | 3.590.013,13                                                          | 0,00                        | 3.590.013,13                    |
| <b>Totale consolidato</b>                                                    |                                                                       |                             | <b>66.342.575,73</b>            |

- Disponibilità liquide: le disponibilità liquide si articolano in conto di tesoreria, altri depositi bancari e postali e denaro e valori in cassa. Al 31/12/2025, la consistenza complessiva di tali risorse ammonta a euro 8.843.918.314,42, evidenziando un incremento pari a euro 567.732.556,07 (+6,86%), rispetto all'esercizio precedente. La variazione registrata riflette l'andamento positivo dei conti regionali in parola. Gli importi esposti derivano dai bilanci dei soggetti ricompresi nel perimetro e, in particolare, dalle disponibilità liquide della capogruppo Regione, come di seguito articolato:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Totale disponibilità liquide                |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 2.733.476,85                                | 0,00                        | 2.733.476,85                    |
| Agenzia Lavoro & Sviluppo Impresa FVG                                           | 1.236.337,51                                | 0,00                        | 1.236.337,51                    |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 77.594.213,96                               | 0,00                        | 77.594.213,96                   |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 9.702.255,00                                | 0,00                        | 9.702.255,00                    |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSa                                 | 1.884.329,97                                | 0,00                        | 1.884.329,97                    |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 2.358.513,92                                | 0,00                        | 2.358.513,92                    |
| Associazione Mittelfest                                                         | 183.631,53                                  | 0,00                        | 183.631,53                      |

|                                                                                                                             |                  |      |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-------------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 7.022.844,00     | 0,00 | 7.022.844,00            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 4.174.096,00     | 0,00 | 4.174.096,00            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 15.007.526,00    | 0,00 | 15.007.526,00           |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 5.286.295,00     | 0,00 | 5.286.295,00            |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 84,00            | 0,00 | 84,00                   |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 68.220.041,50    | 0,00 | 68.220.041,50           |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 119.153.128,94   | 0,00 | 119.153.128,94          |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 100.871.131,70   | 0,00 | 100.871.131,70          |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 288.119.025,73   | 0,00 | 288.119.025,73          |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 1.811.992,42     | 0,00 | 1.811.992,42            |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 40.291,50        | 0,00 | 40.291,50               |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 3.544.659,84     | 0,00 | 3.544.659,84            |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 2.705.848,63     | 0,00 | 2.705.848,63            |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 30.408.775,00    | 0,00 | 30.408.775,00           |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 766.228,57       | 0,00 | 766.228,57              |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 915.220,80       | 0,00 | 915.220,80              |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 507.748,85       | 0,00 | 507.748,85              |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 205.845,00       | 0,00 | 205.845,00              |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 8.446.018,00     | 0,00 | 8.446.018,00            |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 7.005.787,59     | 0,00 | 7.005.787,59            |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 13.204.350,69    | 0,00 | 13.204.350,69           |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 7.723.009.821,01 | 0,00 | 7.723.009.821,01        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 20.226.441,00    | 0,00 | 20.226.441,00           |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 195.650,92       | 0,00 | 195.650,92              |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 17.872.435,00    | 0,00 | 17.872.435,00           |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 308.412.916,00   | 0,00 | 308.412.916,00          |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 592.558,00       | 0,00 | 592.558,00              |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 498.793,99       | 0,00 | 498.793,99              |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                  |      | <b>8.843.918.314,42</b> |

## Ratei e risconti attivi

- Ratei attivi ammontano a euro 6.652.755,94, registrando un incremento di euro 946.367,00 (+16,58%) rispetto all'esercizio 2024. Al fine di fornire una rappresentazione più puntuale della voce "ratei attivi" e in conformità a quanto previsto dal principio contabile n. 4/4 al D.Lgs 118/2011, si riporta di seguito una tabella riassuntiva degli importi che compongono tale voce. Gli importi indicati sono esposti tenendo conto dell'eventuale applicazione del metodo del consolidamento proporzionale e, pertanto, risultano già proporzionati qualora tale metodo sia stato adottato per l'Ente o la Società di riferimento.

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Ratei attivi                                |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 48.158,10                                   | 0,00                        | 48.158,10                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 37.731,00                                   | 0,00                        | 37.731,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 1.469,00                                    | 0,00                        | 1.469,00                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 120.640,00                                  | 0,00                        | 120.640,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 28.937,00                                   | 0,00                        | 28.937,00                       |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 165,00                                      | 0,00                        | 165,00                          |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 863.334,62                                  | 0,00                        | 863.334,62                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 341.631,47                                  | 0,00                        | 341.631,47                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 1.507.752,94                                | 0,00                        | 1.507.752,94                    |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 1.211.921,00                                | 0,00                        | 1.211.921,00                    |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 1.530,39                                    | 0,00                        | 1.530,39                        |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                                                 | 1.421,54                                    | 0,00                        | 1.421,54                        |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 22.245,00                                   | 0,00                        | 22.245,00                       |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 123.000,00                                  | -98.960,00                  | 24.040,00                       |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 276,15                                      | 0,00                        | 276,15                          |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 29.756,07                                   | 0,00                        | 29.756,07                       |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 47.670,66                                   | 0,00                        | 47.670,66                       |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 8.461,00                                    | 0,00                        | 8.461,00                        |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 2.355.615,00                                | 0,00                        | 2.355.615,00                    |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                                             |                             | <b>6.652.755,94</b>             |

- Risconti attivi ammontano a euro 16.090.288,21, registrando un incremento pari a euro 641.151,97 (+4,15%) rispetto all'esercizio precedente. Analogamente a quanto illustrato per i ratei attivi, al fine di fornire una rappresentazione più puntuale della voce "Risconti attivi" e in ossequio a quanto disposto dal principio contabile n. 4/4 al D.Lgs 118/2011, si riporta di seguito una tabella riepilogativa degli importi che compongono tale voce. Anche per i risconti attivi, gli importi indicati sono esposti tenendo conto dell'eventuale applicazione del metodo del consolidamento proporzionale e, pertanto, risultano già proporzionati qualora tale metodo sia stato adottato per l'Ente o la Società di riferimento.

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Risconti attivi                             |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 45.011,70                                   | 0,00                        | 45.011,70                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 66.259,00                                   | 0,00                        | 66.259,00                       |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 5.882,00                                    | 0,00                        | 5.882,00                        |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSAs                                                                            | 26.084,15                                   | 0,00                        | 26.084,15                       |
| Agenzia regionale per la lingua friulana - ARLeF                                                                            | 38.598,53                                   | 0,00                        | 38.598,53                       |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 4.650,87                                    | 0,00                        | 4.650,87                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 77.790,00                                   | 0,00                        | 77.790,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 44.534,00                                   | 0,00                        | 44.534,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 709.592,00                                  | 0,00                        | 709.592,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 120.848,00                                  | 0,00                        | 120.848,00                      |
| DITEDI - Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 9.157,00                                    | 0,00                        | 9.157,00                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 19.852,48                                   | 0,00                        | 19.852,48                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 86.633,59                                   | 0,00                        | 86.633,59                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 288.404,68                                  | 0,00                        | 288.404,68                      |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 12.232,76                                   | 0,00                        | 12.232,76                       |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 11.277,11                                   | 0,00                        | 11.277,11                       |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia - ERPAC                             | 8.080,37                                    | 0,00                        | 8.080,37                        |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 12.334,48                                   | 0,00                        | 12.334,48                       |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni - Friulia Spa                                                | 215.942,00                                  | 0,00                        | 215.942,00                      |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 12.829,87                                   | 0,00                        | 12.829,87                       |

|                                                           |              |            |                      |
|-----------------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                 | 14.827,20    | 0,00       | 14.827,20            |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"               | 14.902,42    | 0,00       | 14.902,42            |
| Friuli Innovazione Scarl                                  | 122.869,00   | 0,00       | 122.869,00           |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                          | 890.658,00   | -41.341,00 | 849.317,00           |
| FVG Energia Spa                                           | 11.563,05    | 0,00       | 11.563,05            |
| FVG Plus Spa                                              | 121.596,79   | 0,00       | 121.596,79           |
| Gruppo Regione FVG                                        | 3.037.430,74 | 0,00       | 3.037.430,74         |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 6.613.037,00 | 0,00       | 6.613.037,00         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa       | 18.404,66    | 0,00       | 18.404,66            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 1.255.298,00 | 0,00       | 1.255.298,00         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 1.860.089,00 | 0,00       | 1.860.089,00         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                       | 318.447,00   | 0,00       | 318.447,00           |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"    | 36.511,76    | 0,00       | 36.511,76            |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |              |            | <b>16.090.288,21</b> |

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### Patrimonio Netto

Il Patrimonio netto ammonta complessivamente a euro 10.855.276.886,72, registrando una variazione in aumento pari a euro 828.559.563,18 (+8,26%) rispetto all'esercizio 2024.

Il Patrimonio netto risulta articolato nelle seguenti componenti:

Patrimonio Netto di gruppo, pari a euro 10.748.086.115,22, a sua volta composto da:

- Fondo di dotazione per euro 1.777.658.037,01, corrispondente all'importo della medesima voce esposta nel Rendiconto economico patrimoniale consolidato della Regione (rif. Allegato 18 [L.R. n. 8/2026](#)). Nell'ambito dell'attività di annullamento delle partecipazioni, già illustrata in precedenza, sono state contabilizzate, in corrispondenza della presente voce, le elisioni relative al capitale sociale o al fondo di dotazione dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, per complessivi euro 594.409.294,66;
- Riserve da capitale per euro 182.357,15, corrispondenti al valore delle riserve iscritte nel bilancio regionale, in quanto le medesime riserve dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento sono state interamente oggetto di elisione, per quanto illustrato al punto precedente, per un ammontare complessivo di euro 758.265.468,06;
- Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali per euro 975.488.568,89, corrispondenti all'importo della medesima voce esposta nel Rendiconto economico patrimoniale consolidato della Regione (rif. Allegato 18 [L.R. n. 8/2026](#)). Nell'ambito dell'attività di annullamento delle partecipazioni, sono state effettuate scritture di elisione con riferimento alle

riserve imputate a tale voce nei bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, per complessivi euro 24.671.402,73;

- Altre riserve indisponibili per euro 1.666.633.059,65, corrispondenti al valore delle medesime riserve iscritte nel bilancio regionale. Le corrispondenti riserve degli altri soggetti consolidati, confluite nell'aggregato, sono state interamente oggetto di elisione, nell'ambito delle operazioni richiamate ai punti precedenti, per un ammontare complessivo di euro 98.934.309,96;
- Altre riserve disponibili per euro 1.191.114.713,51 derivanti principalmente dalla medesima voce esposta nel Rendiconto economico patrimoniale consolidato della Regione (rif. Allegato 18 [L.R. n. 8/2026](#)), pari a euro 786.267.885,52, cui si aggiungono, in particolare, le differenze da annullamento negative, come dettagliatamente riportate nella tabella dedicata al paragrafo "Percorso di predisposizione del Bilancio Consolidato", nonché le differenze da consolidamento originate dai disallineamenti delle poste di credito-debito e costo-ricavo intercorrenti tra i soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento;
- Risultato economico dell'esercizio (al netto della pertinenza di terzi) per euro 1.144.394.347,18. Tale importo riflette l'utile conseguito dalla capogruppo Regione nell'esercizio 2025, cui si aggiunge una variazione positiva derivante dalle scritture di consolidamento. Quest'ultima è riconducibile all'elisione di maggiori componenti negativi iscritti dalla Regione a costo, a fronte dell'elisione di ricavi rinviati da altri soggetti ad esercizi futuri, ovvero a fronte dell'elisione di poste del passivo in luogo di componenti positivi del conto economico;
- Risultati economici di esercizi precedenti per euro 3.992.615.031,83, corrispondenti all'importo della medesima voce esposta nel Rendiconto economico patrimoniale consolidato della Regione (rif. Allegato 18 [L.R. n. 8/2026](#)). Anche con riferimento alla presente voce, nell'ambito della predetta attività di annullamento delle partecipazioni, sono state effettuate elisioni relative ai risultati economici degli esercizi precedenti dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, per complessivi euro 90.256.145,31;

e dal Patrimonio netto di pertinenza di terzi pari a euro 107.190.771,50, a sua volta composto da:

- Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi, pari a euro 102.728.350,51;
- Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi, pari a euro 4.462.420,99.

Le quote di pertinenza di terzi sopra illustrate afferiscono al Patrimonio netto di pertinenza di terzi derivante dai bilanci dei gruppi intermedi inclusi nel perimetro, ovvero Gruppo PromoturismoFVG e Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico, ai quali sono state sommate le quote di pertinenza di terzi calcolate con riferimento ai soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento con il metodo integrale ma con partecipazione non totalitaria di Regione (DITEDI Scarl, Finanziaria regionale Friuli-Venezia Giulia – Friulia S.p.a., Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza – ComPA FVG", Friuli Innovazione Scarl, FVG PLUS Spa, e Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico), nonché il risultato economico della Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi", come da nota in calce alla tabella.

Come previsto dal punto 4.4 del principio contabile applicato di cui all'Allegato 4/4 al D.Lgs 118/2011, le suddette quote sono state determinate sulla base della percentuale di partecipazione di Regione nei soggetti sopramenzionati e, per differenza, tenendo conto delle rettifiche di consolidamento che hanno inciso sul patrimonio netto e sul risultato dell'esercizio consolidato.

Nelle seguenti tabelle si illustra la composizione del Patrimonio netto di pertinenza di terzi distinta tra Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi e Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi.

| <b>Denominazione<br/>Ente/Società/<br/>Gruppo Intermedio</b>                                                                                  | <b>% di terzi</b> | <b>Fondo di<br/>dotazione e<br/>riserve di<br/>pertinenza di<br/>terzi <u>da bilanci<br/>gruppi<br/>intermedi</u></b> | <b>Fondo di dotazione e riserve di pertinenza<br/>di terzi soggetti consolidati integralmente<br/>con partecipazione non totalitaria di<br/>Regione<br/><u>pre-scritture di<br/>consolidamento</u><br/><u>derivanti dalle<br/>rettifiche<br/>infragruppo che<br/>hanno determinato<br/>variazioni sul<br/>patrimonio netto</u></b> |              | <b>Fondo di dotazione e<br/>riserve di pertinenza<br/>di terzi finale</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------|
| DITEDI – Distretto<br>industriale delle<br>tecnologie digitali<br>Scarl                                                                       | 89,150%           | -                                                                                                                     | 165.638,03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -96.072,37   | 69.565,66                                                                 |
| Finanziaria regionale<br>Friuli Venezia Giulia<br>Società per Azioni –<br>Friulia Spa                                                         | 14,412%           | -                                                                                                                     | 60.964.795,21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10.175,89    | 60.974.971,10                                                             |
| Fondazione "Scuola di<br>formazione del<br>Comparto unico della<br>Regione Friuli Venezia<br>Giulia e Centro di<br>competenza - ComPA<br>FVG" | 40,000%           | -                                                                                                                     | 140.957,24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 19.447,90    | 160.405,14                                                                |
| Friuli Innovazione<br>scarl                                                                                                                   | 69,160%           | -                                                                                                                     | 2.996.919,27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2.144.767,48 | 5.141.686,75                                                              |
| FVG PLUS Spa                                                                                                                                  | 14,290%           | -                                                                                                                     | 508.790,74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 190.239,36   | 699.030,10                                                                |
| Gruppo<br>PromoTurismo FVG                                                                                                                    | 0,000%            | 571.729,00                                                                                                            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -            | 571.729,00                                                                |
| Gruppo Società<br>Autostrade Alto<br>Adriatico Spa                                                                                            | 9,480%            | 4.986,00                                                                                                              | 35.036.682,16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 69.294,60    | 35.110.962,76                                                             |
| <b>Totale Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi</b>                                                                             |                   |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              | <b>102.728.350,51</b>                                                     |

| <b>Denominazione Ente/Società/ Gruppo Intermedio</b>                                                                        | <b>% di terzi</b> | <b>Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi da bilanci gruppi intermedi</b> | <b>Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi soggetti consolidati integralmente con partecipazione non totalitaria di Regione</b><br><b><u>pre-scritture di consolidamento</u></b> <b><u>derivante dalle rettifiche infragruppo che hanno determinato variazioni sul risultato di esercizio consolidato</u></b> |            | <b>Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi da bilanci di fondazioni con patrimonio delvolubile ad altri soggetti in caso di estinzione</b> | <b>Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi finale</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 89,150%           | -                                                                                            | 1.938,12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10.282,63  | -                                                                                                                                                            | 12.220,75                                                               |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 12,784%           | -                                                                                            | 1.328.609,16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -9.414,15  | -                                                                                                                                                            | 1.319.195,01                                                            |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 40,000%           | -                                                                                            | 4.803,69                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -49.693,84 | -                                                                                                                                                            | -44.890,15                                                              |
| Friuli Innovazione scarl                                                                                                    | 69,160%           | -                                                                                            | -10.529,61                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 257.068,43 | -                                                                                                                                                            | 246.538,82                                                              |
| FVG PLUS Spa                                                                                                                | 14,290%           | -                                                                                            | 55.298,69                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -17.713,36 | -                                                                                                                                                            | 37.585,33                                                               |
| Gruppo PromoTurismo FVG                                                                                                     | 0,000%            | 365,00                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -          | -                                                                                                                                                            | 365,00                                                                  |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico Spa                                                                                | 7,463%            | 582,00                                                                                       | 2.873.153,28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -12.958,85 | -                                                                                                                                                            | 2.860.776,43                                                            |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi" *                                                                                 | 20,000%           | -                                                                                            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -          | 30.629,80                                                                                                                                                    | 30.629,80                                                               |
| <b>Totale Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi</b>                                                     |                   |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |                                                                                                                                                              | <b>4.462.420,99</b>                                                     |

\* Con riferimento alla Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi" si precisa che nell'ultima tabella trova evidenza il risultato economico dell'Ente ricondotto a risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi, in ossequio a quanto previsto dal paragrafo 4.4 del Principio contabile di cui all'Allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011. Nella tabella che precede, invece, non trovano evidenza le quote di patrimonio netto (fondo di

dotazione e riserve) ricondotte a patrimonio netto di pertinenza di terzi, in quanto le stesse sono state elise, nell'ambito delle procedure di consolidamento, con la quota di partecipazione della capogruppo Regione nella Fondazione e risultano, pertanto, pari a euro 0,00 nell'aggregato finale.

## **Perdite ripianate dall'ente negli ultimi tre anni**

La Società Autostrade Alto Adriatico Spa ha provveduto, nel 2023, a ripianare le perdite d'esercizio, maturate negli esercizi di non operatività, per un importo complessivo di euro 653.713,00, come di seguito dettagliato:

- per l'importo di euro 579.482,00 attraverso "conferimenti o altre operazioni finanziarie", e precisamente mediante attribuzione di quota parte della riserva da sovrapprezzo, generatasi nell'ambito dell'operazione di subentro ad Autovie Venete Spa (ora Spa Autovie Venete in liquidazione) nella concessione e gestione delle tratte autostradali "A4 Venezia-Trieste, A23 Palmanova-Udine, A28 Portogruaro-Conegliano, A57 tangenziale di Mestre (competenza fino a Terraglio) e della A34 Villesse-Gorizia" e della conseguente patrimonializzazione della Società;
- per l'importo di euro 74.231,00 facendo ricorso alla voce del patrimonio netto "Utili (perdite) portati a nuovo".

