**Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia**

Direzione centrale lavoro, formazione, istruzione e famiglia

Servizio formazione

Posizione organizzativa Integrazione sistemi formativi, definizione di standard di competenze e di profili professionali

REPERTORIO
DELLE QUALIFICAZIONI REGIONALI

Repertorio del settore economico-professionale

SERVIZI DI INFORMATICA

Processi di lavoro inclusi

* SVILUPPO E GESTIONE DI PRODOTTI E SERVIZI INFORMATICI

Sommario

[INTRODUZIONE 3](#_Toc41035325)

[ARTICOLAZIONE DEL REPERTORIO 4](#_Toc41035326)

[Parte 1 SVILUPPO E GESTIONE DI PRODOTTI E SERVIZI INFORMATICI 10](#_Toc41035327)

[Sezione 1.1 - AREE DI ATTIVITÀ (ADA) 11](#_Toc41035328)

[Sezione 1.2 - QUALIFICATORI PROFESSIONALI REGIONALI (QPR) 21](#_Toc41035329)

[Sezione 1.3 - MATRICE DI CORRELAZIONE QPR-ADA 41](#_Toc41035330)

[Sezione 1.4 - SCHEDE DELLE SITUAZIONI TIPO (SST) 42](#_Toc41035331)

INTRODUZIONE

Il Repertorio delle qualificazioni regionali rappresenta l'aggiornamento del Repertorio regionale dell'apprendistato professionalizzante[[1]](#footnote-1) in virtù della necessità di istituire un sistema regionale di certificazione delle competenze acquisite in qualsiasi ambito (formale, non formale o informale) alla luce delle novità introdotte:

* dal Decreto legislativo 16 gennaio 2013, n. 13[[2]](#footnote-2) il quale, al fine di garantire la mobilità della persona e favorire l'incontro tra domanda e offerta nel mercato del lavoro, la trasparenza degli apprendimenti e dei fabbisogni, nonché la spendibilità delle certificazioni anche in ambito europeo, istituisce il Repertorio nazionale dei titoli di istruzione e formazione e delle qualificazioni nazionali. Tale repertorio è costituito anche dall'insieme dei repertori regionali purché questi rispettino determinati standard descrittivi minimi;
* dal Decreto interministeriale del 30 giugno 2015[[3]](#footnote-3) il quale definisce il quadro operativo unitario per la correlazione e la standardizzazione di tutti i repertori regionali, nonché per l'individuazione, validazione e certificazione delle competenze in essi contenute anche in termini di crediti formativi in chiave europea. In particolare, essa stabilisce un quadro di criteri formali e linguistici omogenei per la costruzione dei repertori regionali.

Nella predisposizione del Repertorio delle qualificazioni regionali si è tenuto conto delle risultanze del lavoro, tuttora in corso, del gruppo tecnico MLS-ISFOL-Tecnostruttura-Regioni (di seguito GTN) che opera per l'attuazione del "Piano di lavoro per l'implementazione del Repertorio nazionale dei Titoli di istruzione e formazione e delle Qualificazioni professionali - art. 8 del decreto legislativo n. 13/2013 - verso l'attuazione del Sistema nazionale di certificazione delle competenze" approvato in data 10 luglio 2013 in IX Commissione - Istruzione, Formazione e Lavoro – della Conferenza delle Regioni.

Il Repertorio delle qualificazioni regionali mantiene un carattere aperto, ovvero viene periodicamente aggiornato in relazione all’evoluzione del mercato del lavoro regionale ed ai processi di manutenzione del Quadro di riferimento nazionale delle qualificazioni regionali di cui all'Intesa del 22 gennaio 2015 e del Repertorio nazionale di cui al decreto legislativo n. 13/2013.

ARTICOLAZIONE DEL REPERTORIO

Il **REPERTORIO DELLE QUALIFICAZIONI REGIONALI** è costituito dall'insieme dei diversi **REPERTORI DI SETTORE**, distinti assumendo come riferimento per la suddivisione la classificazione dei Settori economico-professionali di cui all'Intesa del 22/01/2015 (Allegato 1), e dal **REPERTORIO DEI PROFILI PROFESSIONALI**, che declina i profili professionali regionali a partire dalle competenze descritte nei diversi Repertori di settore.



