

Cristiana Compagno

Professore ordinario di strategia d'impresa

Università degli Studi di Udine



Via Tomadini 30/A

Dipartimento di scienze economiche e
statistiche

Università di Udine

33

33100 Udine UD Italy

Profilo

Si laurea con lode in Economia presso l'Università di Trieste (1980). Dopo un'esperienza come auditor presso una società multinazionale di revisione e controllo aziendale e il conseguimento dell'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista, intraprende l'attività di ricerca con il CNR e il Dipartimento di Economia e tecnica Aziendale della facoltà di Economia dell'Università di Trieste dove diviene Ricercatore. Collabora con il Centre of Corporate Strategy and Change all'Università di Warwick, dove trascorre un periodo in qualità di visiting scholar.

Nel 1992 diviene professore associato di Organizzazione Aziendale, presso l'Università di Trieste.

Nel 2000 diviene professore ordinario di Economia e Gestione delle imprese presso l'Università di Udine e dal 2002 è titolare della cattedra di Strategia d'impresa alla facoltà di Economia-Dipartimento di scienze economiche e statistiche presso la stessa Università.

Dal maggio 2008 al settembre 2013 è stata Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Udine.

Attività istituzionali

Dal 23 Settembre 2014 è Consigliere di amministrazione della Elettra Sincrotrone Trieste.

Dal 15 gennaio 2014 al 29 è presidente della Banca Mediocredito del Friuli Venezia Giulia SpA.

Dal 2013 è membro dell'OIV dell'Ospedale Santa Maria degli Angeli di Pordenone

Dal 2013 al maggio 2014 è stata presidente del Consorzio Friuli Innovazione- Parco Scientifico Luigi Danieli di Udine.

Dal 2011 al 2013 è stata membro del Consiglio Universitario Nazionale (CUN) in della Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI).

Dal 2010 al 2013 è uno dei cinque membri esperti del Comitato per la diffusione della cultura scientifica con funzione di valutazione e di indirizzo, designati dal Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, ex L. 6/2000.

Dal 2010 al 2013 è membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato esecutivo del Consorzio Friuli Innovazione, società di gestione del Parco Scientifico e tecnologico Luigi Danieli.

Dal 2009 al 2013 è membro del Comitato di Indirizzo della Fondazione Cassa di Risparmio di Udine e Pordenone.

Dal 2009 al 2013 è presidente del Consorzio Friuli Formazione, Ente Accreditato, per la formazione.

Nel maggio 2008 viene eletta Magnifico Rettore dell'Università di Udine. Permane nel ruolo fino al 30 settembre 2013.

Dal 2008 è membro di diritto della CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università italiane), in rappresentanza dell'Università degli Studi di Udine.

Dal 2007 al 2008, in rappresentanza dell'Università di Udine, è membro del Consiglio di Amministrazione di Area Science Park.

Dal 2007 al 2008, designata dall'Amministrazione Regionale, in rappresentanza delle Università di Udine, di Trieste e della SISSA, è componente del Consiglio di Amministrazione del Centro di Biomedicina Molecolare, società di gestione del Distretto tecnologico regionale.

Dal 2007 al 2008 è presidente della Commissione di valutazione dei progetti di innovazione industriale ex L.R. 4/2006.

Nel 2007 è stata presidente del Premio Nazionale all'innovazione delle Università Italiane.

Dal 2006 al 2008 è responsabile, per l'Università di Udine, del progetto UNISCO che ha l'obiettivo di sviluppare Comunità Interuniversitarie per la Trasformazione della Conoscenza Scientifica in Competenze di Impresa.

Nel 2006 viene designata membro del Comitato regionale per la politica industriale.

Dal 2005 al 2008 è presidente del corso di laurea di Economia Aziendale e dal 2007 al 2008 è Preside Vicario della facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Udine.

Dal 2004 è direttore scientifico dell'incubatore di imprese ICT, Technoseed, e promotore del consorzio bancario per il finanziamento delle start-up tecnologiche.

Dal 2003 al 2008 è stata delegato del Rettore al trasferimento tecnologico e direttore del corso universitario di "imprenditorialità e business plan". In questa veste, ha lavorato attivamente per la diffusione della conoscenza sul territorio, attraverso i meccanismi più avanzati di trasferimento tecnologico.

Dal 2003 al 2008 è stata presidente del comitato spin off dell'Università degli Studi di Udine.