Come si evince dai bilanci degli enti, si rilevano le seguenti perdite ripianate, negli ultimi tre anni con modalità diverse da conferimenti o altre operazioni finanziarie:

- Agenzia Regionale per la lingua friulana – ARLeF ha provveduto a ripianare, nel 2025, la perdita d'esercizio maturata nel 2024 per un importo pari ad euro 63.400,60 facendo ricorso alle altre riserve disponibili;
- Agenzia regionale per lo sviluppo rurale – Ersa ha provveduto a ripianare, nel 2025, la perdita d'esercizio maturata nel 2024 per un importo pari ad euro 693.016,13 facendo ricorso agli utili degli esercizi precedenti;
- Ente parco naturale delle Dolomiti friulane ha provveduto a ripianare, nel 2025, la perdita d'esercizio maturata nel 2024 per un importo pari ad euro 133.300,22 facendo ricorso agli utili degli esercizi precedenti;
- PromoTurismoFVG ha provveduto a ripianare, negli ultimi tre anni, perdite d'esercizio per un importo complessivo pari a euro 1.438.871,00 facendo ricorso al "Fondo di dotazione: LR 14/2012", e precisamente, nel 2023 la perdita di euro 471.805,00, nel 2024 la perdita di euro 408.518,00 e nel 2025 la perdita di euro 558.548,00;
- FVG PLUS Spa ha provveduto a ripianare la perdita d'esercizio maturata nel 2022, pari a euro 75.772,00, nel seguente modo: per euro 26.245,00 facendo ricorso all'utile maturato nell'anno 2023 e per euro 49.527,00 facendo ricorso a parte dell'utile maturato nell'anno 2024;
- Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia – Il Rossetti ha provveduto a ripianare, negli ultimi tre anni, quota parte delle perdite d'esercizio (pari a complessivi euro 2.007.725,00) per un importo complessivo pari a euro 44.026,00, e precisamente, nel 2023 per euro 6.209,00 facendo ricorso all'utile maturato nell'anno 2022, nel 2024 per euro 26.941,00 facendo ricorso all'utile maturato nell'anno 2023 e nel 2025 per euro 10.876,00 facendo ricorso all'utile maturato nell'anno 2024.

## Fondi per rischi ed oneri

Al fine di fornire una rappresentazione più dettagliata della voce “Fondi per rischi ed oneri”, che ammonta complessivamente a euro 1.155.996.479,36, e in conformità a quanto previsto dal principio contabile n. 4/4 di cui al D.Lgs 118/2011, di seguito sono illustrati i fondi ricompresi nella voce, con evidenza della composizione di ciascun fondo. Gli importi riportati nelle seguenti tabelle sono determinati tenendo conto del metodo di consolidamento adottato per ciascun Ente o Società, secondo il criterio di consolidamento integrale o proporzionale. I fondi risultano così suddivisi:

- Fondo per il trattamento di quiescenza ammonta complessivamente a euro 32.220.958,01, in diminuzione di euro 3.488.481,79 (-9,77%) rispetto all'esercizio precedente. Tale importo è determinato dalla sommatoria dei valori risultanti dai bilanci dei seguenti enti consolidati:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Fondi per rischi ed oneri - per trattamento di quiescenza |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato               | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 130.878,45                                                | 0,00                        | 130.878,45                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA | 115.008,00                                                | 0,00                        | 115.008,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 26.976,00                                                 | 0,00                        | 26.976,00                       |
| Gruppo Regione FVG                                                              | 31.948.095,56                                             | 0,00                        | 31.948.095,56                   |
| <b>Totale consolidato</b>                                                       |                                                           |                             | <b>32.220.958,01</b>            |

- Fondo per imposte per euro 970.612,67, in aumento di 266.138,66 (+37,78%) rispetto all'esercizio 2024. L'importo complessivo è determinato dalla sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate come esposto nella seguente tabella:

| Denominazione Ente/Società                                     | Fondi per rischi ed oneri - per imposte     |                             |                                 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia    | 41.844,00                                   | 0,00                        | 41.844,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste    | 34.459,00                                   | 0,00                        | 34.459,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine      | 238.790,00                                  | 0,00                        | 238.790,00                      |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl | 1.718,00                                    | 0,00                        | 1.718,00                        |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                    | 17.628,67                                   | 0,00                        | 17.628,67                       |
| Friuli Innovazione Scarl                                       | 386.909,00                                  | 0,00                        | 386.909,00                      |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa      | 249.264,00                                  | 0,00                        | 249.264,00                      |
| <b>Totale consolidato</b>                                      |                                             |                             | <b>970.612,67</b>               |

- Altri fondi, pari a complessivi euro 1.122.804.908,68, registrano una diminuzione di euro 366.842.992,92 (-24,63%) rispetto all'esercizio precedente. Tali fondi risultano determinati dalla somma delle partite consolidate, non essendo state effettuate scritture di elisione. Di seguito se ne riporta la composizione:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Fondi per rischi ed oneri - altri           |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 409.452,75                                  | 0,00                        | 409.452,75                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA | 4.418.764,00                                | 0,00                        | 4.418.764,00                    |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSR                                 | 45.000,00                                   | 0,00                        | 45.000,00                       |
| Associazione Mittelfest                                                         | 21.426,00                                   | 0,00                        | 21.426,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 17.061.732,00                               | 0,00                        | 17.061.732,00                   |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 443.275,00                                  | 0,00                        | 443.275,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 10.364.799,00                               | 0,00                        | 10.364.799,00                   |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                       | 3.399.469,00                                | 0,00                        | 3.399.469,00                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                      | 500.000,00                                  | 0,00                        | 500.000,00                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                    | 957.118,59                                  | 0,00                        | 957.118,59                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                      | 57.458,66                                   | 0,00                        | 57.458,66                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                        | 1.405.000,00                                | 0,00                        | 1.405.000,00                    |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                                     | 99.165,06                                   | 0,00                        | 99.165,06                       |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                            | 20.000,00                                   | 0,00                        | 20.000,00                       |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa    | 4.774.217,00                                | 0,00                        | 4.774.217,00                    |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                       | 447.436,80                                  | 0,00                        | 447.436,80                      |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                     | 11.488,38                                   | 0,00                        | 11.488,38                       |
| Friuli Innovazione Scrl                                                         | 6.379,00                                    | 0,00                        | 6.379,00                        |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                | 2.364.112,00                                | 0,00                        | 2.364.112,00                    |
| FVG PLUS Spa                                                                    | 466.472,04                                  | 0,00                        | 466.472,04                      |
| Gruppo Regione FVG                                                              | 1.008.455.032,26                            | 0,00                        | 1.008.455.032,26                |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                       | 1.203.133,00                                | 0,00                        | 1.203.133,00                    |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                             | 16.545,00                                   | 0,00                        | 16.545,00                       |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                          | 73.704,00                                   | 0,00                        | 73.704,00                       |

|                                                        |               |      |                         |
|--------------------------------------------------------|---------------|------|-------------------------|
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico               | 64.740.753,00 | 0,00 | 64.740.753,00           |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                    | 980.329,00    | 0,00 | 980.329,00              |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti" | 62.647,14     | 0,00 | 62.647,14               |
| <b>Totale consolidato</b>                              |               |      | <b>1.122.804.908,68</b> |

Con riferimento alla composizione degli Altri fondi della capogruppo Regione, si rimanda all'Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione (Allegato a/1 Risultato di amministrazione – quote accantonate), inserito alla voce d) dell'Allegato 16) Relazione sulla gestione 2025 alla [L.R. n. 8/2026](#);

- Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri presenta un saldo pari a euro 0,00, a fronte di un valore di euro 60.268.743,00 rilevato nell'esercizio precedente. L'azzeramento del fondo è riconducibile alla riclassificazione contabile, effettuata nell'esercizio corrente, tra gli Altri fondi per rischi e oneri, delle poste rilevate negli esercizi precedenti dal Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico nel Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri.

## Trattamento di fine rapporto

Il fondo ammonta complessivamente a euro 19.569.401,59, in diminuzione del 9,34% rispetto all'esercizio precedente. Esso accoglie gli accantonamenti effettuati dagli Enti e dalle Società consolidate al fondo, determinati in conformità a quanto previsto dalla normativa civilistica, al netto delle eventuali erogazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Trattamento di fine rapporto                |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 308.803,50                                  | 0,00                        | 308.803,50                      |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 63.449,53                                   | 0,00                        | 63.449,53                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 1.344.777,00                                | 0,00                        | 1.344.777,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 993.232,00                                  | 0,00                        | 993.232,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 773.394,00                                  | 0,00                        | 773.394,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 851.552,00                                  | 0,00                        | 851.552,00                      |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 20.596,00                                   | 0,00                        | 20.596,00                       |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 305.318,09                                  | 0,00                        | 305.318,09                      |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 700.056,00                                  | 0,00                        | 700.056,00                      |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 260.260,97                                  | 0,00                        | 260.260,97                      |

|                                                           |              |      |                      |
|-----------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                 | 208.218,00   | 0,00 | 208.218,00           |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"               | 181.390,87   | 0,00 | 181.390,87           |
| Friuli Innovazione Scarl                                  | 472.075,00   | 0,00 | 472.075,00           |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                          | 116.117,00   | 0,00 | 116.117,00           |
| FVG Energia Spa                                           | 141.020,05   | 0,00 | 141.020,05           |
| FVG PLUS Spa                                              | 75.762,05    | 0,00 | 75.762,05            |
| Gruppo Regione FVG                                        | 495.846,47   | 0,00 | 495.846,47           |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 4.362.302,00 | 0,00 | 4.362.302,00         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa       | 53.186,88    | 0,00 | 53.186,88            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 1.518.850,00 | 0,00 | 1.518.850,00         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 5.049.768,00 | 0,00 | 5.049.768,00         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                       | 1.013.230,00 | 0,00 | 1.013.230,00         |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"    | 260.196,18   | 0,00 | 260.196,18           |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |              |      | <b>19.569.401,59</b> |

## Debiti

Debiti da finanziamento ammontano complessivamente a euro 535.467.883,54, rilevando un decremento di euro 33.008.270,25 (- 5,81%) rispetto all'esercizio 2024. In particolare, si articolano nelle seguenti voci:

- Debiti per prestiti obbligazionari per euro 20.067.848,00, riconducibili per l'intero importo alla corrispondente voce del bilancio della società Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa. La voce non risultava valorizzata nel bilancio della Società nell'esercizio precedente. L'importo si riferisce al prestito obbligazionario non convertibile emesso dalla Società in data 6 agosto 2025 per un ammontare nominale complessivo pari ad euro 20.000.000, con emissione alla pari e rimborso in un'unica soluzione alla scadenza del 6 agosto 2028;
- Debiti verso altre amministrazioni pubbliche per euro 1.691.377,00 corrispondenti al valore iscritto alla medesima voce nel bilancio della Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi", relativo a quote di capitale residue su finanziamenti concessi dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e dal Ministero della Cultura, determinato in proporzione alla quota di partecipazione di Regione nell'Ente, in applicazione del metodo di consolidamento proporzionale adottato per la suddetta Fondazione, considerate le scritture di consolidamento effettuate. Di seguito se ne espone il dettaglio:

| Denominazione Ente/Società                                    | Debiti da finanziamento - v/ altre amministrazioni pubbliche |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                               | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                  | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia   | 13.625.552,00                                                | -13.625.552,00              | 0,00                            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone | 14.762.200,00                                                | -14.762.200,00              | 0,00                            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste   | 28.234.004,00                                                | -28.234.004,00              | 0,00                            |

|                                                           |               |                |                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine | 23.529.421,00 | -23.529.421,00 | 0,00                |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                 | 1.691.377,00  | 0,00           | 1.691.377,00        |
| Friuli Innovazione Scarl                                  | 30.873,00     | -30.873,00     | 0,00                |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa       | 79.782,64     | -79.782,64     | 0,00                |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |               |                | <b>1.691.377,00</b> |

- Debiti verso banche e tesoriere per euro 29.290.823,27, in diminuzione di euro 15.477.600,46 (-34,57%) rispetto all'esercizio precedente. L'importo complessivo è determinato dalla sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate, non essendo state effettuate scritture di consolidamento, in quanto trattasi di debiti verso soggetti esterni al perimetro di consolidamento. Di seguito se ne espone il dettaglio:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Debiti da finanziamento - verso banche e tesoriere |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato        | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 2.683.431,90                                       | 0,00                        | 2.683.431,90                    |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 753,48                                             | 0,00                        | 753,48                          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 575.627,00                                         | 0,00                        | 575.627,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 4.099.510,00                                       | 0,00                        | 4.099.510,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 10.026.520,00                                      | 0,00                        | 10.026.520,00                   |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 40.165,00                                          | 0,00                        | 40.165,00                       |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 564,00                                             | 0,00                        | 564,00                          |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | -1.198,00                                          | 0,00                        | -1.198,00                       |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 8.987.134,00                                       | 0,00                        | 8.987.134,00                    |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 579.255,01                                         | 0,00                        | 579.255,01                      |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 1.847.378,00                                       | 0,00                        | 1.847.378,00                    |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 385,00                                             | 0,00                        | 385,00                          |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 445.922,00                                         | 0,00                        | 445.922,00                      |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"                                                                      | 5.375,88                                           | 0,00                        | 5.375,88                        |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                                                    |                             | <b>29.290.823,27</b>            |

- Debiti verso altri finanziatori per euro 484.417.835,27, in diminuzione di euro 39.245.219,72 (-7,49%) rispetto all'esercizio 2024. La voce accoglie i debiti iscritti alla medesima voce di bilancio risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate, nonché il debito residuo verso la società di *leasing* relativo al contratto di *leasing* di Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa, rilevato a seguito delle necessarie operazioni di consolidamento. Tali operazioni sono state effettuate secondo quanto già

illustrato nel paragrafo “Criteri di valutazione”, con riferimento al principio dell’uniformità sostanziale. Di seguito si espone il dettaglio della composizione della voce:

| Denominazione Ente/Società                                    | Debiti da finanziamento - verso altri finanziatori |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                               | Valore da bilancio del Soggetto consolidato        | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)          | 6.970.708,04                                       | 0,00                        | 6.970.708,04                    |
| Azienda Territoriale per l’Edilizia Residenziale di Pordenone | 4.193,00                                           | 0,00                        | 4.193,00                        |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                          | 280.667,60                                         | 0,00                        | 280.667,60                      |
| Gruppo Regione FVG                                            | 476.220.153,63                                     | 0,00                        | 476.220.153,63                  |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa     | 0,00                                               | +893.640,00                 | 893.640,00                      |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                        | 48.473,00                                          | 0,00                        | 48.473,00                       |
| <b>Totale consolidato</b>                                     |                                                    |                             | <b>484.417.835,27</b>           |

Debiti verso fornitori ammontano a euro 260.229.209,13 e risultano determinati dalla sommatoria dei valori iscritti nei bilanci degli enti e delle società consolidate, al netto delle scritture di consolidamento, come di seguito illustrato:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Debiti verso fornitori                      |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 3.648.550,50                                | -391,50                     | 3.648.159,00                    |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                            | 820.091,48                                  | -118.434,07                 | 701.657,41                      |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 5.469.168,19                                | -204.815,46                 | 5.264.352,73                    |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA | 2.420.873,00                                | 0,00                        | 2.420.873,00                    |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSR                                 | 904.949,89                                  | 0,00                        | 904.949,89                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 89.735,37                                   | 0,00                        | 89.735,37                       |
| Associazione Mittelfest                                                         | 7.797,64                                    | 0,00                        | 7.797,64                        |
| Azienda Territoriale per l’Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 936.909,00                                  | -9.517,00                   | 927.392,00                      |
| Azienda Territoriale per l’Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 1.935.608,00                                | -27.760,00                  | 1.907.848,00                    |
| Azienda Territoriale per l’Edilizia Residenziale di Trieste                     | 4.487.705,00                                | 0,00                        | 4.487.705,00                    |
| Azienda Territoriale per l’Edilizia Residenziale di Udine                       | 1.865.820,00                                | -1.450,00                   | 1.864.370,00                    |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                  | 41.517,00                                   | 0,00                        | 41.517,00                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                      | 2.664.755,96                                | -6.100,00                   | 2.658.655,96                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                    | 7.380.115,79                                | -21.840,00                  | 7.358.275,79                    |

|                                                                                                                             |                |                |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 3.943.455,25   | -199.852,66    | 3.743.602,59          |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 24.788.238,97  | 0,00           | 24.788.238,97         |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 124.358,04     | 0,00           | 124.358,04            |
| Ente Parco naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 132.648,72     | 0,00           | 132.648,72            |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 4.276.397,64   | 0,00           | 4.276.397,64          |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 292.114,88     | 0,00           | 292.114,88            |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 209.257,00     | 0,00           | 209.257,00            |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 396.631,55     | 0,00           | 396.631,55            |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 253.801,40     | 0,00           | 253.801,40            |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                                                 | 107.370,45     | -19.000,00     | 88.370,45             |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 307.399,00     | -1.720,68      | 305.678,32            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 12.817.840,00  | -277.387,00    | 12.540.453,00         |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 112.498,90     | -15.898,37     | 96.600,53             |
| FVG PLUS Spa                                                                                                                | 283.316,52     | -55.132,80     | 228.183,72            |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 194.265.947,69 | -96.376.776,78 | 97.889.170,91         |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 31.671.978,00  | -6.254.591,95  | 25.417.386,05         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 247.369,92     | 0,00           | 247.369,92            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 26.037.915,00  | -133.667,00    | 25.904.248,00         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 29.253.049,00  | -25.837,07     | 29.227.211,93         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 1.036.747,00   | 0,00           | 1.036.747,00          |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"                                                                      | 752.780,52     | -5.330,80      | 747.449,72            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                |                | <b>260.229.209,13</b> |

Acconti per complessivi euro 18.298.804,30, riferiti a debiti per acconti ricevuti iscritti nei bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di rettifica effettuate in sede di redazione del bilancio consolidato. Nella seguente tabella è riportato il dettaglio della voce, con evidenza degli importi riferibili a ciascun ente e società consolidati che hanno concorso alla formazione dell'aggregato della presente voce:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Acconti                                     |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 30.981,60                                   | 0,00                        | 30.981,60                       |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA | 1.105.114,00                                | -549.127,00                 | 555.987,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 62.473,00                                   | 0,00                        | 62.473,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 1.304.209,00                                | 0,00                        | 1.304.209,00                    |

|                                                                                                                             |              |             |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 7.561.196,00 | 0,00        | 7.561.196,00         |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 7.247.490,00 | 0,00        | 7.247.490,00         |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 54.984,00    | -54.984,00  | 0,00                 |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 130.013,00   | -129.784,80 | 228,20               |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 46.129,00    | 0,00        | 46.129,00            |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 28.766,00    | 0,00        | 28.766,00            |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 7.330,50     | 0,00        | 7.330,50             |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 1.114.009,00 | 0,00        | 1.114.009,00         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 626.450,00   | -286.445,00 | 340.005,00           |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |              |             | <b>18.298.804,30</b> |

Debiti per trasferimenti e contributi relativi alle seguenti voci:

- Debiti verso altre amministrazioni pubbliche per euro 1.042.730.516,67, in aumento di euro 244.292.976,71 (+30,60%) rispetto all'esercizio precedente. La voce deriva dall'aggregazione delle risultanze dei bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento, come di seguito illustrato:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | <b>Debiti per trasferimenti e contributi - altre amministrazioni pubbliche</b> |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                                    | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                                            | 149.544,86                                                                     | -149.544,86                 | 0,00                            |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                            | 539.892,00                                                                     | 0,00                        | 539.892,00                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA                 | 114.078,00                                                                     | -8.904,00                   | 105.174,00                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                | 286.783,14                                                                     | 0,00                        | 286.783,14                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 55.932,66                                                                      | 0,00                        | 55.932,66                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 4.089.270,64                                                                   | 0,00                        | 4.089.270,64                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 865.164,31                                                                     | 0,00                        | 865.164,31                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 3.411.608,12                                                                   | -1.108,66                   | 3.410.499,46                    |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 5.834,19                                                                       | 0,00                        | 5.834,19                        |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 237.191,60                                                                     | -234.897,60                 | 2.294,00                        |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                        | 1.441.199,00                                                                   | -469.353,00                 | 971.846,00                      |
| FVG Energia Spa                                                                                 | 5.728.192,59                                                                   | -5.728.192,59               | 0,00                            |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 1.187.500.706,86                                                               | -155.104.308,09             | 1.032.396.398,77                |

|                                                        |               |                |                         |
|--------------------------------------------------------|---------------|----------------|-------------------------|
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa    | 16.222,70     | -14.795,20     | 1.427,50                |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                 | 38.300.883,00 | -38.300.883,00 | 0,00                    |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti" | 268.700,00    | -268.700,00    | 0,00                    |
| <b>Totale consolidato</b>                              |               |                | <b>1.042.730.516,67</b> |

- Debiti verso imprese controllate per euro 564.507,60. Il valore esposto è al netto delle scritture di consolidamento relative ai debiti per trasferimenti e contributi della Capogruppo nei confronti delle imprese controllate, tutte ricomprese nel perimetro di consolidamento e, conseguentemente, oggetto di elisione in sede di consolidamento. L'importo consolidato finale corrisponde, quindi, agli importi relativi alla medesima voce di bilancio delle due società di seguito indicate, per i rispettivi valori riportati nella tabella:

| Denominazione Ente/Società                                                   | <b>Debiti per trasferimenti e contributi - imprese controllate</b> |                             |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                              | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                        | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                          | 282.846,60                                                         | 0,00                        | 282.846,60                      |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 281.661,00                                                         | 0,00                        | 281.661,00                      |
| Gruppo Regione FVG                                                           | 28.791.411,04                                                      | -28.791.411,04              | 0,00                            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                    |                                                                    |                             | <b>564.507,60</b>               |

- Debiti verso imprese partecipate per euro 2.537.032,84, quale somma delle risultanze relative alla medesima voce di bilancio consolidato del Gruppo Regione FVG e del Gruppo PromoTurismoFVG, per gli importi in tabella, al netto delle scritture di consolidamento:

| Denominazione Ente/Società | <b>Debiti per trasferimenti e contributi - imprese partecipate</b> |                             |                                 |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                            | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                        | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Gruppo Regione FVG         | 2.588.637,48                                                       | -53.782,64                  | 2.534.854,84                    |
| Gruppo PromoTurismoFVG     | 2.178,00                                                           | 0,00                        | 2.178,00                        |
| <b>Totale consolidato</b>  |                                                                    |                             | <b>2.537.032,84</b>             |

- Debiti verso altri soggetti per euro 120.217.744,96 con un incremento di euro 17.938.323,22 rispetto all'esercizio precedente. Tale importo è determinato dalla sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate, al netto delle scritture di consolidamento, come di seguito dettagliato:

| Denominazione Ente/Società                           | <b>Debiti per trasferimenti e contributi - altri soggetti</b> |                             |                                 |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                      | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                   | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                 | 52.899,00                                                     | 0,00                        | 52.899,00                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS) | 6.129.210,40                                                  | 0,00                        | 6.129.210,40                    |

|                                                                                                 |                |               |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------|
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSa                                                 | 148.497,36     | 0,00          | 148.497,36            |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                | 463.216,00     | -19.500,00    | 443.716,00            |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 30.812,58      | -7.528,33     | 23.284,25             |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 7.977,50       | 0,00          | 7.977,50              |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 68.332,80      | 0,00          | 68.332,80             |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                        | 667.320,00     | 0,00          | 667.320,00            |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 115.642.230,36 | -2.965.722,71 | 112.676.507,65        |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |                |               | <b>120.217.744,96</b> |

Come emerge dal dettaglio della composizione della voce, l'importo complessivo è riconducibile principalmente al bilancio della Capogruppo nel quale, alla presente voce, sono rilevati debiti per trasferimenti correnti ad altre imprese, per trasferimenti correnti a istituzioni sociali private, per contributi agli investimenti ad altre imprese, per contributi agli investimenti al resto del mondo e per contributi agli investimenti a istituzioni sociali private.

Altri debiti tra i quali confluiscono le seguenti voci:

- Altri debiti tributari per euro 55.700.171,53 corrispondenti alla somma dei debiti tributari delle società e degli enti inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento relative ai debiti degli Enti e delle Società per tributi nei confronti della Capogruppo, nonché ai debiti della Capogruppo corrispondenti ai crediti tributari vantati nei confronti dei soggetti consolidati. Rispetto all'esercizio precedente, si rileva un decremento pari a euro 8.093.967,43. La composizione dell'importo è così articolata:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Altri debiti - tributari                    |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 276.393,60                                  | 0,00                        | 276.393,60                      |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                            | 23.667,71                                   | -1.989,69                   | 21.678,02                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 112.596,77                                  | 0,00                        | 112.596,77                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA | 678.257,00                                  | -162.952,00                 | 515.305,00                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSa                                 | 165.889,78                                  | -2.226,10                   | 163.663,68                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 7.354,91                                    | -6.245,91                   | 1.109,00                        |
| Associazione Mittelfest                                                         | 12.739,19                                   | -5.180,09                   | 7.559,10                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 177.338,00                                  | 0,00                        | 177.338,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 37.628,00                                   | 0,00                        | 37.628,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 1.395.751,00                                | 0,00                        | 1.395.751,00                    |

|                                                                                                                             |               |             |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 296.067,00    | 0,00        | 296.067,00           |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | -6.214,00     | -2.693,00   | -8.907,00            |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 571.602,18    | 0,00        | 571.602,18           |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 1.359.468,60  | -8.922,61   | 1.350.545,99         |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 20.214,20     | -20.214,20  | 0,00                 |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 3.038.890,79  | -42.798,38  | 2.996.092,41         |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 3.122,64      | -2.049,85   | 1.072,79             |
| Ente Parco naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 1.113,00      | 0,00        | 1.113,00             |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 365.409,06    | -14.738,90  | 350.670,16           |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 22.171,72     | 0,00        | 22.171,72            |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 188.693,00    | -32.358,00  | 156.335,00           |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 57.550,79     | 0,00        | 57.550,79            |
| Fondazione Teatro Lirico “Giuseppe Verdi”                                                                                   | 47.421,40     | 0,00        | 47.421,40            |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 8.602,57      | 0,00        | 8.602,57             |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 32.282,00     | 0,00        | 32.282,00            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 315.606,00    | -597,00     | 315.009,00           |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 58.380,52     | -6.039,00   | 52.341,52            |
| FVG PLUS Spa                                                                                                                | 263.690,15    | -18.082,00  | 245.608,15           |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 39.477.504,51 | -834.993,93 | 38.642.510,58        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 1.758.977,00  | -124.877,00 | 1.634.100,00         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 29.592,39     | -1.258,08   | 28.334,31            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 649.414,00    | -4.745,00   | 644.669,00           |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 5.461.625,00  | -31.105,00  | 5.430.520,00         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 128.089,00    | -29.856,00  | 98.233,00            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 18.822,17     | -1.618,38   | 17.203,79            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |               |             | <b>55.700.171,53</b> |

- Altri debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per euro 20.347.216,57, corrispondono alla somma dei debiti di natura previdenziale e assistenziale rilevati da tutti i soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento. Non sono state effettuate scritture di consolidamento in quanto tali debiti sono riferiti a rapporti con soggetti esterni al Gruppo. Rispetto all'esercizio precedente, la voce evidenzia un decremento pari a euro 3.830.016,14 (-15,84%). Di seguito si riporta il dettaglio degli importi aggregati nella presente voce:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Altri debiti - verso istituti di previdenza e sicurezza sociale |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                     | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 239.803,65                                                      | 0,00                        | 239.803,65                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA                                             | 741.996,00                                                      | 0,00                        | 741.996,00                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                                            | 59.774,79                                                       | 0,00                        | 59.774,79                       |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 11.159,38                                                       | 0,00                        | 11.159,38                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 151.673,00                                                      | 0,00                        | 151.673,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 99.327,00                                                       | 0,00                        | 99.327,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 992.716,00                                                      | 0,00                        | 992.716,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 308.620,00                                                      | 0,00                        | 308.620,00                      |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 8.519,00                                                        | 0,00                        | 8.519,00                        |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 9.323,88                                                        | 0,00                        | 9.323,88                        |
| Ente Parco naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 131,04                                                          | 0,00                        | 131,04                          |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 10.869,76                                                       | 0,00                        | 10.869,76                       |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 84.182,73                                                       | 0,00                        | 84.182,73                       |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 94.513,00                                                       | 0,00                        | 94.513,00                       |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 103.938,92                                                      | 0,00                        | 103.938,92                      |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 82.625,80                                                       | 0,00                        | 82.625,80                       |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 18.323,27                                                       | 0,00                        | 18.323,27                       |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 60.459,00                                                       | 0,00                        | 60.459,00                       |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 470.829,00                                                      | 0,00                        | 470.829,00                      |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 48.371,38                                                       | 0,00                        | 48.371,38                       |
| FVG PLUS Spa                                                                                                                | 71.871,31                                                       | 0,00                        | 71.871,31                       |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 10.619.168,12                                                   | 0,00                        | 10.619.168,12                   |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 2.449.135,00                                                    | 0,00                        | 2.449.135,00                    |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 30.600,31                                                       | 0,00                        | 30.600,31                       |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 911.847,00                                                      | 0,00                        | 911.847,00                      |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 2.486.631,00                                                    | 0,00                        | 2.486.631,00                    |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 149.282,00                                                      | 0,00                        | 149.282,00                      |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 31.525,23                                                       | 0,00                        | 31.525,23                       |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                                                                 |                             | <b>20.347.216,57</b>            |

- Altri debiti per attività svolta per c/terzi per euro 1.461.764,90 riconducibile al bilancio della società FVG PLUS Spa, considerata l'elisione dell'importo derivante dal bilancio di FVG Energia Spa, come illustrato nella seguente tabella:

| Denominazione Ente/Società | Altri debiti - per attività svolta per c/terzi |                             |                                 |
|----------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                            | Valore da bilancio del Soggetto consolidato    | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| FVG Energia Spa            | 102.863,00                                     | 102.863,00                  | 0,00                            |
| FVG PLUS Spa               | 1.461.764,90                                   | 0,00                        | 1.461.764,90                    |
| <b>Totale consolidato</b>  |                                                |                             | <b>1.461.764,90</b>             |

Nell'esercizio 2024, la medesima voce comprendeva esclusivamente l'importo risultante dal bilancio di FVG Energia Spa, integralmente oggetto di elisione in sede di consolidamento, determinando un valore consolidato finale pari a euro 0,00;

- Altri debiti altri per euro 163.327.262,18, con un incremento di euro 17.652.620,74 (12,12%) rispetto all'esercizio precedente. Tale importo è pari alla sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società consolidate, al netto delle scritture di consolidamento. La composizione dell'importo è esposta di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Altri debiti - altri                        |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 1.930.150,80                                | -13.904,10                  | 1.916.246,70                    |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                            | 611.655,19                                  | -7,00                       | 611.648,19                      |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 23.940.638,00                               | 0,00                        | 23.940.638,00                   |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA | 247.856,00                                  | 0,00                        | 247.856,00                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSa                                 | 1.236.020,58                                | -442.187,18                 | 793.833,40                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 548.997,18                                  | 0,00                        | 548.997,18                      |
| Associazione Mittelfest                                                         | 36.237,80                                   | 0,00                        | 36.237,80                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 1.759.469,00                                | -18.328,00                  | 1.741.141,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 1.615.108,00                                | 0,00                        | 1.615.108,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 7.657.773,00                                | -457.068,00                 | 7.200.705,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                       | 3.079.670,00                                | 0,00                        | 3.079.670,00                    |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                  | 71.014,00                                   | 0,00                        | 71.014,00                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                      | 199.935,87                                  | -10.932,66                  | 189.003,21                      |

|                                                                                                                             |                |                 |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------------|
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 700.189,56     | 0,00            | 700.189,56            |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 524.215,72     | 0,00            | 524.215,72            |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 2.321.371,79   | 0,00            | 2.321.371,79          |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 58.488,54      | 0,00            | 58.488,54             |
| Ente Parco naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 348.803,44     | 0,00            | 348.803,44            |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 283.934,49     | 0,00            | 283.934,49            |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 206.921,82     | 0,00            | 206.921,82            |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 1.488.023,00   | 0,00            | 1.488.023,00          |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 183.273,23     | 0,00            | 183.273,23            |
| Fondazione Teatro Lirico “Giuseppe Verdi”                                                                                   | 266.823,80     | 0,00            | 266.823,80            |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 122.454,38     | 0,00            | 122.454,38            |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 98.260,00      | +30.873,00      | 129.133,00            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 2.451.251,00   | -1.068.951,00   | 1.382.300,00          |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 345.270,06     | 0,00            | 345.270,06            |
| FVG PLUS Spa                                                                                                                | 12.180.088,40  | -1.680,04       | 12.178.408,36         |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 76.457.331,56  | -4.266.810,77   | 72.190.520,79         |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 4.039.135,00   | 0,00            | 4.039.135,00          |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 740.791,46     | 0,00            | 740.791,46            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 8.531.837,00   | 0,00            | 8.531.837,00          |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 127.824.039,00 | -113.613.742,86 | 14.210.296,14         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 968.094,00     | 0,00            | 968.094,00            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 114.878,12     | 0,00            | 114.878,12            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                |                 | <b>163.327.262,18</b> |

Al fine di garantire una rappresentazione più puntuale delle scadenze delle passività, distinguendo i debiti esigibili nel breve termine da quelli con scadenza di medio-lungo periodo, nella tabella seguente sono esposti, distintamente per ciascun Ente e Società incluso nel perimetro di consolidamento, gli importi dei debiti esigibili entro l'esercizio successivo, desunti dai bilanci dei singoli Enti e Società consolidati, nonché dai distinti bilanci di Regione autonoma Friuli Venezia Giulia e dei suoi organismi strumentali, Consiglio regionale e Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR (ex Fondo POR FESR 2014-2020), non essendo tale informazione disponibile nell'allegato 18 al Rendiconto di cui alla [L.R. n. 8/2026](#).

Il totale dei debiti esigibili entro l'esercizio successivo, riportato in tabella, ammonta a complessivi euro 1.111.392.851,57, al lordo delle scritture di consolidamento effettuate sia nel rendiconto economico patrimoniale consolidato sia nel presente bilancio consolidato.

Si precisa che gli importi riportati in tabella sono stati indicati integralmente e, pertanto, per quanto riguarda le Società e gli Enti partecipati sono da intendersi non proporzionati alla quota di partecipazione di Regione.

| <b>Debiti di cui importi esigibili entro l'esercizio successivo</b>                            |                       |                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ente</b>                                                                                    | <b>Importo (Euro)</b> | <b>Descrizione debito</b>                                              |
| Regione autonoma Friuli Venezia Giulia                                                         | 7.330,50              | Acconti                                                                |
|                                                                                                | 65.574.296,16         | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                | 39.186.478,59         | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                | 10.619.168,12         | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                                | 35.447.625,93         | Debiti da finanziamento: verso altri finanziatori                      |
|                                                                                                | 397.819.019,33        | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                | 30.925.530,91         | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                                                | 940.000,00            | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate             |
|                                                                                                | 125.518.127,28        | Debiti verso fornitori                                                 |
| Consiglio Regionale FVG                                                                        | 105.466,05            | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                | 8.123,24              | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                | 24.731,19             | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                | 952.287,27            | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                                                | 506.569,03            | Debiti verso fornitori                                                 |
| Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR (ex Fondo POR FESR 2014-2020) | 412.725,24            | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                | 282.902,68            | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                | 10.000.000,00         | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                | 10.000.000,00         | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                            | 68.848,00             | Acconti                                                                |
|                                                                                                | 4.241.645,00          | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                | 614.208,00            | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                | 532.897,00            | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                                | 1.649.311,00          | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                                                                | 628.548,00            | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate             |
|                                                                                                | 8.107.890,00          | Debiti verso fornitori                                                 |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                                           | 611.655,19            | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                | 23.667,71             | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                | 149.544,86            | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                | 52.899,00             | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                                                | 820.091,48            | Debiti verso fornitori                                                 |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio – ARDiS                                           | 23.940.638,00         | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                | 112.596,77            | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                | 1.341.409,86          | Debiti da finanziamento: verso altri finanziatori                      |

|                                                                                 |              |                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 | 539.892,00   | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                 | 6.129.210,40 | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                                 | 5.469.168,19 | Debiti verso fornitori                                                 |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 1.105.114,00 | Acconti                                                                |
|                                                                                 | 247.856,00   | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                 | 678.257,00   | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                 | 741.996,00   | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                 | 114.078,00   | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                 | 2.420.873,00 | Debiti verso fornitori                                                 |
| Agenzia regionale per lo sviluppo rurale – Ersr                                 | 1.236.020,58 | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                 | 165.889,78   | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                 | 148.497,36   | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                                 | 904.949,89   | Debiti verso fornitori                                                 |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 548.997,18   | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                 | 7.354,91     | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                 | 59.774,79    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                 | 286.783,14   | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                 | 463.216,00   | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                                 | 89.735,37    | Debiti verso fornitori                                                 |
| Associazione Mittelfest                                                         | 50.673,00    | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                 | 17.837,00    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                 | 15.625,00    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                 | 1.055,00     | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                                                 | 10.918,00    | Debiti verso fornitori                                                 |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 62.473,00    | Acconti                                                                |
|                                                                                 | 1.759.469,00 | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                 | 177.338,00   | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                 | 151.673,00   | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                 | 961.480,00   | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni             |
|                                                                                 | 936.909,00   | Debiti verso fornitori                                                 |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 725.803,00   | Acconti                                                                |
|                                                                                 | 351.846,00   | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                 | 37.628,00    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                 | 99.327,00    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                 | 1.076.586,00 | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni             |
|                                                                                 | 184.846,00   | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                                                 | 1.898.951,00 | Debiti verso fornitori                                                 |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 7.561.196,00 | Acconti                                                                |
|                                                                                 | 2.410.787,00 | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                 | 1.395.751,00 | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                 | 992.716,00   | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                 | 2.138.279,00 | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni             |