Nella costruzione dei singoli Repertori di settore si è tenuto conto del lavoro svolto dal GTN, con particolare riferimento al fatto che ciascun Settore economico-professionale è stato articolato in diversi **PROCESSI DI LAVORO** secondo una logica finalizzata a ricostruire analiticamente i cicli produttivi di beni e servizi ad esso afferenti. In questa ottica i processi di lavoro sono associati in modo esclusivo ad un solo settore economico-professionale.

Il presente repertorio si riferisce al Settore economico-professionale dei **SERVIZI DI INFORMATICA** e include i Processi di lavoro evidenziati nel seguente schema riepilogativo:



|  |
| --- |
| Legenda: |
|  | **=** | Processo di lavoro incluso nel repertorio |
|  | **=** | Processo di lavoro in corso di elaborazione |

Nel Repertorio di settore a ciascun Processo di lavoro è dedicata una specifica **PARTE** del documento, che risulta a sua volta organizzata nelle seguenti **SEZIONI**:

* Aree di attività (ADA): descrive i risultati dell'analisi dei processi di lavoro svolta a cura del GTN in termini di sequenze di processo, aree di attività e relative attività di lavoro.
* Qualificatori professionali regionali (QPR): descrive i qualificatori professionali identificati a livello regionale, in termini di competenze, conoscenze, abilità, livello EQF di riferimento e la loro correlazione con le ADA.
* Schede delle situazioni tipo (SST): descrive le schede da utilizzarsi come riferimento nel processo di valutazione dei qualificatori professionali regionali.

Aree di attività (ADA)

Le Aree di attività (ADA) costituiscono il riferimento primario per la definizione dei Qualificatori professionali regionali (QPR). La loro individuazione e validazione è avvenuta a cura del GTN e rappresenta il risultato dell'analisi dei Processi di lavoro relativi al Settore economico-professionale di riferimento. Tale analisi è stata svolta secondo una logica di scomposizione progressiva dal macro al micro.



Nello specifico e facendo riferimento allo schema sopra riportato, ciascun Processo di lavoro è stato declinato in Sequenze di processo in un numero non predefinito e funzionale alla sua completa descrizione. Le Sequenze di processo sono, a loro volta, state articolate in una o più Aree di attività. Ciascuna ADA è connotata da un titolo, da un codice univoco a livello nazionale e contiene la descrizione delle singole attività di lavoro che la caratterizzano.

La definizione di ADA assunta a riferimento nel Repertorio è la seguente: "Un'area di attività corrisponde ad un insieme significativo di attività di lavoro orientate alla produzione di un risultato, riconosciute dal mondo del lavoro come omogenee e correlate tra loro, identificabili all’interno di un processo lavorativo secondo criteri di finalizzazione funzionale, di autoconsistenza e di specificità delle competenze da esprimere" (ISFOL, 1998).

Nello schema sottostante è illustrato il format descrittivo delle ADA.



Qualificatori professionali regionali (QPR)

I Qualificatori professionali regionali (QPR) sono costituiti da una singola competenza correlata a una o più ADA all'interno del Settore economico-professionale di riferimento. Rappresentano il riferimento primario per la declinazione dei Profili professionali regionali e per l'implementazione del Sistema regionale di certificazione delle competenze.

I singoli QPR sono conseguibili da un soggetto tramite la certificazione di competenze acquisite in un contesto di apprendimento formale o attraverso una procedura di certificazione a seguito di un processo di individuazione e validazione di competenze comunque acquisite.

La definizione di QPR assunta a riferimento nel Repertorio è la seguente: "Comprovata capacità di utilizzare, in situazioni di lavoro, di studio o nello sviluppo professionale e personale, un insieme strutturato di conoscenze e di abilità acquisite nei contesti di apprendimento formale, non formale o informale" (DLgs 13/2013, art. 2, lettera e). Al fine della progressiva standardizzazione delle qualificazioni definite nelle diverse regioni, i QPR rispettano i criteri costruttivi e descrittivi previsti dall'Allegato 3 del Decreto interministeriale del 30/06/2015 e sono referenziati al Quadro europeo delle qualificazioni per l'apprendimento permanente attraverso l'identificazione del proprio livello EQF.