Dal 1998 al 2001 è membro del nucleo di valutazione dell'Università di Udine nella sezione bilancio e responsabile dell'analisi organizzativa di ateneo.

Aree di interesse scientifico

Gli ambiti di ricerca, nei quali ha prodotto numerose pubblicazioni nazionali e internazionali, sono relativi al management dell'innovazione e del cambiamento organizzativo, alle imprese familiari, al management strategico delle PMI (piccole e medie imprese), e agli assetti organizzativi e di governance delle università e dei centri di ricerca.

Presso l'Università di Udine ha avuto la responsabilità locale di 5 progetti di ricerca biennale di interesse nazionale, di un progetto finanziato con fondi regionali ex lege 11 per lo sviluppo di uno strumento di valutazione delle performance per il sistema regionale di innovazione e di due progetti internazionali per l'analisi dei processi di management nelle PMI e lo studio dei sistemi di governance nei diversi sistemi capitalistici. È inoltre valutatore di progetti di ricerca nazionali ed internazionali.

Ha avviato numerosi progetti di ricerca in collaborazione con le istituzioni e il sistema economico regionale e nazionale. Negli ultimi anni si è dedicata alla creazione di network nazionali ed internazionali per lo sviluppo e la diffusione di best practice nella ricerca.

Principali progetti di ricerca

- 2009 - Responsabile dell'Unità di ricerca dell'Università degli Studi di Udine
- 2012 (MIUR) Titolo del programma di ricerca: Le determinanti dell'imprenditorialità nei settori tradizionali e ad alta tecnologia. Coordinatore scientifico nazionale: Prof. Paolo Gubitta (Università di Padova). [PRIN 2008]
- 2008 - Responsabile del progetto intrauniversitario, "Business Plan Competition e Progettazione della Attività di Promozione e Valorizzazione dei Risultati della Ricerca".
- 2009 - Responsabile del progetto dipartimentale, "Economia della conoscenza e innovazione nelle filiere della fabbrica dell'immateriale".
- 2007 - Responsabile del progetto dipartimentale, finanziato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia nel Progetto Miglioramento delle risorse umane nel settore della ricerca e dello sviluppo tecnologico, Programma Operativo Regionale della Regione FVG – Obiettivo, 3 – Fondo Sociale Europeo 2000-2006 – Asse D, Misura D4, Modello di monitoraggio e valutazione dinamica degli interventi di rilancio e sviluppo socio-economico della montagna
- 2006 - Responsabile dell'Unità di ricerca dell'Università degli Studi di Udine
- 2008 (MIUR) Titolo del programma di ricerca: Le Strutture Organizzative tra invariabilità e invarianza Coordinatore scientifico nazionale: Prof. Arnaldo Camuffo (Università di Padova) Titolo del programma svolto dall'unità di ricerca dell'Università di Udine: Invarianza e variabilità dei teams manageriali nelle imprese italiane. [PRIN 2006]
- Responsabile del progetto intrauniversitario, finanziato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia ex LR 11, Modello di analisi sistemica per la misurazione delle Performance Innovative del FVG.
- Responsabile del progetto dipartimentale, finanziato dall'Osservatorio economico del CBM (Centro di Biomedicina Molecolare), Il Cluster Biomedicale e i settori innovativi nel FVG.
- 2005 - Responsabile del progetto dipartimentale, finanziato dalla Camera di
- 2006 Commercio di Udine I processi di fusione e acquisizione come meccanismi di crescita delle imprese. Il panorama nel FVG.

- Responsabile del progetto dipartimentale, finanziato dalla Associazione Industriali di Udine Il settore manifatturiero in FVG tra innovazione e tradizione.

- 2003 - Responsabile dell'Unità di ricerca dell'Università degli Studi di Udine
- 2005 (MIUR - PRIN). Titolo del Programma di Ricerca: I processi di destrutturazione funzionale. Coordinatore Scientifico Nazionale: prof. Giovanni Costa - Titolo del programma svolto dall'Unità di Ricerca di Udine: Gli spin-off da impresa come strategia deliberata di destrutturazione funzionale.

- 2001 - Responsabile dell'Unità di ricerca dell'Università degli Studi di Udine
- 2003 (MIUR - PRIN). Titolo del Programma di Ricerca: Impatti organizzativi delle Information and Communication Technologies. Coordinatore Scientifico Nazionale: prof. Giovanni Costa - Titolo del programma svolto dall'Unità di Ricerca di Udine L'impatto delle ICT nel settore dei beni di consumo: effetti sulle forme e sui confini dell'organizzazione.