|                                                                |               |                                                                        |
|----------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | 997.480,00    | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                                | 4.487.705,00  | Debiti verso fornitori                                                 |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine      | 7.247.490,00  | Acconti                                                                |
|                                                                | 395.216,00    | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                | 296.067,00    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                | 308.620,00    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                | 1.796.003,00  | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni             |
|                                                                | 663.606,00    | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                                | 1.865.820,00  | Debiti verso fornitori                                                 |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl | 54.984,00     | Acconti                                                                |
|                                                                | 71.014,00     | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                | -6.214,00     | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                | 8.519,00      | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                | 40.165,00     | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                                | 41.517,00     | Debiti verso fornitori                                                 |
| Ente di Decentrato Regionale di Gorizia                        | 199.935,87    | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                | 571.602,18    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                | 55.932,66     | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                | 2.664.755,96  | Debiti verso fornitori                                                 |
| Ente di Decentrato Regionale di Pordenone                      | 700.189,56    | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                | 1.359.468,60  | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                | 4.089.270,64  | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                | 7.380.115,79  | Debiti verso fornitori                                                 |
| Ente di Decentrato Regionale di Trieste                        | 524.215,72    | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                | 20.214,20     | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                | 865.164,31    | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                | 3.943.455,25  | Debiti verso fornitori                                                 |
| Ente di Decentrato Regionale di Udine                          | 2.321.371,79  | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                | 3.038.890,79  | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                | 3.411.608,12  | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                | 30.812,58     | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                | 24.788.238,97 | Debiti verso fornitori                                                 |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                    | 58.488,54     | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                | 3.122,64      | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                | 9.323,88      | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                | 5.834,19      | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                | 7.977,50      | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                | 124.358,04    | Debiti verso fornitori                                                 |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                       | 348.803,44    | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                | 1.113,00      | Altri debiti: tributari                                                |

|                                                                                                                             |              |                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                             | 131,04       | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                                                             | 132.648,72   | Debiti verso fornitori                                                 |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 283.934,49   | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                                             | 365.409,06   | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                                             | 10.869,76    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                                                             | 237.191,60   | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                                             | 68.332,80    | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                                                                             | 4.276.397,64 | Debiti verso fornitori                                                 |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 206.921,82   | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                                             | 22.171,72    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                                             | 84.182,73    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                                                             | 280.667,60   | Debiti da finanziamento: verso altri finanziatori                      |
|                                                                                                                             | 292.114,88   | Debiti verso fornitori                                                 |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 1.488.023,00 | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                                             | 188.693,00   | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                                             | 94.513,00    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                                                             | 281.661,00   | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate             |
|                                                                                                                             | 209.257,00   | Debiti verso fornitori                                                 |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 130.013,00   | Acconti                                                                |
|                                                                                                                             | 183.273,23   | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                                             | 57.550,79    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                                             | 103.938,92   | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                                                             | 564,00       | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                                                                                             | 396.631,55   | Debiti verso fornitori                                                 |
| Fondazione Teatro Lirico “Giuseppe Verdi”                                                                                   | 230.645,00   | Acconti                                                                |
|                                                                                                                             | 1.334.119,00 | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                                             | 237.107,00   | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                                             | 413.129,00   | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                                                             | 435.638,00   | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni             |
|                                                                                                                             | 1.269.007,00 | Debiti verso fornitori                                                 |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 306.135,96   | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                                             | 21.506,43    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                                             | 45.808,17    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                                                             | 268.426,13   | Debiti verso fornitori                                                 |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 7.132,00     | Acconti                                                                |
|                                                                                                                             | 98.260,00    | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                                                             | 32.282,00    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                                                                                             | 60.459,00    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                                                                                             | -1.198,00    | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                                                                                             | 1.441.199,00 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                                                             | 667.320,00   | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                                                                             | 307.399,00   | Debiti verso fornitori                                                 |

|                                                           |               |                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                          | 1.959.626,00  | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                           | 315.606,00    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                           | 470.829,00    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                           | 1.739.274,00  | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                           | 12.817.840,00 | Debiti verso fornitori                                                 |
| FVG Energia Spa                                           | 345.270,06    | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                           | 102.863,00    | Altri debiti: per attività svolta per c/terzi                          |
|                                                           | 58.380,52     | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                           | 48.371,38     | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                           | 5.728.192,59  | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                           | 112.498,90    | Debiti verso fornitori                                                 |
| FVG PLUS Spa                                              | 147.999,00    | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                           | 1.461.764,90  | Altri debiti: per attività svolta per c/terzi                          |
|                                                           | 263.690,15    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                           | 71.871,31     | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                           | 283.316,52    | Debiti verso fornitori                                                 |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 1.114.009,00  | Acconti                                                                |
|                                                           | 4.033.970,00  | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                           | 1.758.977,00  | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                           | 2.449.135,00  | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                           | 31.671.978,00 | Debiti verso fornitori                                                 |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico<br>Andrea Galvani Scpa    | 2.238.717,00  | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                           | 89.430,00     | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                           | 92.476,00     | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                           | 241.108,00    | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni             |
|                                                           | 215.178,00    | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                           | 49.026,00     | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                           | 747.567,00    | Debiti verso fornitori                                                 |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 8.531.837,00  | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                           | 649.414,00    | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                           | 911.847,00    | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                           | 48.473,00     | Debiti da finanziamento: verso altri finanziatori                      |
|                                                           | 440.151,00    | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                           | 38.300.883,00 | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                           | 2.178,00      | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate             |
|                                                           | 26.037.915,00 | Debiti verso fornitori                                                 |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 325.006,00    | Acconti                                                                |
|                                                           | 14.210.296,00 | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                           | 5.461.625,00  | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                           | 2.486.631,00  | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                           | 385,00        | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                           | 29.253.049,00 | Debiti verso fornitori                                                 |

|                                                        |                         |                                                                        |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                    | 968.094,00              | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                        | 128.089,00              | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                        | 149.282,00              | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                        | 445.922,00              | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                        | 1.036.747,00            | Debiti verso fornitori                                                 |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti" | 402.333,00              | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                        | 70.049,00               | Altri debiti: tributari                                                |
|                                                        | 117.325,00              | Altri debiti: verso istituti di previdenza e sicurezza sociale         |
|                                                        | 20.007,00               | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
|                                                        | 1.000.000,00            | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                        | 2.801.565,00            | Debiti verso fornitori                                                 |
| <b>TOTALE</b>                                          | <b>1.111.392.851,57</b> |                                                                        |

Analogamente a quanto rappresentato nella tabella precedente per i debiti esigibili entro l'esercizio, di seguito sono esposti gli importi dei debiti esigibili oltre l'esercizio successivo, desunti dai bilanci dei singoli Enti e Società, nonché dai distinti bilanci di Regione autonoma Friuli Venezia Giulia e del suo organismo strumentale Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR (ex Fondo POR FESR 2014-2020), non essendo tale informazione disponibile nell'allegato 18 al Rendiconto di cui alla [L.R. n. 8/2026](#).

Il totale dei debiti esigibili oltre l'esercizio successivo, riportato in tabella, ammonta a complessivi euro 1.950.108.374,01, al lordo delle scritture di consolidamento effettuate sia nel rendiconto economico patrimoniale consolidato sia nel presente bilancio consolidato.

Si precisa che gli importi riportati in tabella sono stati indicati integralmente e, pertanto, per quanto riguarda le Società e gli Enti partecipati sono da intendersi non proporzionati alla quota di partecipazione di Regione.

| <b>Debiti di cui importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>                 |                       |                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ente</b>                                                                         | <b>Importo (Euro)</b> | <b>Descrizione debito</b>                                              |
| Regione autonoma Friuli Venezia Giulia                                              | 10.364.844,11         | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                     | 440.772.527,70        | Debiti da finanziamento: verso altri finanziatori                      |
|                                                                                     | 1.053.007.585,76      | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                     | 65.221.299,66         | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
|                                                                                     | 28.791.411,04         | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese controllate             |
|                                                                                     | 1.648.637,48          | Debiti per trasferimenti e contributi: imprese partecipate             |
|                                                                                     | 68.241.251,38         | Debiti verso fornitori                                                 |
| Fondo di finanziamento dei programmi regionali cofinanziati FESR L.R. 14/2015 art.1 | 1.877.056,78          | Debiti per trasferimenti e contributi: altre amministrazioni pubbliche |
|                                                                                     | 8.543.112,52          | Debiti per trasferimenti e contributi: altri soggetti                  |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                 | 47.579,00             | Altri debiti: altri                                                    |
|                                                                                     | 4.313.871,00          | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere                      |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio – ARDiS                                | 5.629.298,18          | Debiti da finanziamento: verso altri finanziatori                      |

|                                                                              |                         |                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------|
| Associazione Mittelfest                                                      | 66,00                   | Altri debiti: altri                                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                  | 12.664.072,00           | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                | 578.406,00              | Acconti                                                    |
|                                                                              | 1.263.262,00            | Altri debiti: altri                                        |
|                                                                              | 13.685.614,00           | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni |
|                                                                              | 4.193,00                | Debiti da finanziamento: verso altri finanziatori          |
|                                                                              | 390.781,00              | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere          |
|                                                                              | 36.657,00               | Debiti verso fornitori                                     |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                  | 5.246.986,00            | Altri debiti: altri                                        |
|                                                                              | 26.095.725,00           | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni |
|                                                                              | 3.102.030,00            | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                    | 2.684.454,00            | Altri debiti: altri                                        |
|                                                                              | 21.733.418,00           | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni |
|                                                                              | 9.362.914,00            | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere          |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 20.067.848,00           | Debiti da finanziamento: prestiti obbligazionari           |
| Fondazione Teatro Lirico “Giuseppe Verdi”                                    | 8.021.247,00            | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni |
| Friuli Innovazione Scarl                                                     | 21.634,00               | Acconti                                                    |
|                                                                              | 30.873,00               | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                             | 491.625,00              | Altri debiti: altri                                        |
|                                                                              | 7.247.860,00            | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere          |
| FVG PLUS Spa                                                                 | 12.032.089,40           | Altri debiti: altri                                        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                    | 5.165,00                | Altri debiti: altri                                        |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                          | 1.535.366,00            | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere          |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                       | 1.407.227,00            | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere          |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                     | 301.444,00              | Acconti                                                    |
|                                                                              | 113.613.743,00          | Altri debiti: altri                                        |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                       | 25.200,00               | Altri debiti: altri                                        |
| <b>TOTALE</b>                                                                | <b>1.950.108.374,01</b> |                                                            |

Infine di seguito sono rappresentati gli importi dei debiti esigibili oltre l'esercizio successivo e con scadenza oltre i cinque anni, già ricompresi nella tabella precedente, risultanti dai bilanci dei singoli Enti e Società consolidati.

Il totale dei debiti esigibili oltre i 5 anni, riportato in tabella, ammonta a complessivi euro 364.966.311,78, al lordo delle scritture di consolidamento operate nel presente bilancio consolidato.

| <b>Debiti di cui importi esigibili oltre i 5 anni</b>         |                       |                                                            |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Ente</b>                                                   | <b>Importo (Euro)</b> | <b>Descrizione debito</b>                                  |
| Regione autonoma Friuli Venezia Giulia                        | 304.728.702,12        | Debiti da finanziamento: verso altri finanziatori          |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio – ARDiS          | 1.351.409,66          | Debiti da finanziamento: verso altri finanziatori          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia   | 8.799.422,00          | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone | 9.379.271,00          | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste   | 16.394.346,00         | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine     | 16.317.029,00         | Debiti da finanziamento: v/altre pubbliche amministrazioni |
|                                                               | 6.624.233,00          | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere          |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                              | 371.615,00            | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere          |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa           | 643.500,00            | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere          |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                        | 356.784,00            | Debiti da finanziamento: verso banche e tesoriere          |
| <b>TOTALE</b>                                                 | <b>364.966.311,78</b> |                                                            |

Il totale dei debiti da finanziamento verso banche e tesoriere assistiti da garanzie reali rilevati dai bilanci dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento ammonta a euro 11.839.647,00.

| <b>Debiti assistiti da garanzie reali</b>                     |                       |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Ente</b>                                                   | <b>Importo (Euro)</b> |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone | 575.627,00            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine     | 10.026.520,00         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa           | 1.237.500,00          |
| <b>TOTALE</b>                                                 | <b>11.839.647,00</b>  |

In riferimento ai dati illustrati nella tabella soprariportata si rappresenta che:

- in relazione all'Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone i debiti verso gli istituti di credito sono garantiti da ipoteca sugli immobili di proprietà dell'Azienda adibiti a uffici pubblici e archivio/magazzino;
- in relazione all'Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine i debiti verso gli istituti di credito sono garantiti da ipoteca su beni immobili di proprietà dell'Azienda;
- in relazione al Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa le garanzie sono relative all'ipoteca sull'immobile in cui ha sede la società e al privilegio speciale sull'impianto fotovoltaico.

## Ratei e risconti passivi

- Ratei passivi ammontano a euro 3.129.576,27, registrando un decremento di euro 1.017.006,32 (-24,53%) rispetto all'esercizio 2024. Al fine di fornire una rappresentazione più puntuale della voce "ratei passivi" e in conformità a quanto previsto dal principio contabile n. 4/4 di cui al D.Lgs 118/2011, si riporta di seguito una tabella riassuntiva degli importi che compongono tale voce. Gli importi indicati sono esposti tenendo conto dell'eventuale applicazione del metodo del consolidamento proporzionale e, pertanto, risultano già proporzionati qualora tale metodo sia stato adottato per l'Ente o la Società di riferimento.

| Denominazione Ente/Società                                                   | Ratei passivi                               |                             |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                              | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                          | 23.698,35                                   | 0,00                        | 23.698,35                       |
| Associazione Mittelfest                                                      | 714,20                                      | 0,00                        | 714,20                          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                  | 29.696,00                                   | -2.863,00                   | 26.833,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                | 4.210,00                                    | 0,00                        | 4.210,00                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                  | 196.770,00                                  | -20.213,96                  | 176.556,04                      |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl               | 2.819,00                                    | 0,00                        | 2.819,00                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                   | 224.467,00                                  | 0,00                        | 224.467,00                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                     | 392.006,20                                  | 0,00                        | 392.006,20                      |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                                  | 38.854,47                                   | 0,00                        | 38.854,47                       |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 1.685,00                                    | 0,00                        | 1.685,00                        |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                    | 481,00                                      | 0,00                        | 481,00                          |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                  | 7.037,92                                    | 0,00                        | 7.037,92                        |
| Friuli Innovazione Scarl                                                     | 17.837,00                                   | 0,00                        | 17.837,00                       |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                             | 127.874,00                                  | 0,00                        | 127.874,00                      |
| FVG Energia Spa                                                              | 1.746,84                                    | 0,00                        | 1.746,84                        |
| FVG PLUS Spa                                                                 | 2.874,81                                    | 0,00                        | 2.874,81                        |
| Gruppo Regione FVG                                                           | 58.532,90                                   | 0,00                        | 58.532,90                       |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                          | 5.411,54                                    | 0,00                        | 5.411,54                        |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                       | 1.935.965,00                                | 0,00                        | 1.935.965,00                    |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                     | 70.935,00                                   | 0,00                        | 70.935,00                       |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                          | 9.037,00                                    | 0,00                        | 9.037,00                        |
| <b>Totale consolidato</b>                                                    |                                             |                             | <b>3.129.576,27</b>             |

- Risconti passivi ammontano a euro 707.799.067,89, registrando un incremento pari a euro 206.292.554,81 (+41,13%) rispetto all'esercizio precedente. Analogamente a quanto illustrato per i risconti attivi, al fine di fornire una rappresentazione più puntuale della voce "Risconti passivi" e in

ossequio a quanto disposto dal principio contabile n. 4/4 di cui al D.Lgs 118/2011, di seguito sono riportate alcune tabelle riepilogative degli importi che concorrono alla formazione della stessa. Anche per i risconti passivi, gli importi indicati sono esposti tenendo conto dell'eventuale applicazione del metodo di consolidamento proporzionale e, pertanto, risultano già proporzionati qualora tale metodo sia stato adottato per l'Ente o la Società di riferimento. I risconti passivi risultano, pertanto, così suddivisi:

- Contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche per un importo complessivo di euro 666.104.250,11, in aumento di euro 214.373.606,41 (+47,46%) rispetto all'esercizio precedente. La composizione della voce risulta articolata come di seguito rappresentato:

| Denominazione Ente/Società                                     | <b>Risconti passivi</b><br><b>Contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche</b> |                             |                                 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                                                       | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                | 635.504,05                                                                                        | -435.053,79                 | 200.450,26                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone  | 12.133.063,00                                                                                     | 0,00                        | 12.133.063,00                   |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste    | 662.442,00                                                                                        | 0,00                        | 662.442,00                      |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl | 47.452,00                                                                                         | -47.452,00                  | 0,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                     | 135.754.267,59                                                                                    | -32.272.279,71              | 103.481.987,88                  |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                   | 120.685.863,07                                                                                    | -103.411.609,50             | 17.274.253,57                   |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                     | 127.709.463,87                                                                                    | -101.052.591,57             | 26.656.872,30                   |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                       | 266.897.905,90                                                                                    | -235.516.601,60             | 31.381.304,30                   |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane                    | 3.522.346,64                                                                                      | -3.515.319,44               | 7.027,20                        |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                    | 60.000,00                                                                                         | 0,00                        | 60.000,00                       |
| Friuli Innovazione Scarl                                       | 4.584.198,00                                                                                      | -4.477.338,00               | 106.860,00                      |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                               | 193.677.300,00                                                                                    | -14.094.209,00              | 179.583.091,00                  |
| Gruppo Regione FVG                                             | 63.517.997,74                                                                                     | 0,00                        | 63.517.997,74                   |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa            | 1.195.047,67                                                                                      | -1.195.047,67               | 0,00                            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                         | 230.927.305,00                                                                                    | 0,00                        | 230.927.305,00                  |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                            | 4.370.374,00                                                                                      | -4.353.561,00               | 16.813,00                       |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"         | 242.948,34                                                                                        | -148.165,48                 | 94.782,86                       |
| <b>Totale consolidato</b>                                      |                                                                                                   |                             | <b>666.104.250,11</b>           |

- Contributi agli investimenti da altri soggetti per un importo complessivo di euro 4.074.754,18, in diminuzione di euro 32.458.343,46 (-88,85%) rispetto all'esercizio precedente. Di seguito è esposto il dettaglio degli importi che compongono la voce:

| Denominazione Ente/Società                             | Risconti passivi<br>Contributi agli investimenti da altri soggetti |                                |                                    |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
|                                                        | Valore da bilancio del<br>Soggetto consolidato                     | Scritture di<br>consolidamento | Valore nel bilancio<br>consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                    | 32.792,85                                                          | 0,00                           | 32.792,85                          |
| Associazione Mittelfest                                | 58.540,83                                                          | 0,00                           | 58.540,83                          |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine               | 292.111,70                                                         | 0,00                           | 292.111,70                         |
| Ente Parco naturale delle Dolomiti Friulane            | 842.641,48                                                         | 0,00                           | 842.641,48                         |
| Friuli Innovazione Scarl                               | 106.687,00                                                         | 0,00                           | 106.687,00                         |
| Gruppo Regione FVG                                     | 2.741.080,18                                                       | 0,00                           | 2.741.080,18                       |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti" | 900,14                                                             | 0,00                           | 900,14                             |
| <b>Totale consolidato</b>                              |                                                                    |                                | <b>4.074.754,18</b>                |

- Altri risconti passivi per un totale di euro 37.620.063,60, in aumento di euro 24.377.291,86 (+184,08%) rispetto all'esercizio 2024. La voce è così composta:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | Risconti passivi<br>Altri risconti passivi     |                                |                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del<br>Soggetto consolidato | Scritture di<br>consolidamento | Valore nel bilancio<br>consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                             | 11.408,85                                      | 0,00                           | 11.408,85                          |
| Agenzia Lavoro & Sviluppo Impresa FVG                                                           | 998.760,43                                     | -998.760,43                    | 0,00                               |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                            | 5.660.019,28                                   | -2.707.630,88                  | 2.952.388,40                       |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia – ARPA                 | 73.726,00                                      | 0,00                           | 73.726,00                          |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                | 750.000,00                                     | -750.000,00                    | 0,00                               |
| Associazione Mittelfest                                                                         | 53.497,87                                      | -53.497,87                     | 0,00                               |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                     | 16.132,00                                      | 0,00                           | 16.132,00                          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                     | 68.901,00                                      | 0,00                           | 68.901,00                          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                       | 11.416,00                                      | -11.416,00                     | 0,00                               |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 44.633.906,75                                  | -44.631.271,46                 | 2.635,29                           |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 110.130.748,05                                 | -110.130.748,05                | 0,00                               |
| Ente Parco naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 30.000,00                                      | 0,00                           | 30.000,00                          |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 320.723,14                                     | -318.363,64                    | 2.359,50                           |

|                                                           |               |               |                      |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                      | 893.572,25    | -893.572,25   | 0,00                 |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                 | 107.209,60    | 0,00          | 107.209,60           |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"               | 323.643,17    | 0,00          | 323.643,17           |
| Friuli Innovazione Scarl                                  | 517,00        | 0,00          | 517,00               |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                          | 390.934,00    | 0,00          | 390.934,00           |
| FVG PLUS Spa                                              | 2.300.000,00  | -2.300.000,00 | 0,00                 |
| Gruppo Regione FVG                                        | 161.710,97    | 0,00          | 161.710,97           |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 6.335.092,00  | -5.013.636,00 | 1.321.456,00         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa       | 38,05         | 0,00          | 38,05                |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 31.965.037,00 | 0,00          | 31.965.037,00        |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 10.452,00     | 0,00          | 10.452,00            |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                       | 810,00        | 0,00          | 810,00               |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"    | 251.910,27    | -71.205,50    | 180.704,77           |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |               |               | <b>37.620.063,60</b> |

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale – finanziaria esposta dallo stato patrimoniale. Essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine svolgono una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio del gruppo e sul risultato economico consolidato dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi.