In particolare:

* la descrizione della competenza, la denominazione e la referenziazione al quadro europeo EQF (Allegato 3, punto 3, lettere a b e d) sono presenti direttamente nel format descrittivo del singolo QPR (si veda lo schema sottostante);
* la referenziazione ai codici statistici nazionali (Allegato 3, punto 3, lettera c) è automaticamente determinata dall’associazione del QPR alla/e ADA ad esso correlate nella fase di inserimento del QPR nel DBQc (Data Base delle Qualificazioni e delle competenze) così come previsto dall’Allegato 2 del Decreto interministeriale sopra citato.



Matrice di correlazione QPR-ADA

Al fine di individuare il posizionamento delle qualificazioni regionali rispetto al Quadro nazionale, per ogni QPR viene indicata la/le ADA di afferenza attraverso una matrice di correlazione. Nello specifico tale matrice riporta le correlazioni tra i QPR e le ADA del settore economico-professionale di riferimento. La "X" inserita nella casella di intersezione tra un QPR (colonna) e una ADA (riga), indica che quel qualificatore contribuisce a sviluppare le competenze richieste per svolgere tutte o una parte delle attività lavorative costituenti l'area di attività correlata.



Schede delle situazioni tipo (SST)

Le Schede delle situazioni tipo (SST) costituiscono lo strumento di riferimento primario nel processo di valutazione dei Qualificatori professionali regionali. In particolare per ogni QPR esiste una specifica SST associata.

La definizione di SST assunta a riferimento nel Repertorio è la seguente: "Schema di classificazione della complessità esecutiva di una competenza (QPR), attraverso un insieme di situazioni lavorative a difficoltà crescente, identificate sulla base degli elementi caratterizzanti le condizioni di esercizio (contesto di riferimento, prodotti/servizi realizzati, attività previste, strumenti richiesti, tecniche applicate, materiali utilizzati, ecc.)" (EffePi FVG, 2014).

Nello schema sottostante è illustrato il format descrittivo delle SST.



Le SST sono caratterizzate dai seguenti elementi:

* Le dimensioni valutative: classificano le diverse tipologie di risultati generati nell'esercizio della competenza a cui la scheda si riferisce, in termini di prodotti (o servizi) e possono essere relativi sia a fasi lavorative intermedie (semilavorati) che finali (prodotti finiti).
* Le situazioni tipo: descrivono delle situazioni lavorative in cui viene tipicamente agita la competenza, classificate sulla base delle condizioni di esercizio (contesto di riferimento, prodotti/servizi realizzati, attività previste, strumenti richiesti, tecniche applicate, materiali utilizzati, ecc.).
* La posizione di una situazione tipo: identifica all'interno della colonna relativa alla dimensione valutativa di riferimento il suo livello di complessità realizzativa considerando che il verso di crescita va dal basso verso l'alto.
* Il colore di una situazione tipo: stabilisce quali sono le situazioni tipo che un soggetto deve necessariamente saper gestire in completa autonomia per poter affermare che padroneggia la competenza di riferimento ad un livello coerente con le aspettative del mondo del lavoro.

Considerato il fatto che il numero delle dimensioni valutative e il numero delle situazioni tipo individuate per ogni dimensione valutativa sono variabili, le SST così organizzate risultano facilmente adattabili alle caratteristiche dei differenti QPR presenti nel repertorio. Nella sostanza le SST sono delle rubriche valutative a geometria variabile.

Acquisizione completa di una competenza

All’interno del Sistema regionale di certificazione delle competenze (SRCC), una competenza (QPR) si ritiene acquisita e quindi validabile, solo quando il soggetto è in grado di dimostrare di saper gestire in completa autonomia tutte le situazioni tipo evidenziate in colore verde nella corrispondente scheda SST associata.

Repertorio dei profili professionali

Il Repertorio dei profili professionali è un documento a sé stante costituito dall'insieme dei Profili professionali riconosciuti a livello regionale. Ogni singolo Profilo professionale è declinato attraverso un titolo e un codice univoco, una descrizione, i riferimenti ai codici statistici nazionali, l'elenco delle QPR collegate (anche appartenenti a Repertori di settore differenti) e l'elenco delle situazioni tipo che ne caratterizzano il livello.

Il seguente schema illustra con delle frecce curvilinee le principali correlazioni esistenti tra tutti gli elementi costituenti il Repertorio delle qualificazioni regionali (Repertori di settore + Repertorio dei profili professionali). In particolare viene evidenziata la correlazione tra la singola QPR e una o più ADA riferite ad un processo di lavoro, il rapporto 1 a 1 tra QPR e SST, la costituzione dei Profili professionali in termini di aggregazione di QPR.