- 2000 - Responsabile del progetto internazionale di ricerca TRA.SME's (Con-
- 2001 venzione del 3 luglio 2000 tra il Dipartimento di scienze Economiche e il Centro Regionale Servizi per la Piccola e Media Industria "Trasmissione delle Pmi da una generazione a quella successiva").

- 1999 - Responsabile di progetto di ricerca dipartimentale Assetti di Governance
- 2000 - nelle P.M.I.

- Responsabile dell'Unità di ricerca dell'Università degli Studi di Udine (Murst ex 40%). Titolo del Programma di Ricerca: Flessibilità e Performance. Il ruolo della flessibilità organizzativa e della flessibilità dei fattori nella performance economica e sociale dei sistemi aziendali. Coordinatore Scientifico Nazionale: prof. Giovanni Costa - Titolo del programma svolto dall'Unità di Ricerca di Udine La flessibilità dei confini organizzativi.

- 1998 - Responsabile del progetto di Ricerca su Fondo Straordinario Dipartimentale
- 1999 tale "Le trasformazioni nell'economia e nella gestione dei servizi pubblici"
- Membro designato del gruppo di ricerca nazionale "Rassegna critica delle esperienze italiane e straniere sulla valutazione della qualità", istituito dall'Osservatorio per la valutazione del sistema universitario (Murst).

- 1997 - Responsabile del progetto di ricerca Dipartimentale "Evoluzione delle
- 1998 funzioni di management con particolare riferimento ai distretti industriali".

- 1996 - Responsabile del progetto di ricerca Dipartimentale "Business Process
- 1997 Reengineering e modelli organizzativi".

- 1995 - Responsabile del progetto di ricerca (Murst 60%) "Total Quality
- 1996 Management e cambiamenti organizzativi".

Pubblicazioni recenti (Selezione)

- 2012 - Lauto G., Baù M., Compagno C., 2012. "Individual and institutional drivers of Technology Transfer within Open Innovation", *Industry and Higher Education*, forthcoming.

- 2011 - Pittino D, Visintin F., Compagno C., 2011. "Front end innovation and stakeholder involvement in the machine tools sector". *International journal of entrepreneurship and innovation management*, vol. 14; p. 96-112.
- Compagno C, Visintin F, Pittino D, Baù M., Fornasier E, Lauto G, Mazzurana P, Cagnina M, Chiarvesio M., 2011. Misurare le performance innovative di un sistema regionale. Franco Angeli, Milano.

- Lauto G., Baù M., Compagno C., 2011. "Academic entrepreneurship and scientific research: synergy or tradeoff?" in Albertini S., Bergami M., D'Atri A., De Marco M., De Vita P., Ferrara M., Rossignoli C., Salvemini S., *Generazione Ri-Generazioni nei Processi Organizzativi*. Napoli, Italia.

- 2010 - Compagno C., Lauto G., Baù M., 2010. "Le risorse e i fattori motivazionali abilitanti il trasferimento tecnologico" in Marchi L., Marasca S. (a cura di) *Le risorse immateriali nell'economia delle aziende*, pp. 51-60, Il Mulino, Milano.

- 2009 - Compagno C., Pittino D., Visintin F., 2009. "Performance, corporate governance e turnover degli amministratori delegati nelle imprese quotate italiane" in Maggioni V., Potito L., Viganò R. (a cura di) *Corporate governance: governo controllo e struttura finanziaria*, pp. 350-361, Il Mulino, Milano.
- Compagno C., Pittino D., 2009. "Il rapporto tra Università e Impresa: gestione della collaborazione, potenzialità ed ostacoli" in Bordignon M., Mantovani P. (a cura di) *L'evoluzione dell'impresa e lo sviluppo di un sistema-territorio*, pp. 400-426, Marsilio, Venezia.

- 2008 - Compagno C., Lauto G., Fornasier E., 2008. "La genesi degli spin-off accademici di successo", in Comacchio A., Pontiggia A. (a cura di), *L'organizzazione fa la differenza?*, Carocci, Roma.
- Compagno C., Pittino D., Visintin F. 2008. "Tipologie strategiche nelle piccole e medie imprese familiari: un test ed un'estensione dell'approccio configurazionale", in De Vecchi C., Fraquelli G. *Dinamiche di sviluppo ed internazionalizzazione del family business*. pp. 229-246, Il Mulino, Milano.