Al 31/12/2025 i conti d'ordine ammontano a complessivi euro 6.338.292.565,22, al netto delle scritture di elisione delle partite infragruppo. Di seguito si fornisce il dettaglio della composizione dei conti d'ordine per singola voce, anche mediante rappresentazione tabellare. In particolare, i conti d'ordine risultano così composti:

- impegni su esercizi futuri, per complessivi euro 5.239.765.734,61, così articolati:

| Denominazione Ente/Società                           | Impegni su esercizi futuri                  |                             |                                 |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                      | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia Lavoro & Sviluppo Impresa FVG                | 2.451.950,56                                | 0,00                        | 2.451.950,56                    |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS) | 28.881.486,82                               | 0,00                        | 28.881.486,82                   |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA      | 5.680.899,25                                | -134.073,87                 | 5.546.825,38                    |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF     | 2.243.006,01                                | 0,00                        | 2.243.006,01                    |

|                                                                                                 |                  |      |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-------------------------|
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 63.744.830,14    | 0,00 | 63.744.830,14           |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 100.050.414,80   | 0,00 | 100.050.414,80          |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 30.479.630,88    | 0,00 | 30.479.630,88           |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 192.293.620,60   | 0,00 | 192.293.620,60          |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 1.118.582,64     | 0,00 | 1.118.582,64            |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 3.523.444,79     | 0,00 | 3.523.444,79            |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 289.315,29       | 0,00 | 289.315,29              |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 4.804.045.414,70 | 0,00 | 4.804.045.414,70        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                       | 839.044,00       | 0,00 | 839.044,00              |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                        | 4.258.168,00     | 0,00 | 4.258.168,00            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |                  |      | <b>5.239.765.734,61</b> |

- beni di terzi in uso, per complessivi euro 1.023.842.128,00, così articolati:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | Beni di terzi in uso                        |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                 | 4.316.746,00                                | 0,00                        | 4.316.746,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                     | 3.246.171,00                                | 0,00                        | 3.246.171,00                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 130.841.750,00                              | 0,00                        | 130.841.750,00                  |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 279.807.500,00                              | 0,00                        | 279.807.500,00                  |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 527.640.000,00                              | 0,00                        | 527.640.000,00                  |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 28.542.889,44                               | -28.542.889,44              | 0,00                            |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 584.580,00                                  | -584.580,00                 | 0,00                            |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 77.631.255,00                               | 0,00                        | 77.631.255,00                   |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                       | 358.706,00                                  | 0,00                        | 358.706,00                      |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |                                             |                             | <b>1.023.842.128,00</b>         |

- beni dati in uso a terzi, per euro 48.157,00, riconducibili per l'intero importo alla corrispondente voce del bilancio di Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente del Friuli Venezia Giulia;

- garanzie prestate a amministrazioni pubbliche, per complessivi euro 62.088.476,19, così articolate:

| Denominazione Ente/Società                                | Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                           | Valore da bilancio del Soggetto consolidato   | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Gruppo Regione FVG                                        | 32.397.573,60                                 | -7.606.313,41               | 24.791.260,19                   |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 511.425,00                                    | 0,00                        | 511.425,00                      |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 36.785.791,00                                 | 0,00                        | 36.785.791,00                   |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |                                               |                             | <b>62.088.476,19</b>            |

- garanzie prestate a a imprese controllate pari a euro 0,00, in quanto l'unico importo aggregato, pari a euro 10.067.515,19 e riferito al bilancio di Regione, è stato eliso in sede di consolidamento poiché relativo a un rapporto reciproco con altro soggetto incluso nel perimetro;
- garanzie prestate a altre imprese, per complessivi euro 12.548.069,42, così articolate:

| Denominazione Ente/Società                                    | Garanzie prestate a altre imprese           |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                               | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia   | 4.632.775,00                                | 0,00                        | 4.632.775,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone | 2.700.000,00                                | 0,00                        | 2.700.000,00                    |
| Gruppo Regione FVG                                            | 3.625.834,42                                | 0,00                        | 3.625.834,42                    |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa     | 194.460,00                                  | -5.000,00                   | 189.460,00                      |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                      | 1.400.000,00                                | 0,00                        | 1.400.000,00                    |
| <b>Totale consolidato</b>                                     |                                             |                             | <b>12.548.069,42</b>            |

## **Criteri di valutazione per il Conto Economico consolidato 2025**

### **Componenti positivi della gestione**

Il totale dei componenti positivi della gestione ammonta a euro 9.498.681.373,87, evidenziando un incremento di euro 72.315.612,48 (+ 0,77%) rispetto all'esercizio precedente. Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci che concorrono alla formazione dei componenti positivi della gestione:

Proventi da tributi ammontano a euro 7.707.282.519,78, in aumento di euro 40.523.700,79 (+0,53%) rispetto all'esercizio 2024. L'importo è interamente riconducibile al Rendiconto economico patrimoniale consolidato della Regione (rif. Allegato 18 [L.R. n. 8/2026](#)), nel quale è iscritto un valore pari a euro 7.712.103.205,40, al quale si aggiungono le scritture di elisione, per complessivi euro 4.820.685,62, relative ai ricavi di spettanza della Capogruppo versati dai soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento;

Proventi da trasferimenti e contributi sono pari a euro 1.197.133.096,67, evidenziando un incremento di euro 53.560.358,78 (+4,68%) rispetto all'esercizio precedente e risultano così suddivisi:

- Proventi da trasferimenti correnti pari a euro 750.618.351,53, in diminuzione di euro 4.995.382,54 (-0,66%) rispetto all'esercizio 2024. Il valore complessivo deriva dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio della Capogruppo, come risulta dal dettaglio della composizione della voce riportato di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | Proventi da trasferimenti correnti          |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                             | 3.508.140,60                                | -3.507.263,10               | 877,50                          |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                                            | 2.458.408,98                                | -2.458.408,98               | 0,00                            |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                            | 61.247.616,68                               | -40.323.275,55              | 20.924.341,13                   |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                 | 23.500.000,00                               | -23.500.000,00              | 0,00                            |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSAs                                                | 6.061.511,92                                | -5.493.773,17               | 567.738,75                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                | 3.219.446,00                                | -3.176.667,00               | 42.779,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                   | 2.759.046,00                                | -2.759.046,00               | 0,00                            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                       | 5.095.876,00                                | -5.095.876,00               | 0,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 9.106.447,43                                | -9.106.447,43               | 0,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 20.609.161,91                               | -20.609.161,91              | 0,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 11.070.149,96                               | -11.070.149,96              | 0,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 33.411.590,32                               | -33.411.590,32              | 0,00                            |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 1.976.686,76                                | -1.976.686,76               | 0,00                            |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 1.552.113,97                                | -1.549.113,97               | 3.000,00                        |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 14.451.523,55                               | -14.397.656,45              | 53.867,10                       |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 1.860.487,00                                | -1.860.487,00               | 0,00                            |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                     | 792.119,88                                  | -505.599,61                 | 286.520,27                      |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                        | 1.732.160,00                                | -715.821,00                 | 1.016.339,00                    |
| FVG Energia Spa                                                                                 | 1.341.853,43                                | -1.341.853,43               | 0,00                            |
| FVG Plus Spa                                                                                    | 2.642.351,57                                | -2.642.351,57               | 0,00                            |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 724.446.284,75                              | -66.372,16                  | 724.379.912,59                  |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                             | 865.307,14                                  | -356.857,45                 | 508.449,69                      |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                          | 77.019.902,00                               | -74.717.204,00              | 2.302.698,00                    |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"                                          | 1.167.529,71                                | -635.701,21                 | 531.828,50                      |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |                                             |                             | <b>750.618.351,53</b>           |

- Quota annuale di contributi agli investimenti pari a euro 118.308.402,76, in aumento di euro 51.643.000,92 (+77,47%) rispetto all'esercizio precedente. Il valore complessivo deriva dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento. Tra queste rientrano le scritture di rettifica in aumento effettuate sulle quattro ATER, finalizzate a ricondurre alla presente voce di ricavo del conto economico i contributi agli investimenti che, in applicazione della specifica normativa di settore, i medesimi Enti iscrivono nei rispettivi bilanci tra le riserve, come già illustrato in precedenza. Di seguito è riportato il dettaglio degli importi che concorrono alla formazione del valore complessivo:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Quota annuale di contributi agli investimenti |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato   | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 2.981,25                                      | 0,00                        | 2.981,25                        |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 1.186.402,00                                  | -611.390,00                 | 575.012,00                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSR                                                                             | 223.247,85                                    | -57.671,91                  | 165.575,94                      |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 1.110.353,88                                  | -968.100,96                 | 142.252,92                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 0,00                                          | +134.385,00                 | 134.385,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 0,00                                          | +511.307,07                 | 511.307,07                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 0,00                                          | +30.610,00                  | 30.610,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 0,00                                          | +2.522.659,66               | 2.522.659,66                    |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 363.706,00                                    | -276.701,00                 | 87.005,00                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 4.428.746,08                                  | -4.428.746,08               | 0,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 586.353,29                                    | -539.983,39                 | 46.369,90                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 7.260.438,39                                  | -1.163.578,02               | 6.096.860,37                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 1.350.397,45                                  | -1.195.431,92               | 154.965,53                      |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 104.088,78                                    | -92.750,87                  | 11.337,91                       |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 113.356,32                                    | -113.356,32                 | 0,00                            |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 913.000,00                                    | -913.000,00                 | 0,00                            |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                                                 | 14.938,76                                     | -14.756,94                  | 181,82                          |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 155.071,00                                    | -153.140,00                 | 1.931,00                        |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 107.813.327,65                                | -39.869,60                  | 107.773.458,05                  |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Sspa                                                                         | 55.382,73                                     | -55.144,15                  | 238,58                          |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 10.519.267,00                                 | -10.519.267,00              | 0,00                            |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 1.398.216,00                                  | -1.398.216,00               | 0,00                            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"                                                                      | 76.874,80                                     | -25.604,04                  | 51.270,76                       |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                                               |                             | <b>118.308.402,76</b>           |

- Contributi agli investimenti pari a euro 328.206.342,38, in aumento di euro 6.912.740,40 rispetto all'esercizio 2024. Il valore complessivo deriva dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio della Capogruppo, come risulta dal dettaglio della composizione della voce riportato di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | Contributi agli investimenti                |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                            | 35.158.285,66                               | -35.158.285,66              | 0,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 4.450.171,07                                | -4.450.171,07               | 0,00                            |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 11.122.176,24                               | -11.122.176,24              | 0,00                            |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 156.782,10                                  | -156.782,10                 | 0,00                            |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 4.047.650,07                                | -2.928.335,10               | 1.119.314,97                    |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 149.547,19                                  | -149.547,19                 | 0,00                            |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 327.458.906,01                              | -371.878,60                 | 327.087.027,41                  |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |                                             |                             | <b>328.206.342,38</b>           |

Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici ammontano complessivamente a euro 486.406.037,30, registrando un decremento di euro 3.152.951,72 (-0,64%) rispetto all'esercizio precedente e risultano così suddivisi:

- Proventi derivanti dalla gestione dei beni ammontano a euro 75.625.717,92 e risultano in diminuzione di euro 16.343.931,82 (-17,77%) rispetto all'esercizio precedente. Tale valore corrisponde alla somma degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento. Di seguito si espone la composizione dell'importo:

| Denominazione Ente/Società                                    | Proventi derivanti dalla gestione dei beni  |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                               | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)          | 24.616,84                                   | 0,00                        | 24.616,84                       |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA               | 742.695,45                                  | -50,00                      | 742.645,45                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia   | 6.376.722,00                                | 0,00                        | 6.376.722,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone | 6.554.963,00                                | 0,00                        | 6.554.963,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste   | 21.763.721,00                               | 0,00                        | 21.763.721,00                   |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine     | 12.231.566,00                               | 0,00                        | 12.231.566,00                   |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                    | 11.220,00                                   | 0,00                        | 11.220,00                       |

|                                                                                                 |               |            |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|----------------------|
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 176.375,47    | 0,00       | 176.375,47           |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 67.837,46     | 0,00       | 67.837,46            |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 330.903,78    | 0,00       | 330.903,78           |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 1.561,14      | 0,00       | 1.561,14             |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 103.437,93    | 0,00       | 103.437,93           |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                     | 91.555,52     | -800,00    | 90.755,52            |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 27.216.335,11 | -66.942,78 | 27.149.392,33        |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |               |            | <b>75.625.717,92</b> |

- Ricavi della vendita di beni ammontano a euro 594.876,72, in aumento di euro 329.850,42 (+124,46%) rispetto all'esercizio 2024. Il valore consolidato deriva dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e Società inclusi nel perimetro, al netto delle scritture di consolidamento, come dettagliato nella tabella di seguito riportata. In particolare, il valore risultante dal bilancio di Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa, integralmente oggetto di elisione in sede di consolidamento, si riferisce ai corrispettivi riconosciuti a rimborso dei costi sostenuti dalla Società per l'acquisizione di beni per conto della capogruppo Regione;

| Denominazione Ente/Società                                | Ricavi della vendita di beni                |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                           | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)      | 8.000,00                                    | 0,00                        | 8.000,00                        |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSR           | 15.807,33                                   | 0,00                        | 15.807,33                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine | 118.493,00                                  | 0,00                        | 118.493,00                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                | 2.926,80                                    | 0,00                        | 2.926,80                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone              | 2.276,47                                    | 0,00                        | 2.276,47                        |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane               | 8.403,26                                    | 0,00                        | 8.403,26                        |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                  | 3.511,40                                    | 0,00                        | 3.511,40                        |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                      | 933,66                                      | 0,00                        | 933,66                          |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”               | 5.458,62                                    | 0,00                        | 5.458,62                        |
| Gruppo Regione FVG                                        | 423.181,65                                  | 0,00                        | 423.181,65                      |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 1.763.928,00                                | -1.763.928,00               | 0,00                            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”    | 5.884,53                                    | 0,00                        | 5.884,53                        |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |                                             |                             | <b>594.876,72</b>               |

- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi ammontano a euro 410.185.442,66, quale sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società inclusi nel perimetro, al netto delle scritture di consolidamento, come dettagliato nella tabella di seguito riportata. La voce registra un incremento di euro 12.861.129,68 (+3,24%) rispetto all'esercizio 2024. Gli importi di maggiore rilevanza, al netto delle scritture di consolidamento, sono riconducibili ai bilanci dei Gruppi inclusi nel perimetro di consolidamento (Regione FVG, PromoTurismoFVG e Società Autostrade Alto Adriatico);

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato    | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 7.094.575,35                                   | -352.207,35                 | 6.742.368,00                    |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 1.752.090,37                                   | 0,00                        | 1.752.090,37                    |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 2.343.299,00                                   | -359.656,00                 | 1.983.643,00                    |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                                             | 691.178,50                                     | 0,00                        | 691.178,50                      |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 169.858,90                                     | -25.711,20                  | 144.147,70                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 348.125,00                                     | 0,00                        | 348.125,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 1.332.183,00                                   | -145.803,00                 | 1.186.380,00                    |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 148.862,00                                     | 0,00                        | 148.862,00                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 47.971,73                                      | 0,00                        | 47.971,73                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 97.536,72                                      | -210,00                     | 97.326,72                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 10.399,61                                      | 0,00                        | 10.399,61                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 83.570,55                                      | 0,00                        | 83.570,55                       |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 334.786,06                                     | -2.552,00                   | 332.234,06                      |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 21.238,31                                      | 0,00                        | 21.238,31                       |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 1.597.951,74                                   | -7.086,00                   | 1.590.865,74                    |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 933.291,29                                     | -4.545,92                   | 928.745,37                      |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 1.351.210,00                                   | -146.710,04                 | 1.204.499,96                    |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 1.803.176,49                                   | -1.725.438,07               | 77.738,42                       |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 460.194,00                                     | -39.000,00                  | 421.194,00                      |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 573.668,18                                     | 0,00                        | 573.668,18                      |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 766.976,00                                     | -38.539,00                  | 728.437,00                      |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 26.417.724,00                                  | -23.273.398,85              | 3.144.325,15                    |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 112.566.720,00                                 | -597.139,69                 | 111.969.580,31                  |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 132.780.436,00                                 | -128.619.754,00             | 4.160.682,00                    |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 147.075,78                                     | 0,00                        | 147.075,78                      |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 30.510.169,00                                  | -102.644,00                 | 30.407.525,00                   |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 236.271.568,00                                 | 0,00                        | 236.271.568,00                  |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 7.721.940,00                                   | -5.955.089,00               | 1.766.851,00                    |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 3.205.300,80                                   | -2.149,60                   | 3.203.151,20                    |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                                                |                             | <b>410.185.442,66</b>           |

Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione ammontano a euro -29.933,69 e sono riconducibili per l'intero importo alla corrispondente voce del bilancio dell'Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane;