Parte 1
SVILUPPO E GESTIONE DI PRODOTTI E SERVIZI INFORMATICI

Sezione 1.1 - AREE DI ATTIVITÀ (ADA)

In questa sezione sono riportate le risultanze del lavoro approvato dal GTN relativamente all'analisi del processo di lavoro a cui si riferisce questa parte del repertorio. Ciascun processo di lavoro è declinato in sequenze di processo in un numero non predefinito e funzionale alla sua completa descrizione. Le sequenze di processo sono, a loro volta, articolate in una o più aree di attività (ADA). Le ADA sono connotate da un titolo, da un codice univoco e contengono la descrizione di singole attività di lavoro.

Elenco delle ADA

Elenco delle aree di attività risultanti dall'analisi del processo di lavoro a cui si riferisce questa parte del repertorio.

SVILUPPO E GESTIONE DI PRODOTTI E SERVIZI INFORMATICI

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  | GOVERNANCE E SVILUPPO DELLE STRATEGIE DI BUSINESS NELL'AMBITO DEL SETTORE ICT |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  | 14.01.01 | Definizione e implementazione della strategia organizzativa nell'ICT |  |
|  |  | 14.01.02 | Identificazione e definizione delle proposte per lo sviluppo dei servizi IT |  |
|  |  |  |  |  |
|  | DEFINIZIONE E IMPLEMENTAZIONE DELLE SOLUZIONI DI SVILUPPO IN AMBITO ICT |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  | 14.01.03 | Gestione del processo di sviluppo del business in ambito Information Technology |  |
|  |  | 14.01.04 | Allineamento tra strategie di business e sviluppo tecnologico |  |
|  |  | 14.01.05 | Ideazione e definizione della specifica soluzione ICT |  |
|  |  | 14.01.06 | Supporto al cliente per l'innovazione nell'ICT |  |
|  |  | 14.01.07 | Implementazione di misure di sicurezza dei sistemi informativi |  |
|  |  |  |  |  |
|  | SVILUPPO DELLE SOLUZIONI ICT |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  | 14.01.08 | Progettazione e implementazione dell'infrastruttura ICT |  |
|  |  | 14.01.09 | Supporto operativo ai sistemi e alle reti informatiche |  |
|  |  | 14.01.10 | Progettazione e realizzazione di soluzioni di data management |  |
|  |  | 14.01.11 | Supporto operativo alle soluzioni di Data management |  |
|  |  | 14.01.12 | Progettazione e realizzazione di applicativi software multi-tier |  |
|  |  | 14.01.13 | Progettazione e realizzazione di soluzioni software con linguaggi di scripting legati a specifici applicativi (es. VBA, ActionScript, linguaggi CAD, ecc.) |  |
|  |  | 14.01.14 | Progettazione e realizzazione dell'interfaccia utente |  |
|  |  | 14.01.15 | Sviluppo di siti web con applicativi CMS/COS (Content Management System e Content Optimization System) |  |
|  |  | 14.01.16 | Deployment, integrazione e verifica della soluzione ICT |  |
|  |  |  |  |  |
|  | DISTRIBUZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI INFORMATICI |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  | 14.01.17 | Analisi di mercato e pianificazione delle azioni per la distribuzione dei servizi ICT |  |
|  |  | 14.01.18 | Erogazione di servizi ICT in remoto (es. clouding, hosting, help desk, ecc.) |  |