- 2007 - Compagno C., Lauto G., Turello M. T., 2007. *Il Cluster Biomedicale tra scienza e Impresa in FVG*, Franco Angeli, Milano.
- Compagno C., Pittino D., Visintin F., 2007. "Heterogeneity in corporate governance structures and advanced forms of internationalisation in Italian SMEs", *Sinergie*, n. 26.

- 2006 - Compagno C. Pittino D., 2006. *Ricerca scientifica e nuove Imprese, Spin off accademici e valore della conoscenza*, Isedi, Torino.
- 2005 - Compagno C., Pittino D., Visintin F., 2005. "Corporate Governance and advanced Forms of Internationalisation in Italian SMEs", *International Journal of Globalisation and Small Business*, Vol. 2.
- 2004 - Compagno C., Pittino D., Visintin F., 2004. "ICT e cambiamento organizzativo nelle piccole e medie imprese", *Innovazione organizzativa e tecnologie innovative*, pp. 45-56, ETAS, Milano.
- Compagno C., Menazzi P., Boschini G., Liva C., 2004. "I progetti di miglioramento della qualità nelle aziende sanitarie: un'analisi comparata di alcune esperienze nazionali", *Privatizzazione e liberalizzazione dei servizi pubblici: prospettive per il Nord Est*, pp. 31-46, Forum, Udine.
 - Compagno C., Pittino D., Visintin F., 2004. "Management of social capital: challenges for the next generation entrepreneurs", *Family Business Casebook Annual*, pp. 123-157, Cox Family Enterprise Center, Atlanta, Georgia.
 - Compagno C., Grandinetti R., 2004. "Knowledge management e distretti industriali: i meccanismi di trasferimento e combinazione delle conoscenze tra locale e globale", *Knowledge Management e successo aziendale*, 2004, pp. 99-126, Arti Grafiche Friulane (ITALIA), Udine.
 - Compagno C., Pittino D., Visintin F., 2004. "Corporate Governance and Advanced Forms of Internationalization in Italian SMEs", *15th FBN World Conference Research Forum Proceedings: Family Firms in the Winds of Change*, pp. 39-56, Copenhagen, IFERA - FBN Publications.
 - Compagno C., Pittino D., Visintin F., 2004. "Exploring the impact of corporate governance system on the international strategies of SMEs", *8th International Conference on Global Business and Economic Development*, Guadalajara Messico, GBED.
- 2003 - Compagno C., 2003. *Piccole e medie imprese in transizione. Una comparazione internazionale*, Torino, UTET Libreria (Italy).

- Compagno C., Pittino D., Visintin F., 2003. "Family Firms and empowerment: a way to sustainable competitive advantage", in Pannikos P., Steier L.P. (a cura di), *New Frontiers in Family Business Research: The Leadership Challenge*, Manchester, Ifera - FBN.
 - Compagno C., 2003. "Modelli di management e processi decisionali nelle amministrazioni pubbliche. Il caso del sistema sanitario regionale del Friuli Venezia Giulia", in Massarutto A., Grandinetti R., (a cura di) *Servizi pubblici e politiche territoriali*, Milano, Franco Angeli.
 - Compagno C., 2003. "Assetti di Governance e processi di internazionalizzazione nelle PMI", in *Sinergie*, n. 60, gen/apr.
- 2002 - Compagno C., Pittino D. e F. Visintin, 2002. "Rebuilding social capital during the succession process: the role of stakeholders' trust". In Koiranen M., Karlsson N., (a cura di), *The future of family business: Values and Social Responsibility*, Tampere.
- 2001 - Compagno C., Pittino D., 2001. "Qualità, standard e reti di impresa", in Conti T., Risi P., (a cura di), *Manuale delle qualità*, Milano, Il sole 24 ore.
- Compagno C., Pittino D., 2001. "Succession processes and top team evolution in small family business", in Corbetta G., Montemerlo D., (a cura di), *The role of family in family business*, Milano, EGEA.
 - Compagno C., 2001. "Governance e assetti organizzativi dell'Università", in Strassoldo M. (a cura di), *L'azienda Università – Le sfide del cambiamento*, Torino, ISEDI.
 - Compagno C., Pittino D., 2001. "Rigidità e flessibilità dei meccanismi di coordinamento interorganizzativo nei distretti". In Costa G. (a cura di), *Flessibilità e performance. L'organizzazione aziendale tra old e new economy*. Torino, ISEDI.
- 2000 - Compagno C., 2000. *Il caso Nonino. Lo spirito d'impresa*, ISEDI, Torino
- Compagno C., 2000. "Corporate Governance in Italian Family-Owned Small Firms", *Piccola Impresa/Small Business*, n. 3.
 - Compagno C., Cagnina M.R., 2000. "Le piccole medie imprese e la flessibilità", *Cuoa Rivista, Temi e proposte di formazione*, n. 2.