Variazioni dei lavori in corso su ordinazione ammontano a euro -5.003.895,00 e derivano dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento. La componente di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio di Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa, come riscontrabile nella tabella di dettaglio della composizione della voce riportata di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Variazione dei lavori in corso su ordinazione |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato   | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 95.224,00                                     | 0,00                        | 95.224,00                       |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                       | -5.099.119,00                                 | 0,00                        | -5.099.119,00                   |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                        | 279.595,00                                    | -279.595,00                 | 0,00                            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                       |                                               |                             | <b>-5.003.895,00</b>            |

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono pari a euro 31.266.884,75, quale sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società inclusi nel perimetro, al netto delle scritture di consolidamento. La voce registra una diminuzione di euro 8.575.468,30 (-21,52%) rispetto all'esercizio precedente. La componente di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio di Friuli Venezia Giulia Strade Spa come risulta dalla tabella di dettaglio della composizione della voce riportata di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                    | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                               | Valore da bilancio del Soggetto consolidato       | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                           | 63.762,75                                         | 0,00                        | 63.762,75                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia   | 29.834,00                                         | 0,00                        | 29.834,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone | 4.352.542,00                                      | 0,00                        | 4.352.542,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste   | 113.977,00                                        | 0,00                        | 113.977,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine     | 628.494,00                                        | 0,00                        | 628.494,00                      |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                              | 20.927.996,00                                     | 0,00                        | 20.927.996,00                   |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa     | 157.919,00                                        | 0,00                        | 157.919,00                      |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                        | 13.431,00                                         | 0,00                        | 13.431,00                       |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                      | 3.264.003,00                                      | 0,00                        | 3.264.003,00                    |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                           | 1.714.926,00                                      | 0,00                        | 1.714.926,00                    |
| <b>Totale consolidato</b>                                     |                                                   |                             | <b>31.266.884,75</b>            |

Altri ricavi e proventi diversi ammontano a euro 81.626.664,06, quale sommatoria dei valori risultanti dai bilanci degli enti e delle società inclusi nel perimetro, al netto delle scritture di consolidamento, come dettagliato nella tabella di seguito riportata. La voce registra un incremento di euro 2.767.832,05 (+3,51%) rispetto all'esercizio 2024. Gli importi di maggiore rilevanza, al netto delle scritture di consolidamento, sono riconducibili ai bilanci del Gruppo Regione FVG e del Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico;

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Altri ricavi e proventi diversi             |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 197.860,05                                  | 0,00                        | 197.860,05                      |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 1.955.531,23                                | 0,00                        | 1.955.531,23                    |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 200.109,00                                  | -196.730,95                 | 3.378,05                        |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSAs                                                                            | 265.482,46                                  | 0,00                        | 265.482,46                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                                            | 67.859,20                                   | 0,00                        | 67.859,20                       |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 57.850,20                                   | 0,00                        | 57.850,20                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 4.639.410,00                                | -3.633.375,00               | 1.006.035,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 2.510.178,00                                | 0,00                        | 2.510.178,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 11.001.487,00                               | -7.721.842,00               | 3.279.645,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 1.062.349,00                                | 0,00                        | 1.062.349,00                    |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 39.269,00                                   | 0,00                        | 39.269,00                       |
| Ente di Decentrato Regionale di Gorizia                                                                                     | 678.532,36                                  | -13.686,38                  | 664.845,98                      |
| Ente di Decentrato Regionale di Pordenone                                                                                   | 309.878,67                                  | -58.894,34                  | 250.984,33                      |
| Ente di Decentrato Regionale di Trieste                                                                                     | 113.280,57                                  | -10.955,33                  | 102.325,24                      |
| Ente di Decentrato Regionale di Udine                                                                                       | 363.641,09                                  | -4.865,21                   | 358.775,88                      |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 5.875,99                                    | 0,00                        | 5.875,99                        |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 9.534,34                                    | 0,00                        | 9.534,34                        |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 55.572,15                                   | 0,00                        | 55.572,15                       |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 31.017,86                                   | 0,00                        | 31.017,86                       |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 418.070,00                                  | 0,00                        | 418.070,00                      |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 5.029,74                                    | 0,00                        | 5.029,74                        |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 3.256.937,00                                | -709.330,80                 | 2.547.606,20                    |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                                                 | 63.739,36                                   | -562,46                     | 63.176,90                       |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 51.508,00                                   | 0,00                        | 51.508,00                       |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 25.528.358,00                               | -24.126.246,00              | 1.402.112,00                    |

|                                                           |               |               |                      |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|
| FVG Energia Spa                                           | 2,09          | 0,00          | 2,09                 |
| FVG Plus Spa                                              | 49.570,95     | 0,00          | 49.570,95            |
| Gruppo Regione FVG                                        | 40.289.619,48 | -1.024.511,93 | 39.265.107,55        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 610.525,00    | 0,00          | 610.525,00           |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa       | 577.068,75    | -1.720,68     | 575.348,07           |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 1.550.706,00  | 0,00          | 1.550.706,00         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 23.449.745,00 | -1.425.558,87 | 22.024.186,13        |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                       | 963.467,00    | 0,00          | 963.467,00           |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”    | 176.666,76    | -787,29       | 175.879,47           |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |               |               | <b>81.626.664,06</b> |

## Componenti negativi della gestione

Il totale dei componenti negativi della gestione ammonta a euro 8.824.085.611,63, evidenziando un incremento di euro 707.584.920,85 (+ 8,72%), rispetto all'esercizio precedente. Di seguito si riporta il dettaglio delle singole voci che concorrono alla formazione dei componenti negativi della gestione:

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo ammontano a euro 23.965.590,20, in aumento di euro 3.709.900,43 (+18,32%) rispetto all'esercizio 2024. Il valore complessivo deriva dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento. Gli importi di maggiore rilevanza in ordine decrescente sono riconducibili ai bilanci di Gruppo PromoTurismoFVG, Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa, Gruppo Regione FVG, Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico e Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA, come risulta dal dettaglio della composizione della voce riportato di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato   | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 232.116,75                                    | 0,00                        | 232.116,75                      |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                            | 3.938,74                                      | -14,21                      | 3.924,53                        |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 70.816,68                                     | 0,00                        | 70.816,68                       |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 1.037.425,00                                  | 0,00                        | 1.037.425,00                    |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                 | 278.252,19                                    | 0,00                        | 278.252,19                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 11.291,42                                     | 0,00                        | 11.291,42                       |
| Associazione Mittelfest                                                         | 61.144,09                                     | 0,00                        | 61.144,09                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 14.299,00                                     | 0,00                        | 14.299,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 14.433,00                                     | 0,00                        | 14.433,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 113.390,00                                    | 0,00                        | 113.390,00                      |

|                                                                                                                             |               |            |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|----------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 224.424,00    | 0,00       | 224.424,00           |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 150,00        | 0,00       | 150,00               |
| Ente di Decentrimento Regionale di Gorizia                                                                                  | 25.535,13     | 0,00       | 25.535,13            |
| Ente di Decentrimento Regionale di Pordenone                                                                                | 270.159,58    | 0,00       | 270.159,58           |
| Ente di Decentrimento Regionale di Trieste                                                                                  | 38.667,04     | -120,57    | 38.546,47            |
| Ente di Decentrimento Regionale di Udine                                                                                    | 662.678,56    | 0,00       | 662.678,56           |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 49.393,47     | 0,00       | 49.393,47            |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 33.814,04     | 0,00       | 33.814,04            |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 131.089,79    | 0,00       | 131.089,79           |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 504.574,30    | 0,00       | 504.574,30           |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 10.782,00     | 0,00       | 10.782,00            |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 31.183,02     | 0,00       | 31.183,02            |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 10.986,60     | 0,00       | 10.986,60            |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 17.864,37     | 0,00       | 17.864,37            |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 59.311,00     | 0,00       | 59.311,00            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 231.091,00    | 0,00       | 231.091,00           |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 34.504,94     | 0,00       | 34.504,94            |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 10.783,24     | 0,00       | 10.783,24            |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 2.581.770,10  | -89.724,73 | 2.492.045,37         |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 3.868.821,00  | 0,00       | 3.868.821,00         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 1.752,45      | 0,00       | 1.752,45             |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 10.555.221,00 | 0,00       | 10.555.221,00        |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 2.479.779,00  | 0,00       | 2.479.779,00         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 271.495,00    | 0,00       | 271.495,00           |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 112.512,21    | 0,00       | 112.512,21           |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |               |            | <b>23.965.590,20</b> |

Prestazioni di servizi ammontano a euro 775.833.153,46, in aumento di euro 35.785.373,99 (+4,84%) rispetto all'esercizio precedente. Tale valore corrisponde alla somma degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio della Capogruppo; seguono, in ordine decrescente di valore, gli importi dai bilanci di Gruppo PromoTurismoFVG, Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa, Friuli Venezia Giulia Strade Spa e Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico. La composizione della voce è dettagliata nella seguente tabella:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Prestazioni di servizi                      |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 2.118.028,95                                | -16.276,05                  | 2.101.752,90                    |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                                                                        | 2.032.677,79                                | -3.400,00                   | 2.029.277,79                    |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 9.370.115,78                                | -212.261,01                 | 9.157.854,77                    |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 4.949.640,00                                | -7.118,50                   | 4.942.521,50                    |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                                             | 3.828.882,91                                | -3.079,14                   | 3.825.803,77                    |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                                            | 1.207.167,31                                | -2.999,88                   | 1.204.167,43                    |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 848.872,41                                  | -2.149,60                   | 846.722,81                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 3.022.242,00                                | -36.456,00                  | 2.985.786,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 10.383.701,00                               | -25.996,00                  | 10.357.705,00                   |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 12.126.820,00                               | +710,00                     | 12.127.530,00                   |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 6.446.289,00                                | -2.732,00                   | 6.443.557,00                    |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 345.350,00                                  | 0,00                        | 345.350,00                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 4.568.139,43                                | -9.421,72                   | 4.558.717,71                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 12.957.683,24                               | -22.281,30                  | 12.935.401,94                   |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 8.150.049,72                                | -79.412,84                  | 8.070.636,88                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 28.725.443,00                               | -1.598,43                   | 28.723.844,57                   |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 1.148.327,47                                | 0,00                        | 1.148.327,47                    |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 769.745,09                                  | 0,00                        | 769.745,09                      |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 11.882.312,65                               | 0,00                        | 11.882.312,65                   |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 657.248,46                                  | -1.281,00                   | 655.967,46                      |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 1.352.152,00                                | 0,00                        | 1.352.152,00                    |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 1.125.217,15                                | 0,00                        | 1.125.217,15                    |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 1.407.988,00                                | 0,00                        | 1.407.988,00                    |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 1.083.806,55                                | -39.000,00                  | 1.044.806,55                    |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 820.330,00                                  | -1.720,68                   | 818.609,32                      |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 38.957.979,00                               | -428.394,00                 | 38.529.585,00                   |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 606.717,13                                  | -5.406,37                   | 601.310,76                      |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 632.724,68                                  | -55.132,80                  | 577.591,88                      |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 561.493.199,63                              | -125.725.660,20             | 435.767.539,43                  |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 52.884.780,00                               | -1.397,65                   | 52.883.382,35                   |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 903.596,90                                  | 0,00                        | 903.596,90                      |

|                                                        |               |               |                       |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| Gruppo PromoTurismoFVG                                 | 74.218.570,00 | -2.335.727,70 | 71.882.842,30         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico               | 36.779.469,00 | -60.442,12    | 36.719.026,88         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                    | 3.789.443,00  | 0,00          | 3.789.443,00          |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti" | 3.317.079,20  | 0,00          | 3.317.079,20          |
| <b>Totale consolidato</b>                              |               |               | <b>775.833.153,46</b> |

Utilizzo beni di terzi ammonta a euro 26.039.074,98, corrispondente all'ammontare complessivo delle partite consolidate, al netto delle scritture di consolidamento. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio di Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa e si riferisce alle spese per noleggi di hardware e software. Rispetto all'esercizio 2024, la voce presenta un incremento di euro 2.244.108,33 (+9,43%). Di seguito si espone la composizione dell'importo consolidato:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | Utilizzo beni di terzi                      |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                             | 735.814,35                                  | 0,00                        | 735.814,35                      |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                                            | 77.357,25                                   | 0,00                        | 77.357,25                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                            | 947.035,97                                  | 0,00                        | 947.035,97                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                 | 343.690,00                                  | 0,00                        | 343.690,00                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                                 | 123.582,37                                  | 0,00                        | 123.582,37                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                | 44.496,46                                   | 0,00                        | 44.496,46                       |
| Associazione Mittelfest                                                                         | 111.971,56                                  | -1.362,40                   | 110.609,16                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                     | 29.203,00                                   | 0,00                        | 29.203,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                     | 20.906,00                                   | 0,00                        | 20.906,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                       | 20.466,00                                   | 0,00                        | 20.466,00                       |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                  | 396,00                                      | 0,00                        | 396,00                          |
| Ente di Decentrato Regionale di Gorizia                                                         | 201.182,14                                  | 0,00                        | 201.182,14                      |
| Ente di Decentrato Regionale di Pordenone                                                       | 658.891,83                                  | 0,00                        | 658.891,83                      |
| Ente di Decentrato Regionale di Trieste                                                         | 21.273,67                                   | 0,00                        | 21.273,67                       |
| Ente di Decentrato Regionale di Udine                                                           | 480.579,15                                  | 0,00                        | 480.579,15                      |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 21.628,16                                   | 0,00                        | 21.628,16                       |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 4.562,80                                    | 0,00                        | 4.562,80                        |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 188.325,46                                  | 0,00                        | 188.325,46                      |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 7.625,91                                    | 0,00                        | 7.625,91                        |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                    | 46.055,00                                   | 0,00                        | 46.055,00                       |

|                                                                                                                             |               |                |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------------|
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 81.513,89     | 0,00           | 81.513,89            |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 13.804,20     | 0,00           | 13.804,20            |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                                                 | 42.931,84     | 0,00           | 42.931,84            |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 98.259,00     | 0,00           | 98.259,00            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 221.111,00    | 0,00           | 221.111,00           |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 56.962,06     | 0,00           | 56.962,06            |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 70.619,05     | 0,00           | 70.619,05            |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 15.567.265,55 | -13.188.930,76 | 2.378.334,79         |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 13.730.540,00 | -75.909,00     | 13.654.631,00        |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 57.562,70     | 0,00           | 57.562,70            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 766.295,00    | 0,00           | 766.295,00           |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 1.400.105,00  | 0,00           | 1.400.105,00         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 3.070.796,00  | 0,00           | 3.070.796,00         |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"                                                                      | 49.719,17     | -7.250,40      | 42.468,77            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |               |                | <b>26.039.074,98</b> |

Trasferimenti e contributi sono pari a euro 7.329.550.483,76, evidenziando un incremento di euro 715.600.782,45 (+ 10,82%) rispetto all'esercizio precedente e risultano così suddivisi:

- Trasferimenti correnti ammontano a euro 5.907.065.433,64, in aumento di euro 766.678.808,65 (+14,91%) rispetto rispetto all'esercizio 2024. Il valore complessivo deriva dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio della Capogruppo, come risulta dal dettaglio della composizione della voce riportato di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | Trasferimenti correnti                      |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                                            | 82.961,60                                   | -30.062,60                  | 52.899,00                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                            | 55.922.166,44                               | 0,00                        | 55.922.166,44                   |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSa                                                 | 1.056.082,36                                | 0,00                        | 1.056.082,36                    |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                | 1.121.456,01                                | -7.142,00                   | 1.114.314,01                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 166.775,16                                  | -89.675,16                  | 77.100,00                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 1.263.316,29                                | -41.900,93                  | 1.221.415,36                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 716.464,13                                  | 0,00                        | 716.464,13                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 1.446.740,84                                | -73.279,17                  | 1.373.461,67                    |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 83.622,41                                   | 0,00                        | 83.622,41                       |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 2.811,23                                    | 0,00                        | 2.811,23                        |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 256.101,09                                  | -110.955,33                 | 145.145,76                      |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 6.116.992.327,45                            | -271.692.376,18             | 5.845.299.951,27                |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |                                             |                             | <b>5.907.065.433,64</b>         |

- Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche ammontano a euro 884.443.551,21, in diminuzione di euro 85.781.441,92 rispetto all'esercizio precedente. Anche per la presente voce, il valore complessivo è determinato dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società consolidati, al netto delle scritture di consolidamento e l'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio della Capogruppo, come risulta dal seguente dettaglio:

| Denominazione Ente/Società                       | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb. |                             |                                 |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                  | Valore da bilancio del Soggetto consolidato                 | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia Lavoro & Sviluppo Impresa FVG            | 39.869,60                                                   | -39.869,60                  | 0,00                            |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF | 134.687,44                                                  | 0,00                        | 134.687,44                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia       | 839.689,50                                                  | 0,00                        | 839.689,50                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone     | 4.450.171,07                                                | 0,00                        | 4.450.171,07                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine         | 7.515.181,22                                                | 0,00                        | 7.515.181,22                    |
| Gruppo Regione FVG                               | 1.170.177.733,76                                            | -298.673.911,78             | 871.503.821,98                  |
| <b>Totale consolidato</b>                        |                                                             |                             | <b>884.443.551,21</b>           |

- Contributi agli investimenti ad altri soggetti ammontano a euro 538.041.498,91, in aumento di euro 34.703.415,72 rispetto all'esercizio 2024. Come per le voci di costo che precedono, anche per la presente voce il valore consolidato è determinato dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società inclusi nel perimetro, al netto delle scritture di consolidamento. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile, anche in questo caso, al bilancio della Capogruppo, come si evince dalla seguente tabella:

| Denominazione Ente/Società                                                                      | Contributi agli investimenti ad altri soggetti |                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato    | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                | 86.250,00                                      | -45.500,00                  | 40.750,00                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 2.050.672,58                                   | 0,00                        | 2.050.672,58                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 1.701.972,16                                   | 0,00                        | 1.701.972,16                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 1.118.577,04                                   | 0,00                        | 1.118.577,04                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 3.606.995,02                                   | 0,00                        | 3.606.995,02                    |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 16.000,00                                      | 0,00                        | 16.000,00                       |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 1.222.000,00                                   | 0,00                        | 1.222.000,00                    |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 563.127.415,10                                 | -34.842.882,99              | 528.284.532,11                  |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |                                                |                             | <b>538.041.498,91</b>           |