Descrizione delle ADA

Le aree di attività vengono descritte mediante una scheda in cui trovano collocazione il titolo e il codice identificativo univoco a livello nazionale, i riferimenti classificatori relativi all'analisi di processo eseguita all'interno del settore economico-professionale e l'elenco delle attività di lavoro costituenti.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.05 | IDEAZIONE E DEFINIZIONE DELLA SPECIFICA SOLUZIONE ICT |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Definizione e implementazione delle soluzioni di sviluppo in ambito ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Definizione degli obiettivi della specifica soluzione ICT, in coerenza con le necessità del business
* Identificazione della specifica soluzione ICT, delle tecnologie di riferimento e pianificazione della realizzazione
* Definizione dei requisiti tecnici, funzionali ed operativi inerenti lo sviluppo della soluzione per l'infrastruttura ICT
* Definizione dei requisiti tecnici, funzionali ed operativi inerenti lo sviluppo della soluzione di Data Management
* Definizione dei requisiti tecnici, funzionali ed operativi inerenti lo sviluppo della soluzione di Business Application
* Analisi costi/benefici e mitigazione dei rischi per la sostenibilità tecnico/produttiva della soluzione
* Progettazione dell’architettura della soluzione ICT
* Definizione delle strategie di controllo degli asset delle soluzioni ICT
* Analisi delle disfunzioni di sistemi e applicativi interessati
* Valutazione dei benefici conseguiti da nuovi processi e sistemi
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.06 | SUPPORTO AL CLIENTE PER L'INNOVAZIONE NELL'ICT |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Definizione e implementazione delle soluzioni di sviluppo in ambito ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Consulenza sull'ottimizzazione dell'utilizzo di nuove tecnologie per la valorizzazione del business
* Promozione dello sviluppo e implementazione di progetti o soluzioni tecnologiche per il business
* Partecipazione alla definizione delle specifiche di progetto generali
* Partecipazione alla valutazione ed alla scelta di soluzioni ICT
* Consulenza sull'ottimizzazione dell'utilizzo di tool e sistemi esistenti
* Definizione e pianificazione della formazione a supporto del cambiamento indotto dalla soluzione ICT
* Formazione/informazione al personale o agli utenti finali in merito ai sistemi e software informatici
* Sviluppo e monitoraggio di indicatori della qualità di prodotti e servizi ICT
* Monitoraggio degli indicatori rilevati dei livelli del servizio
* Monitoraggio dei benefici e ottimizzazione dell’impatto dei cambiamenti per il business
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.07 | IMPLEMENTAZIONE DI MISURE DI SICUREZZA DEI SISTEMI INFORMATIVI |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Definizione e implementazione delle soluzioni di sviluppo in ambito ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Analisi degli accessi ai sistemi e gestione dei profili
* Effettuazione di controlli sulla vulnerabilità e l'efficienza dei sistemi informativi
* Definizione degli standard di sicurezza
* Valutazione di rischi e minacce alla sicurezza
* Gestione dei rischi operativi
* Adeguamento dei sistemi alla normativa vigente
* Definizione dei piani di formazione/informazione al personale e a soggetti esterni sui sistemi di sicurezza
* Implementazione di metriche sulla sicurezza informatica
* Identificazione dei security test da implementare per valutare l'efficacia della soluzione adottata
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.03 | GESTIONE DEL PROCESSO DI SVILUPPO DEL BUSINESS IN AMBITO INFORMATION TECHNOLOGY |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Definizione e implementazione delle soluzioni di sviluppo in ambito ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Identificazione di soluzioni organizzative e/o ICT a supporto del cambiamento del business
* Sviluppo, monitoraggio e gestione del budget
* Direzione, pianificazione e controllo delle attività e delle Risorse assegnate
* Valutazione della rilevanza dei sistemi informativi nel dominio del business verso il cliente finale (interno o esterno)
* Formalizzazione, consolidamento e indirizzamento dello sviluppo della configurazione dei sistemi informativi proposti
* Definizione, negoziazione e revisione dei livelli di servizio e valori soglia dei contratti
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.04 | ALLINEAMENTO TRA STRATEGIE DI BUSINESS E SVILUPPO TECNOLOGICO |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Definizione e implementazione delle soluzioni di sviluppo in ambito ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Identificazione di aree di miglioramento ai processi di business
* Definizione dei requisiti della soluzione ICT che soddisfano le necessità del business
* Semplificazione dei processi di business, delle funzioni e delle procedure per il workflow
* Gestione degli stakeholder nello sviluppo di nuovi processi e sistemi
* Verifica della fattibilità di nuovi processi e sistemi
* Valutazione dei benefici conseguiti con nuovi processi e sistemi
* Analisi di impatto sulla struttura (processi, skill, competenze e ruoli) indotto dalla soluzione ICT e proposta di cambiamento organizzativo
* Analisi di costi, benefici e rischi relativi alle soluzioni proposte
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.10 | PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DI SOLUZIONI DI DATA MANAGEMENT |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Sviluppo delle soluzioni ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Analisi e valutazione delle informazioni associate e necessarie a sostenere i processi di business e dell'esistente architettura di data management (progettazione concettuale)
* Definizione dell'architettura logica dei dati e delle fonti di informazione e dei relativi processi di gestione: storage, alimentazione e aggiornamento, trasformazione, reporting e presentazione
* Progettazione di dettaglio del modello logico e fisico dei dati per i diversi data base (modelli e schemi di DB)