- 1999 - Compagno C., 1999. *Il Management della qualità. Dagli Standard al Knowledge Management*, UTET libreria, Torino, 1999.
- Compagno C., Nanut V., Venier F., (a cura di) 1999. *Nascita, sviluppo e continuità dell'impresa artigiana*, Franco Angeli, Milano.
- Compagno C., Costa G., 1999. *Systèmes de qualité et GRH dans les PME des districts industriels du Nord-est de l'Italie*, actes du colloque.
- Compagno C., Grandinetti R., 1999. "Il management e la Statistica: alla ricerca di una più proficua interazione", in AA.VV., *Forme e contenuti per una statistica di base nella formazione universitaria*, Forum, Udine.
- Compagno C., Cagnina M.R., 1999. "Il benchmarking nei processi di qualità", in Gori E., Vittadini G., (a cura di), *I Servizi di Pubblica Utilità*, Etas.
- Compagno C., 1999. "Assetti Istituzionali e transizioni generazionali nelle PMI", *Cuoa Notizie, Temi e proposte di formazione*, n. 2.
- Compagno C., 1999. "Nonino: lo "spirito" dello sviluppo", *Cuoa Notizie, Temi e proposte di formazione*, n. 2.
- Compagno C., 1999. "Caratteristiche e condizioni di evoluzione dell'impresa artigiana", in Compagno C., Nanut V., Venier F., *Nascita, sviluppo e continuità dell'impresa artigiana*, F. Angeli, Milano.
- Compagno C., 1999. Il problema della successione imprenditoriale e la continuità dell'impresa artigiana in Compagno C., Nanut V., Venier F., *Nascita, sviluppo e continuità dell'impresa artigiana*, F. Angeli, Milano.
- Compagno C., 1999. I modelli di gestione della qualità nelle piccole imprese, *Rassegna Tecnica*, n. 5, sett./ott.

- 1998 - Compagno C., 1998. "Le PMI aprono le porte alla qualità", *L'Impresa*, n.3.
- Compagno C., 1998. "La nuova economia dei servizi pubblici locali, Prospettive di ricerca, in La nuova economia dei servizi pubblici", in A.A.VV. *La nuova economia dei servizi pubblici. I processi di riorganizzazione della Pubblica Amministrazione, alla luce della riforma Bassanini*, Università degli Studi di Udine, Dipartimento di scienze Economiche, Giugno.

- Compagno C., Barbina L., 1998. "Assetti Istituzionali e processi decisori nel SSR", in AA.VV. *La nuova economia dei servizi pubblici. I processi di riorganizzazione della Pubblica Amministrazione, alla luce della riforma Bassanini*, Università degli Studi di Udine, Dipartimento di scienze Economiche, Giugno
- 1997 - Compagno C., 1997. "Cambiamento e Innovazione", in Costa G., Nacamulli, R.C.D., (a cura di), *Manuale di Organizzazione*, Utet Libreria, Torino, vol.3.
- Compagno C., 1997. "Qualità ed evoluzione organizzativa nella Piccola e Media impresa", *Piccola impresa/Small business*, Franco Angeli, n. 1.
- Compagno C., 1997. "Qualità, Apprendimento ed evoluzione organizzativa nelle PMI. Una verifica empirica", in AA.VV. *Qualità: sfida al sistema Italia*, AICQ, vol. A.
- Compagno C., 1997. "Certificazione del Sistema Qualità Aziendale nelle PMI e Relazioni Esterne, alcune evidenze empiriche", in Tiberi P. (a cura di), *Problemi e prospettive dei distretti industriali in Friuli Venezia Giulia*.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003.