Personale pari a euro 406.596.632,92, in aumento di euro 15.103.922,54 (+3,86%), rispetto all'esercizio precedente. Il valore consolidato è determinato dalla somma delle partite aggregate, al netto delle scritture di consolidamento. La composizione dell'importo è illustrata di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Personale                                   |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 3.128.447,70                                | 0,00                        | 3.128.447,70                    |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 17.448.419,00                               | 0,00                        | 17.448.419,00                   |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                                            | 519.821,91                                  | 0,00                        | 519.821,91                      |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 228.396,87                                  | 0,00                        | 228.396,87                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 3.745.401,00                                | -81.228,00                  | 3.664.173,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 2.811.412,00                                | -105.709,00                 | 2.705.703,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 9.190.532,00                                | +73.353,00                  | 9.263.885,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 6.461.535,00                                | 0,00                        | 6.461.535,00                    |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 166.697,00                                  | 0,00                        | 166.697,00                      |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 566.276,95                                  | 0,00                        | 566.276,95                      |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 568.475,80                                  | 0,00                        | 568.475,80                      |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 322.416,38                                  | 0,00                        | 322.416,38                      |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 642.396,56                                  | 0,00                        | 642.396,56                      |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 3.142.755,00                                | 0,00                        | 3.142.755,00                    |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 1.431.714,55                                | 0,00                        | 1.431.714,55                    |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 2.129.065,00                                | 0,00                        | 2.129.065,00                    |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 394.257,60                                  | 0,00                        | 394.257,60                      |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 1.382.931,00                                | 0,00                        | 1.382.931,00                    |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 12.422.469,00                               | 0,00                        | 12.422.469,00                   |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 622.365,30                                  | 0,00                        | 622.365,30                      |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 1.373.283,12                                | 0,00                        | 1.373.283,12                    |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 208.052.217,13                              | 0,00                        | 208.052.217,13                  |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 46.247.232,00                               | 0,00                        | 46.247.232,00                   |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 462.606,47                                  | 0,00                        | 462.606,47                      |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 22.561.161,00                               | 0,00                        | 22.561.161,00                   |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 56.198.869,00                               | 0,00                        | 56.198.869,00                   |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 3.465.900,00                                | 0,00                        | 3.465.900,00                    |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 1.023.162,58                                | 0,00                        | 1.023.162,58                    |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |                                             |                             | <b>406.596.632,92</b>           |

Ammortamenti e svalutazioni ammontano complessivamente a euro 189.779.583,29, registrando un incremento di euro 17.017.008,76 (+9,85%) rispetto all'esercizio precedente. Di seguito viene illustrata la composizione delle singole voci che costituiscono la presente macrovoce di costo, con evidenza delle scritture contabili effettuate per ciascun soggetto consolidato, incluse le rettifiche degli ammortamenti apportate ai fini del conseguimento dell'uniformità sostanziale, come illustrato nel paragrafo "Criteri di valutazione". La macrovoce risulta, pertanto, così articolata:

- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ammontano a euro 46.130.330,29, come di seguito dettagliato:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato  | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                                                                         | 8.254,80                                     | 0,00                        | 8.254,80                        |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 397.882,55                                   | 0,00                        | 397.882,55                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 42.130,00                                    | -8.426,00                   | 33.704,00                       |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSR                                                                             | 531.356,78                                   | 0,00                        | 531.356,78                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                                            | 17.615,60                                    | 0,00                        | 17.615,60                       |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 358,53                                       | 0,00                        | 358,53                          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 15.721,00                                    | 0,00                        | 15.721,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 187.673,00                                   | +110.748,40                 | 298.421,40                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 3.477,00                                     | -34.333,80                  | -30.856,80                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 486.670,00                                   | -29.370,12                  | 457.299,88                      |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 3.100,00                                     | 0,00                        | 3.100,00                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 1.626.022,13                                 | 0,00                        | 1.626.022,13                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 319.722,86                                   | 0,00                        | 319.722,86                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 5.790.697,66                                 | 0,00                        | 5.790.697,66                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 1.236.304,90                                 | 0,00                        | 1.236.304,90                    |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 69.957,90                                    | 0,00                        | 69.957,90                       |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 24.781,16                                    | 0,00                        | 24.781,16                       |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 100,00                                       | +300,00                     | 400,00                          |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 126.278,75                                   | 0,00                        | 126.278,75                      |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 4.710,00                                     | -1.883,53                   | 2.826,47                        |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 3.252,65                                     | 0,00                        | 3.252,65                        |

|                                                           |               |             |                      |
|-----------------------------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                 | 8.449,80      | +486,11     | 8.935,91             |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"               | 7.547,09      | 0,00        | 7.547,09             |
| Friuli Innovazione Scarl                                  | 4.096,00      | -1.613,56   | 2.482,44             |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                          | 28.600,00     | -10.953,15  | 17.646,85            |
| FVG Energia Spa                                           | 340,00        | 0,00        | 340,00               |
| FVG Plus Spa                                              | 20.501,76     | 0,00        | 20.501,76            |
| Gruppo Regione FVG                                        | 29.205.958,38 | 0,00        | 29.205.958,38        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 3.016.391,00  | 0,00        | 3.016.391,00         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa       | 3.140,90      | +345,63     | 3.486,53             |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 2.090.847,00  | 0,00        | 2.090.847,00         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 1.204.800,00  | -478.972,09 | 725.827,91           |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                       | 93.704,00     | 0,00        | 93.704,00            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"    | 3.559,20      | 0,00        | 3.559,20             |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |               |             | <b>46.130.330,29</b> |

- Ammortamenti di immobilizzazioni materiali ammontano a euro 131.954.356,72, come di seguito dettagliato:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Ammortamenti di immobilizzazioni materiali  |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 1.378.371,15                                | -8.359,16                   | 1.370.011,99                    |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 1.064.454,16                                | 0,00                        | 1.064.454,16                    |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 2.017.131,00                                | -756.030,27                 | 1.261.100,73                    |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                 | 623.553,86                                  | -233.857,45                 | 389.696,41                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 6.385,48                                    | 0,00                        | 6.385,48                        |
| Associazione Mittelfest                                                         | 4.720,15                                    | -11,34                      | 4.708,81                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 1.632.095,00                                | -13.442,76                  | 1.618.652,24                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 2.150.545,00                                | -49.068,87                  | 2.101.476,13                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 5.872.876,00                                | +42.879,33                  | 5.915.755,33                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                       | 3.689.545,00                                | -64.356,75                  | 3.625.188,25                    |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                  | 6.779,00                                    | -1.141,22                   | 5.637,78                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                      | 162.086,32                                  | -502,40                     | 161.583,92                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                    | 241.546,87                                  | 0,00                        | 241.546,87                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                      | 596.139,50                                  | -3.227,99                   | 592.911,51                      |

|                                                                                                                             |               |               |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 235.791,50    | 0,00          | 235.791,50            |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 147.369,36    | 0,00          | 147.369,36            |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 253.171,01    | 0,00          | 253.171,01            |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 162.166,84    | +959,57       | 163.126,41            |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 324.502,40    | -89.489,48    | 235.012,92            |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 19.909,00     | +3.125,64     | 23.034,64             |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 9.105,58      | +1.077,06     | 10.182,64             |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 40.900,60     | -28.932,74    | 11.967,86             |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 21.153,01     | -10.337,11    | 10.815,90             |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 327.822,00    | -129.911,00   | 197.911,00            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 18.280.628,00 | -6.827.489,26 | 11.453.138,74         |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 11.534,10     | -2.089,21     | 9.444,89              |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 29.129,73     | -3.231,27     | 25.898,46             |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 22.564.863,61 | 0,00          | 22.564.863,61         |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 3.577.127,00  | -243.170,17   | 3.333.956,83          |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 96.815,38     | -32.140,96    | 64.674,42             |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 9.628.443,00  | 0,00          | 9.628.443,00          |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 65.277.246,00 | -401.693,65   | 64.875.552,35         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 375.662,00    | -88.833,62    | 286.828,38            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 64.063,19     | 0,00          | 64.063,19             |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |               |               | <b>131.954.356,72</b> |

- Altre svalutazioni delle immobilizzazioni ammontano a euro 27.549,87, riconducibili per l'intero importo alla corrispondente voce del bilancio della capogruppo Regione;
- Svalutazioni dei crediti ammontano a euro 11.667.346,41. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio della Capogruppo, come risulta dal dettaglio della composizione della voce riportato di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                    | Svalutazione dei crediti                    |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                               | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)          | 51.694,75                                   | 0,00                        | 51.694,75                       |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA               | 1.669,99                                    | 0,00                        | 1.669,99                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia   | 74.445,00                                   | 0,00                        | 74.445,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone | 158.990,00                                  | 0,00                        | 158.990,00                      |

|                                                                                                 |               |      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|----------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                     | 752.940,00    | 0,00 | 752.940,00           |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                       | 250.000,00    | 0,00 | 250.000,00           |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                  | 2.000,00      | 0,00 | 2.000,00             |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 28.125,76     | 0,00 | 28.125,76            |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 21.033,66     | 0,00 | 21.033,66            |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 697,70        | 0,00 | 697,70               |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 25.795,94     | 0,00 | 25.795,94            |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                       | 280,20        | 0,00 | 280,20               |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                        | 1.500,00      | 0,00 | 1.500,00             |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 10.077.887,57 | 0,00 | 10.077.887,57        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                       | 187.944,00    | 0,00 | 187.944,00           |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                             | 12.290,95     | 0,00 | 12.290,95            |
| Società Ferrovie Udine-Civiale Srl                                                              | 18.321,00     | 0,00 | 18.321,00            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"                                          | 1.729,89      | 0,00 | 1.729,89             |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |               |      | <b>11.667.346,41</b> |

Variazioni nelle rimanenze di materie prime e beni di consumo sono pari a euro -558.949,65 quale somma delle partite aggregate, la cui composizione è riportata nella seguente tabella:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Variazioni nelle rimanenze<br>di materie prime e/o beni di consumo (+/-) |                                |                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del<br>Soggetto consolidato                           | Scritture di<br>consolidamento | Valore nel bilancio<br>consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | -8.277,30                                                                | 0,00                           | -8.277,30                          |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | -761,57                                                                  | 0,00                           | -761,57                            |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 7.844,00                                                                 | 0,00                           | 7.844,00                           |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | -7.119,00                                                                | 0,00                           | -7.119,00                          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                       | -2.978,00                                                                | 0,00                           | -2.978,00                          |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                      | -2.155,23                                                                | 0,00                           | -2.155,23                          |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                    | 22.100,34                                                                | 0,00                           | 22.100,34                          |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                            | -40.317,24                                                               | 0,00                           | -40.317,24                         |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                     | 138,57                                                                   | 0,00                           | 138,57                             |
| Friuli Innovazione Scarl                                                        | -72.228,00                                                               | 0,00                           | -72.228,00                         |
| Gruppo Regione FVG                                                              | 168.714,78                                                               | 0,00                           | 168.714,78                         |

|                                          |             |      |                    |
|------------------------------------------|-------------|------|--------------------|
| Gruppo PromoTurismoFVG                   | -414.702,00 | 0,00 | -414.702,00        |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico | -201.928,00 | 0,00 | -201.928,00        |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl      | -7.281,00   | 0,00 | -7.281,00          |
| <b>Totale consolidato</b>                |             |      | <b>-558.949,65</b> |

Accantonamenti per rischi ammontano a euro 12.555.726,39, in diminuzione di euro 5.822.088,27 (- 31,68%) rispetto all'esercizio 2024. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio del Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico, come risulta dal dettaglio della composizione della voce riportato di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Accantonamenti per rischi                   |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 130.878,45                                  | 0,00                        | 130.878,45                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 106.371,00                                  | 0,00                        | 106.371,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 59.000,00                                   | 0,00                        | 59.000,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 30.000,00                                   | 0,00                        | 30.000,00                       |
| Ente di Decentrimento Regionale di Gorizia                                      | 500.000,00                                  | 0,00                        | 500.000,00                      |
| Ente di Decentrimento Regionale di Pordenone                                    | 156.897,53                                  | 0,00                        | 156.897,53                      |
| Ente di Decentrimento Regionale di Trieste                                      | 0,00                                        | 0,00                        | 0,00                            |
| Ente di Decentrimento Regionale di Udine                                        | 205.000,00                                  | 0,00                        | 205.000,00                      |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                       | 44.535,60                                   | 0,00                        | 44.535,60                       |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                | 1.070.980,00                                | 0,00                        | 1.070.980,00                    |
| Gruppo Regione FVG                                                              | 30.706,81                                   | 0,00                        | 30.706,81                       |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                        | 10.217.000,00                               | 0,00                        | 10.217.000,00                   |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                             | 4.357,00                                    | 0,00                        | 4.357,00                        |
| <b>Totale consolidato</b>                                                       |                                             |                             | <b>12.555.726,39</b>            |

Altri accantonamenti ammontano a euro 3.958.862,78, registrando un significativo decremento di euro 79.667.753,36 (-95,27%) rispetto all'esercizio precedente, principalmente alla significativa riduzione registrata nel bilancio della Capogruppo, il cui importo passa da euro 74.550.826,04 nell'esercizio 2024 a euro 302.907,86 nell'esercizio 2025. L'importo consolidato risulta così composto:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Altri accantonamenti                        |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 298.737,00                                  | 0,00                        | 298.737,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 1.159.000,00                                | 0,00                        | 1.159.000,00                    |

|                                                             |            |      |                     |
|-------------------------------------------------------------|------------|------|---------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste | 920.750,00 | 0,00 | 920.750,00          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine   | 550.000,00 | 0,00 | 550.000,00          |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                  | 4.806,15   | 0,00 | 4.806,15            |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                 | 40.461,45  | 0,00 | 40.461,45           |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                        | 29.623,32  | 0,00 | 29.623,32           |
| Gruppo Regione FVG                                          | 302.907,86 | 0,00 | 302.907,86          |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                    | 285.725,00 | 0,00 | 285.725,00          |
| Società Ferrovie Udine-Civiale Srl                          | 366.852,00 | 0,00 | 366.852,00          |
| <b>Totale consolidato</b>                                   |            |      | <b>3.958.862,78</b> |

Oneri diversi di gestione ammontano a euro 56.365.453,50, in aumento di euro 3.718.068,67 (+7,06%) rispetto all'esercizio precedente. Gli importi di maggiore rilevanza sono riconducibili al bilancio del Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico e al rendiconto economico patrimoniale consolidato di Regione, come si evince dal seguente dettaglio:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Oneri diversi di gestione                   |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa                                             | 71.185,05                                   | -320,85                     | 70.864,20                       |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                            | 13.506,93                                   | 0,00                        | 13.506,93                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 1.018.079,31                                | 0,00                        | 1.018.079,31                    |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 1.371.716,00                                | -1.161.887,75               | 209.828,25                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                 | 242.538,28                                  | -161.107,18                 | 81.431,10                       |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 16.583,17                                   | -67,59                      | 16.515,58                       |
| Associazione Mittelfest                                                         | 7.468,39                                    | 0,00                        | 7.468,39                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                     | 836.567,00                                  | 0,00                        | 836.567,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                   | 165.494,00                                  | 0,00                        | 165.494,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                     | 3.071.406,00                                | -1.105,00                   | 3.070.301,00                    |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                       | 2.087.025,00                                | -627,00                     | 2.086.398,00                    |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                  | 12.957,00                                   | 0,00                        | 12.957,00                       |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                      | 456.069,55                                  | -20,39                      | 456.049,16                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                    | 957.572,91                                  | -34.620,36                  | 922.952,55                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                      | 293.274,69                                  | -21.461,38                  | 271.813,31                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                        | 2.011.129,68                                | -31,02                      | 2.011.098,66                    |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                     | 28.244,06                                   | 0,00                        | 28.244,06                       |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                        | 20.987,50                                   | 0,00                        | 20.987,50                       |

|                                                                                                                             |               |             |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 1.197.950,25  | -56,00      | 1.197.894,25         |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 77.704,36     | -139,00     | 77.565,36            |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 417.197,00    | -292,00     | 416.905,00           |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 13.085,20     | 0,00        | 13.085,20            |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 32.980,00     | -154,60     | 32.825,40            |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | 55.339,35     | 0,00        | 55.339,35            |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 68.699,00     | 0,00        | 68.699,00            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 890.544,00    | -179,46     | 890.364,54           |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 9.429,40      | -24,00      | 9.405,40             |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 73.749,37     | 0,00        | 73.749,37            |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 7.502.911,63  | -259.861,65 | 7.243.049,98         |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 925.547,00    | -440.563,00 | 484.984,00           |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 52.953,27     | 0,00        | 52.953,27            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 1.217.429,00  | -39,00      | 1.217.390,00         |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 33.010.652,00 | -3.675,44   | 33.006.976,56        |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 202.216,00    | -56,00      | 202.160,00           |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 21.680,33     | -129,51     | 21.550,82            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |               |             | <b>56.365.453,50</b> |

## Proventi ed oneri finanziari

Proventi da partecipazioni, ammontano complessivamente a euro 12.343.574,21 e risultano così articolati:

- proventi da società controllate, pari a euro 486.235,00, riconducibili per l'intero importo alla corrispondente voce del bilancio di Friulia Spa;
- proventi da società partecipate, pari a euro 11.834.554,00, in aumento di euro 3.843.217,00 (+48,09%) rispetto all'esercizio 2024. Tale importo è riconducibile per euro 11.831.054,00 al bilancio di Friulia Spa e per euro 3.500,00 al bilancio di Friuli Innovazione Scarl;
- proventi da altri soggetti, pari a euro 22.785,21, riconducibili per euro 150,00 al bilancio di Friulia Spa e per euro 22.635,21 al bilancio, aggregato con il metodo proporzionale, di Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa.

Nell'esercizio 2025, Regione non ha incassato alcun provento da partecipazioni derivante da società controllate, società partecipate o da altri soggetti.