* Implementazione dei modelli e schemi di database e delle procedure elaborazione, in relazione alle esigenze di accesso ed elaborazione delle applicazioni a supporto dei diversi processi di business
* Pianificazione e realizzazione del popolamento/migrazione in fase di start-up dei dati, al fine di assicurare integrità dei dati e continuità di accesso agli stessi
* Definizione di piani e procedure di test per la gestione e verifica delle funzionalità e performance dei DB
* Realizzazione e verifica dei processi di database security, backup e recovery, disaster recovery e archiviazione dei dati
* Documentazione dell'esito dell'implementazione della struttura logica dei dati, delle procedure di elaborazione e del popolamento dei dati
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.12 | PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DI APPLICATIVI SOFTWARE MULTI-TIER |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Sviluppo delle soluzioni ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Definizione del modello di sviluppo (waterfall o agile) più appropriato per la progettazione dell'applicativo, in coerenza con i requisiti definiti, interoperabilità, fruibilità, sicurezza e ottimizzazione tra costi e qualità
* Progettazione dell'applicazione in ottica waterfall in ambito n-tier, multi-interfaccia e distribuita
* Progettazione del modulo software in ottica agile in ambito n-tier, multi-interfaccia e distribuita
* Definizione di piani di test per ciascun modulo
* Definizione delle fasi di implementazione e deployment della soluzione
* Sviluppo dei diversi moduli dell'applicazione (stesura codice)
* Verifica e integrazione della logica per ottimizzare/integrare gli aspetti delle interfacce e i processi di interazione con l'utente
* Test dei moduli delle applicazioni che costituiscono la soluzione
* Verifica delle funzionalità implementate, per assicurare la corretta integrazione nell'ambiente complesso e conforme alle necessità dell’utente/cliente
* Documentazione delle fasi di sviluppo e dell'esito dei test
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.13 | PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DI SOLUZIONI SOFTWARE CON LINGUAGGI DI SCRIPTING LEGATI A SPECIFICI APPLICATIVI (ES. VBA, ACTIONSCRIPT, LINGUAGGI CAD, ECC.) |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Sviluppo delle soluzioni ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Analisi delle caratteristiche dell'applicativo da sviluppare (struttura, relazioni, processi) rispetto al linguaggio di scripting scelto
* Definizione di piani di test per ciascun modulo della soluzione da realizzare
* Definizione delle fasi di implementazione e deployment della soluzione
* Sviluppo dei diversi moduli dell'applicazione (stesura codice)
* Test dei moduli delle applicazioni che costituiscono la soluzione
* Documentazione delle fasi di sviluppo e dell'esito dei test
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.14 | PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DELL'INTERFACCIA UTENTE |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Sviluppo delle soluzioni ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Definizione architettura, presentazione, organizzazione dei contenuti e modello di navigazione (approccio ergonomico non solo grafico)
* Definizione degli aspetti di realizzazione dell' interfaccia utente raccordati su diversi dispositivi e sui diversi media utilizzati (anche suoni e video)
* Progettazione della gamma di combinazioni tra azioni, reazioni e iterazioni
* Prototipazione funzionale, tassonomia e gerarchie di contenuti, wireframe e documenti di design
* Definizione di contenuti, immagini e gli elementi audio/video necessari al raggiungimento della User experience prevista (usabilità, accessibilità, intuitività, gradevolezza, aspetti esperienziale ed affettivi, semplicità di utilizzo, ecc.)
* Realizzazione della parte comunicativa della soluzione (concept)
* Verifica dello stile grafico secondo il principio del look and feel
* Verifica delle performance delle interfacce
* Documentazione delle fasi di realizzazione e dell'esito della verifica delle performance delle interfacce
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.08 | PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DELL'INFRASTRUTTURA ICT |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Sviluppo delle soluzioni ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Progettazione delle diverse componenti infrastrutturali per il supporto della strategia di business anche in ottica di architetture distribuite (storage, elaborazione, connettività, accesso, software di sistema)
* Analisi e verifica delle funzionalità delle componenti per assicurarne l'interoperabilità, la scalabitità e l'usabilità
* Definizione di piani e procedure di test per la gestione e verifica del deplyoment
* Definizione delle fasi di implementazione e deployment della soluzione
* Definizione delle strategie di manutenzione e aggiornamento
* Installazione e configurazione di sistemi e reti informatiche
* Installazione e configurazione di sistemi di rete e di telecomunicazione
* Installazione e configurazione delle componenti software (di sistema)
* Implementazione delle misure di sicurezza a livello infrastrutturale
* Analisi delle prestazioni dell'infrastruttura per assicurare che performance, salvataggi ed esigenze di sicurezza dell'infrastruttura siano conformi ai livelli di servizio concordati
* Documentazione dell'esito dell'implementazione della soluzione e delle configurazioni
* Verifica e collaudo del funzionamento dell'infrastruttura implementata
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.11 | SUPPORTO OPERATIVO ALLE SOLUZIONI DI DATA MANAGEMENT |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Sviluppo delle soluzioni ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Controllo della qualità dei dati ricevuti
* Manutenzione dati presenti in archivi informatici
* Elaborazione e trasmissione di dati
* Definizione di interrogazioni sulla base di dati
* Monitoraggio delle prestazioni del SW di gestione della banca dati
* Elaborazione di stored procedure e script anche per altri analisti o amministratori
* Misurazione e analisi delle performance del DB (tempi di risposta, disponibilità, sicurezza, integrità, ecc.) per assicurare che siano conformi ai livelli di servizio concordati
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.16 | DEPLOYMENT, INTEGRAZIONE E VERIFICA DELLA SOLUZIONE ICT |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Sviluppo delle soluzioni ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Realizzazione/integrazione di componenti software/hardware aggiuntivi che ottimizzano o estendono la soluzione
* Valutazione dell'impatto delle richieste di modifica della soluzione ICT su rilasci e costi
* Verifiche di aspetti di qualità della soluzione ICT complessiva
* Definizione tattiche di test adeguate agli obiettivi di qualità del prodotto da raggiungere e integrazione dei piani di test
* Definizione della difettosità residua del prodotto
* Progettazione e definizione delle priorità dei test coerenti con la difettosità prevista
* Sviluppo delle procedure di test manuale e automatico
* Validazione della qualità del rilascio tramite il successo dei test eseguiti
* Redazione o presentazione di rapporti o documenti tecnici (ad esempio manuali d'uso, ecc.)
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.09 | SUPPORTO OPERATIVO AI SISTEMI E ALLE RETI INFORMATICHE |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Sviluppo delle soluzioni ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Progettazione e implementazione di soluzioni per ottimizzare l'efficienza dei sistemi di rete e di telecomunicazione
* Diagnosi e risoluzione dei problemi dell'infrastruttura
* Manutenzione e ottimizzazione di reti informatiche
* Manutenzione di sistemi di rete e di telecomunicazione
* Gestione di servizi implementati su sistemi operativi server
* Upgrade dell'infrastruttura fisica
* Manutenzione ordinaria su dispositivi e terminali utente
* Upgrade e packing di software di sistema e altri applicativi
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.15 | SVILUPPO DI SITI WEB CON APPLICATIVI CMS/COS (CONTENT MANAGEMENT SYSTEM E CONTENT OPTIMIZATION SYSTEM) |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Sviluppo delle soluzioni ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Definizione architettura, presentazione, organizzazione dei contenuti e modello di navigazione (approccio ergonomico non solo grafico)
* Applicazione dei principi di web marketing (SEO e SEM)
* Prototipazione funzionale, tassonomia e gerarchie di contenuti, wireframe e documenti di design
* Realizzazione della parte comunicativa della soluzione (concept)
* Progettazione e sviluppo del layout grafico di pagine web e definizione dei template in HTML/CSS
* Sviluppo di codice con linguaggi di scripting
* Configurazione, integrazione e personalizzazione di moduli per CMS/COS
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.17 | ANALISI DI MERCATO E PIANIFICAZIONE DELLE AZIONI PER LA DISTRIBUZIONE DEI SERVIZI ICT |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Distribuzione di prodotti e servizi informatici |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Gestione delle relazioni di business con i clienti per favorire la vendita
* Identificazione di opportunità per proporre nuovi prodotti e/o servizi
* Gestione della disponibilità, funzionalità, competenza sostenibilità del servizio
* Gestione della sicurezza delle informazioni anche con riferimento alla relativa norma ISO
* Gestione della disponibilità dei servizi fornitori a supporto dei servizi ICT
* Pianificazione degli aggiornamenti al software di sistema e relativi test
* Pianificazione degli aggiornamenti alle componenti software (firmware) dei dispositivi di rete
* Tutela della soddisfazione complessiva del cliente con prodotti e servizi
* Effettuazione di presentazioni di prodotti e servizi per i livelli decisionali della clientela
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.18 | EROGAZIONE DI SERVIZI ICT IN REMOTO (ES. CLOUDING, HOSTING, HELP DESK, ECC.) |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Distribuzione di prodotti e servizi informatici |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Gestione di eventi (alert e notifiche) creati dai servizi ICT, dalle configurazioni o dagli strumenti di monitoraggio
* Gestione delle richieste degli utenti dei servizi
* Gestione degli incidenti nei sistemi e servizi ICT
* Assistenza per l’identificazione e la risoluzione di problemi di utilizzo delle soluzioni ICT
* Gestione dei diritti di accesso ai servizi ICT e ai dati
* Controllo e monitoraggio delle prestazioni e vulnerabilità dei sistemi e dei servizi IT
* Formazione/informazione al personale e a soggetti esterni sui sistemi di sicurezza
* Installazione degli aggiornamenti al software di sistema e relativi test
* Installazione degli aggiornamenti alle componenti SW (firmware) dei dispositivi di rete
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.01 | DEFINIZIONE E IMPLEMENTAZIONE DELLA STRATEGIA ORGANIZZATIVA NELL'ICT |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Governance e sviluppo delle strategie di business nell'ambito del settore ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Definizione dei livelli di servizio che soddisfano i requisiti di business (riferito a prodotti, processi e servizi ICT)
* Definizione di strategie per l' ICT riferite al business a medio-lungo termine
* Monitoraggio dell'evoluzione del mercato e dei trend di innovazione delle ICT ai fini di implementare processi di cambiamento e innovazione
* Definizione della strategia per assicurare la sicurezza dei sistemi informativi (affidabilità, riservatezza, disponibilità, accessibilità)
* Gestione dei rischi ICT (tecnologici, know-how delle risorse umane, di progetto, sicurezza delle informazioni, ecc.)
* Pianificazione di soluzioni organizzative dell’architettura enterprise (processi, sistemi informativi a supporto, flussi informativi, tecnologie, localizzazioni geografiche, ecc.)
* Individuazione di pratiche, approcci, metodi di pianificazione, sviluppo e gestione dei sistemi informativi
* Programmazione della formazione continua a supporto dei processi di innovazione continua
 |