Altri proventi finanziari per euro 28.300.807,78, in diminuzione di euro 6.207.980,72 (-17,99%) rispetto all'esercizio precedente. Gli importi di maggiore rilevanza sono riconducibili ai bilanci dei quattro Enti di Decentramento Regionale, della società Friulia Spa, del Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico e della Capogruppo, come si evince dal seguente dettaglio:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Altri proventi finanziari                   |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli-Venezia Giulia S.p.A.                                                                                      | 81.211,50                                   | 0,00                        | 81.211,50                       |
| Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa FVG                                                                                        | 20.188,75                                   | 0,00                        | 20.188,75                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 202,21                                      | 0,00                        | 202,21                          |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                                             | 305.883,00                                  | 0,00                        | 305.883,00                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSAs                                                                            | 21.774,05                                   | 0,00                        | 21.774,05                       |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                                            | 20.118,39                                   | 0,00                        | 20.118,39                       |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 834,90                                      | 0,00                        | 834,90                          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 259.807,00                                  | 0,00                        | 259.807,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 40.876,00                                   | 0,00                        | 40.876,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 717.781,00                                  | 0,00                        | 717.781,00                      |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 347.909,00                                  | 0,00                        | 347.909,00                      |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 1.226.507,76                                | 0,00                        | 1.226.507,76                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 2.467.093,58                                | 0,00                        | 2.467.093,58                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 1.430.330,83                                | 0,00                        | 1.430.330,83                    |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 5.754.685,70                                | 0,00                        | 5.754.685,70                    |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 0,49                                        | 0,00                        | 0,49                            |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 63.490,75                                   | 0,00                        | 63.490,75                       |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 69.435,97                                   | 0,00                        | 69.435,97                       |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa                                                | 10.900.423,00                               | -5.410.178,22               | 5.490.244,78                    |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 4.211,54                                    | 0,00                        | 4.211,54                        |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 28.745,80                                   | 0,00                        | 28.745,80                       |
| Fondazione Teatro Nuovo "Giovanni da Udine"                                                                                 | 14.366,90                                   | 0,00                        | 14.366,90                       |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 6.343,00                                    | 0,00                        | 6.343,00                        |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 352.946,00                                  | 0,00                        | 352.946,00                      |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 34.515,93                                   | 0,00                        | 34.515,93                       |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 77.996,71                                   | 0,00                        | 77.996,71                       |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 2.951.583,55                                | -101.521,03                 | 2.850.062,52                    |

|                                                           |              |      |                      |
|-----------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa | 353.723,00   | 0,00 | 353.723,00           |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa       | 431,82       | 0,00 | 431,82               |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                    | 572.413,00   | 0,00 | 572.413,00           |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                  | 5.651.126,00 | 0,00 | 5.651.126,00         |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                       | 32.462,00    | 0,00 | 32.462,00            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"    | 3.087,90     | 0,00 | 3.087,90             |
| <b>Totale consolidato</b>                                 |              |      | <b>28.300.807,78</b> |

Oneri finanziari, ammontano a euro 22.302.950,79, suddivisi tra:

- Interessi passivi, pari a euro 16.459.834,31, in diminuzione di euro 2.498.256,31 (-13,18%) rispetto all'esercizio precedente. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio della Capogruppo, come risulta dal dettaglio della composizione della voce riportato di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                                                                  | Interessi passivi                           |                             |                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                             | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli-Venezia Giulia S.p.A.                                                                                      | 78.525,00                                   | 0,00                        | 78.525,00                       |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                                                                        | 367.976,93                                  | 0,00                        | 367.976,93                      |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSR                                                                             | 320,42                                      | 0,00                        | 320,42                          |
| Associazione Mittelfest                                                                                                     | 2.866,08                                    | 0,00                        | 2.866,08                        |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 9.033,00                                    | -9.033,00                   | 0,00                            |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 15.558,00                                   | -3.348,00                   | 12.210,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 126.763,00                                  | -62.904,00                  | 63.859,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 375.777,00                                  | -35.609,00                  | 340.168,00                      |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 2.560,00                                    | 0,00                        | 2.560,00                        |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 15,88                                       | 0,00                        | 15,88                           |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 12.728,51                                   | 0,00                        | 12.728,51                       |
| Fondazione "Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG" | 26,50                                       | 0,00                        | 26,50                           |
| Friuli Innovazione Scarl                                                                                                    | 20.229,00                                   | 0,00                        | 20.229,00                       |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 0,00                                        | +428.621,00                 | 428.621,00                      |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 0,50                                        | 0,00                        | 0,50                            |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 14.672.938,47                               | 0,00                        | 14.672.938,47                   |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 0,00                                        | +30.563,00                  | 30.563,00                       |

|                                                        |           |             |                      |
|--------------------------------------------------------|-----------|-------------|----------------------|
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa    | 22.697,09 | +3.955,58   | 26.652,67            |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                 | 9.107,00  | +377.424,00 | 386.531,00           |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                    | 9.014,00  | 0,00        | 9.014,00             |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti" | 4.028,35  | 0,00        | 4.028,35             |
| <b>Totale consolidato</b>                              |           |             | <b>16.459.834,31</b> |

- Altri oneri finanziari, pari a euro 5.843.116,48, in aumento di euro 477.241,14 (+8,89%) rispetto all'esercizio 2024. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio consolidato del Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico, come risulta dal dettaglio della composizione della voce riportato di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                   | Altri oneri finanziari                      |                             |                                 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                              | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli-Venezia Giulia S.p.A.                                       | 585,90                                      | 0,00                        | 585,90                          |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                | 27.210,00                                   | 0,00                        | 27.210,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                  | 23.745,00                                   | 0,00                        | 23.745,00                       |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                    | 47.526,00                                   | 0,00                        | 47.526,00                       |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl               | 18,00                                       | 0,00                        | 18,00                           |
| Finanziaria regionale Friuli Venezia Giulia Società per Azioni – Friulia Spa | 610.439,00                                  | 0,00                        | 610.439,00                      |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi" di Trieste                         | 9.992,20                                    | 0,00                        | 9.992,20                        |
| Fondazione Teatro Nuovo Giovanni da Udine                                    | 658,57                                      | 0,00                        | 658,57                          |
| Friuli Innovazione Scarl                                                     | 9.950,00                                    | 0,00                        | 9.950,00                        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                    | 132.325,00                                  | 0,00                        | 132.325,00                      |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                     | 10.375.845,00                               | -5.410.179,00               | 4.965.666,00                    |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                          | 15.000,00                                   | 0,00                        | 15.000,00                       |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia "Il Rossetti"                       | 0,81                                        | 0,00                        | 0,81                            |
| <b>Totale consolidato</b>                                                    |                                             |                             | <b>5.843.116,48</b>             |

## Rettifiche di valore attività finanziarie

Rivalutazioni ammontano a euro 733.829,35, evidenziando un incremento di euro 484.178,75 rispetto all'esercizio precedente, pari al + 193,94%. L'ammontare complessivo delle rivalutazioni, nonché il relativo incremento rispetto all'esercizio precedente, sono riconducibili prevalentemente al bilancio di Friulia Spa (euro 728.392,00) e si riferiscono al ripristino di valore di una partecipazione per le quali sono venute meno le ragioni dell'originaria svalutazione, nonché alla liberazione del fondo svalutazione, precedentemente stanziato, a seguito del rimborso parziale dell'investimento nel Fondo PMI iscritto nell'attivo circolante e dal

quale si è realizzata una plusvalenza. In misura residuale (euro 5.437,35), le rivalutazioni rilevate nell'esercizio sono riconducibili al bilancio di Aeroporto Friuli Venezia Giulia Spa.

Svalutazioni ammontano ad euro 7.791.329,70, evidenziando un incremento di euro 3.990.792,70 rispetto all'esercizio precedente, pari al 105,01%. L'importo proviene quasi esclusivamente dal bilancio di Friulia Spa (euro 7.784.194,00). L'ammontare complessivo delle svalutazioni, nonché il relativo incremento rispetto all'esercizio precedente, sono riconducibili all'attività tradizionale della Società e riguardano rettifiche di valore delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie determinate, per una parte, da perdite non episodiche che impattano negativamente sulla consistenza patrimoniale della partecipata, e, per la restante parte, dall'adeguamento del valore a seguito delle distribuzioni di utili. Si registra, inoltre, un accantonamento al fondo svalutazione crediti ed un adeguamento al valore del presumibile realizzo di titoli iscritti a bilancio che comporta una svalutazione dello stesso. In misura residuale, le svalutazioni rilevate nell'esercizio sono riconducibili al bilancio di FVG PLUS Spa (euro 537,88) e al bilancio di Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa (euro 6.597,82).

## Proventi ed oneri straordinari

In merito alle voci di Proventi ed oneri straordinari si evidenzia che la relativa composizione è significativamente influenzata dagli effetti dell'attività di riaccertamento ordinario posta in essere da Regione e dagli altri enti in contabilità finanziaria, le cui scritture di variazione dei residui confluiscono nelle suddette voci del conto economico. Di seguito se ne illustra il dettaglio:

Proventi straordinari, di cui:

- Proventi da trasferimenti in conto capitale ammontano complessivamente a euro 1.890.517,16. La componente di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio dell'EDR di Pordenone (euro 1.701.972,16) e si riferisce al calcolo del risconto sui trasferimenti ricevuti dall'Ente da assegnare alle parrocchie. In misura residuale, i suddetti proventi rilevati nell'esercizio sono riconducibili al bilancio della Capogruppo (euro 164.412,00) e al bilancio dell'Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC (euro 24.133,00);
- Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo ammontano a euro 702.227.860,82. Il valore complessivo deriva dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio della Capogruppo, come risulta dal dettaglio della composizione della voce riportato di seguito:

| Denominazione Ente/Società                           | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo |                             |                                 |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                      | Valore da bilancio del Soggetto consolidato       | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia Lavoro & Sviluppo Impresa FVG                | 146.090,03                                        | -27.159,64                  | 118.930,39                      |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS) | 3.858.379,57                                      | 0,00                        | 3.858.379,57                    |

|                                                                                                 |                |               |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------|
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA                 | 142.119,00     | 0,00          | 142.119,00            |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSa                                                 | 145.301,09     | 0,00          | 145.301,09            |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                                | 144.617,51     | 0,00          | 144.617,51            |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 175.347,34     | -1.691,72     | 173.655,62            |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                    | 1.150.836,81   | 0,00          | 1.150.836,81          |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 283.729,70     | -20.840,52    | 262.889,18            |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 1.642.512,28   | 0,00          | 1.642.512,28          |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 5.630,77       | 0,00          | 5.630,77              |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 11.515,28      | 0,00          | 11.515,28             |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 35.095,06      | 0,00          | 35.095,06             |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 7.090,60       | 0,00          | 7.090,60              |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 695.783.320,09 | -1.254.032,43 | 694.529.287,66        |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |                |               | <b>702.227.860,82</b> |

- Plusvalenze patrimoniali ammontano a euro 161.337,58, riconducibili per l'intero importo alla corrispondente voce del bilancio di Regione;
- Altri proventi straordinari ammontano a euro 4.196.459,99, riconducibili per l'intero importo alla corrispondente voce del rendiconto economico patrimoniale consolidato di Regione, al netto di un'elisione di modesto importo, euro 142,78, relativa a una partita infragruppo;

Oneri straordinari di cui:

- Trasferimenti in conto capitale ammontano complessivamente a euro 2.861.830,62. La componente di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio di Regione (euro 2.858.447,86). La quota residuale (euro 3.382,76) è riconducibile al bilancio dell'Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF;
- Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo ammontano a euro 205.148.189,84. Il valore complessivo deriva dall'aggregazione degli importi risultanti dai bilanci degli Enti e delle Società inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto delle scritture di consolidamento. L'importo di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio della Capogruppo, come risulta dal dettaglio della composizione della voce riportato di seguito:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato        | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 127.626,04                                         | 0,00                        | 127.626,04                      |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 15.626,00                                          | 0,00                        | 15.626,00                       |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSa                                 | 93.658,91                                          | 0,00                        | 93.658,91                       |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 1.692,30                                           | 0,00                        | 1.692,30                        |

|                                                                                                 |                |             |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-----------------------|
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                      | 92.796,77      | -90.000,00  | 2.796,77              |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                      | 1.187,06       | -1.087,06   | 100,00                |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                        | 75.329,59      | 0,00        | 75.329,59             |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                     | 1.189,00       | 0,00        | 1.189,00              |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                        | 24.411,89      | 0,00        | 24.411,89             |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC | 532.946,15     | 0,00        | 532.946,15            |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                            | 137,80         | 0,00        | 137,80                |
| Gruppo Regione FVG                                                                              | 204.497.957,50 | -225.282,11 | 204.272.675,39        |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                       |                |             | <b>205.148.189,84</b> |

- Minusvalenze patrimoniali ammontano a euro 146.111,41 e sono riconducibili ai bilanci di EDR di Trieste (euro 67.144,53), EDR di Udine (euro 43,29) e della Capogruppo (euro 78.923,59);
- Altri oneri straordinari ammontano complessivamente a euro 1.615.237,71. La componente di maggiore rilevanza è riconducibile al bilancio di ARDiS (euro 1.493.456,49) e si riferisce ai rimborsi in conto capitale ad Altre amministrazioni centrali di somme non dovute relative al cofinanziamento per l'adeguamento normativo e il miglioramento dell'efficienza energetica della Casa dello Studente di Viale Ungheria, Udine - Ministero dell'Università e Ricerca, al netto degli interessi. In misura residuale, gli altri oneri straordinari rilevati nell'esercizio sono riconducibili al bilancio di Regione (euro 76.322,99) e al bilancio dell' Ente di Decentramento Regionale di Udine (euro 45.458,23).

## Imposte sull'esercizio

Le imposte dell'esercizio ammontano complessivamente a euro 35.727.730,89. Tale importo è determinato dall'aggregazione delle imposte rilevate nei bilanci di Enti e Società inclusi nel perimetro di consolidamento, al netto di una variazione in diminuzione di euro 3.658.277,64 relativa alle imposte corrisposte a Regione dai medesimi soggetti. Tali importi, in quanto riferiti a rapporti infragruppo, sono stati oggetto di elisione in sede di consolidamento a fronte dei corrispondenti proventi da tributi rilevati nel bilancio della Capogruppo. Di seguito si espone la composizione dell'importo:

| Denominazione Ente/Società                                                      | Imposte                                     |                             |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                                                                 | Valore da bilancio del Soggetto consolidato | Scritture di consolidamento | Valore nel bilancio consolidato |
| Aeroporto Friuli-Venezia Giulia S.p.A.                                          | 889.236,45                                  | -156.718,80                 | 732.517,65                      |
| Agenzia Lavoro & Sviluppo Impresa FVG                                           | 14.889,35                                   | -14.889,35                  | 0,00                            |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio (ARDiS)                            | 25.020,55                                   | -25.020,55                  | 0,00                            |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale del Friuli Venezia Giulia - ARPA | 45.000,00                                   | 0,00                        | 45.000,00                       |
| Agenzia Regionale per lo Sviluppo Rurale - ERSA                                 | 207.268,61                                  | -52.109,61                  | 155.159,00                      |
| Agenzia regionale per la lingua friulana – ARLeF                                | 39.300,00                                   | -39.300,00                  | 0,00                            |
| Associazione Mittelfest                                                         | 8.228,30                                    | -5.180,09                   | 3.048,21                        |

|                                                                                                                             |               |               |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Gorizia                                                                 | 635.636,00    | -231.602,00   | 404.034,00           |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Pordenone                                                               | 640.000,00    | -100.000,00   | 540.000,00           |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Trieste                                                                 | 1.344.592,00  | -95.901,00    | 1.248.691,00         |
| Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Udine                                                                   | 167.240,00    | -160.476,00   | 6.764,00             |
| DITEDI – Distretto industriale delle tecnologie digitali Scarl                                                              | 9.656,00      | -5.850,00     | 3.806,00             |
| Ente di Decentramento Regionale di Gorizia                                                                                  | 37.763,69     | -37.763,69    | 0,00                 |
| Ente di Decentramento Regionale di Pordenone                                                                                | 24.978,93     | -24.978,93    | 0,00                 |
| Ente di Decentramento Regionale di Trieste                                                                                  | 36.082,70     | -36.082,70    | 0,00                 |
| Ente di Decentramento Regionale di Udine                                                                                    | 93.699,94     | -93.699,94    | 0,00                 |
| Ente Parco Naturale delle Dolomiti Friulane                                                                                 | 43.921,52     | -43.921,52    | 0,00                 |
| Ente Parco Naturale delle Prealpi Giulie                                                                                    | 37.776,60     | -37.776,60    | 0,00                 |
| Ente regionale per il patrimonio culturale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia – ERPAC                             | 71.359,55     | -71.359,55    | 0,00                 |
| Ente tutela patrimonio ittico (ETPI)                                                                                        | 44.375,96     | -44.375,96    | 0,00                 |
| Finanziaria regionale Friuli-Venezia Giulia Società per azioni - FRIULIA S.p.A.                                             | 1.934.591,00  | -330.000,00   | 1.604.591,00         |
| Fondazione “Scuola di formazione del Comparto unico della Regione Friuli Venezia Giulia e Centro di competenza - ComPA FVG” | 18.310,00     | -11.510,00    | 6.800,00             |
| Fondazione Teatro Lirico "Giuseppe Verdi"                                                                                   | 16.264,80     | -16.264,80    | 0,00                 |
| Fondazione Teatro Nuovo “Giovanni da Udine”                                                                                 | -5.727,14     | -3.087,20     | -8.814,34            |
| Friuli Innovazione scarl                                                                                                    | 9.884,00      | -12.840,00    | -2.956,00            |
| Friuli Venezia Giulia Strade Spa                                                                                            | 345.718,00    | -80.188,00    | 265.530,00           |
| FVG Energia Spa                                                                                                             | 16.204,64     | -6.039,00     | 10.165,64            |
| FVG Plus Spa                                                                                                                | 171.615,68    | -25.564,00    | 146.051,68           |
| Gruppo Regione FVG                                                                                                          | 14.624.165,18 | 0,00          | 14.624.165,18        |
| Insiel – Informatica per il Sistema degli enti locali Spa                                                                   | 4.206.179,00  | -183.362,00   | 4.022.817,00         |
| Polo Tecnologico Alto Adriatico Andrea Galvani Scpa                                                                         | 6.432,70      | -6.432,70     | 0,00                 |
| Gruppo PromoTurismoFVG                                                                                                      | 92.979,00     | -70.091,00    | 22.888,00            |
| Gruppo Società Autostrade Alto Adriatico                                                                                    | 13.389.256,00 | -1.562.833,58 | 11.826.422,42        |
| Società Ferrovie Udine-Cividale Srl                                                                                         | 111.075,00    | -43.652,00    | 67.423,00            |
| Teatro Stabile del Friuli Venezia Giulia “Il Rossetti”                                                                      | 33.034,52     | -29.407,07    | 3.627,45             |
| <b>Totale consolidato</b>                                                                                                   |               |               | <b>35.727.730,89</b> |

## Risultato economico d'esercizio

Il risultato economico d'esercizio di Gruppo risulta pari a euro 1.144.394.347,18. Tale utile è composto dai saldi derivanti dalle operazioni di aggregazione dei bilanci considerati nell'area di consolidamento 2025, al netto delle scritture di elisione delle partite reciproche e delle ulteriori scritture di rettifica e integrazione da consolidamento.

Tale risultato positivo riflette l'andamento del risultato della capogruppo Regione, pari a euro 810.892.651,22 (risultato dell'esercizio del Rendiconto economico patrimoniale consolidato per l'esercizio 2025, rif. Allegato 18 della [Legge regionale 30 luglio 2026, n. 8 "Rendiconto generale della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia per l'esercizio finanziario 2025"](#)), al quale si sommano i risultati prevalentemente positivi degli altri soggetti del perimetro, nonché scritture di consolidamento ad incremento dell'utile per maggiore elisione di componenti negativi della gestione rispetto ai componenti positivi della gestione, da imputarsi prevalentemente a disallineamenti temporali tra le scritture della Capogruppo e le scritture delle Società e Enti controllati e partecipati beneficiari di trasferimenti e contributi dall'amministrazione regionale. Si rappresenta, infatti, che al momento dell'erogazione tali contributi vengono contabilizzati dalla Regione tra i componenti negativi di gestione, mentre in taluni casi i soggetti beneficiari, inclusi nel perimetro di consolidamento, iscrivono tali risorse in parte nell'esercizio in esame e in parte le rimandano agli esercizi successivi con iscrizione nel passivo del bilancio mediante il meccanismo dei risconti passivi. Secondo quanto previsto dai principi contabili, infatti, i contributi vengono imputati a ricavo dai soggetti in parola in ragione della competenza economica dei costi o degli oneri alla copertura dei quali sono destinati.

Il risultato di pertinenza di terzi dell'esercizio 2025 registra un importo positivo pari a euro 4.462.420,99. Tale risultato deriva dai bilanci dei gruppi intermedi e dall'attribuzione a terzi della quota parte di risultato dei soggetti consolidati integralmente con partecipazione non totalitaria della Regione, nonché all'imputazione a terzi della quota del risultato economico della fondazione consolidata, il cui statuto prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti. Il risultato di pertinenza di terzi prima delle scritture di consolidamento ammontava a euro 947,00. Le scritture di consolidamento hanno, pertanto, determinato il risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi esposto nel bilancio consolidato. Per il dettaglio delle suddette scritture si rinvia alle tabelle relative alla composizione del Patrimonio netto di pertinenza di terzi, riportate in precedenza nell'analisi delle voci dello Stato Patrimoniale Consolidato 2025.

IL SEGRETARIO GENERALE

IL PRESIDENTE