 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|

|  |  |
| --- | --- |
| ADA.14.01.02 | IDENTIFICAZIONE E DEFINIZIONE DELLE PROPOSTE PER LO SVILUPPO DEI SERVIZI IT |
| Riferimenti relativi all'analisi di processo |
|  |
| Settore economico-produttivo: | Servizi di informatica |
| Processo:  | Sviluppo e gestione di prodotti e servizi informatici |
| Sequenza: | Governance e sviluppo delle strategie di business nell'ambito del settore ICT |
|  |  |
| Attività di lavoro costituenti |
|  |
| * Identificazione dello spazio di mercato dei servizi IT
* Mappatura del portfolio di programmi, progetti e servizi a supporto delle strategie del business (verso il cliente interno e/o esterno)
* Definizione di massima della proposta ICT (valore, contenuti, impegno, ecc.)
* Analisi make or buy su sistemi informativi (interni o del cliente)
* Gestione di progetti di sviluppo di soluzioni organizzative e ICT (verso il cliente interno e/o esterno)
* Definizione dei requisiti e della metrica del servizio (es. livello della qualità del servizio) di realizzazione della soluzione, di vendita o di assistenza
* Monitoraggio degli accordi sui requisiti del servizio nell'ambito del contratto
* Definizione dei valori soglia degli accordi sui livelli del servizio (parametri del tipo da-a)
* Monitoraggio degli indicatori rilevati dei livelli del servizio
* Ridefinizione periodica dei valori soglia
* Definizione degli aspetti legali (privacy e security)
 |

 |

Sezione 1.2 - QUALIFICATORI PROFESSIONALI REGIONALI (QPR)

In questa sezione vengono riportati i qualificatori professionali regionali identificati quali competenze che un soggetto deve possedere per gestire con responsabilità e autonomia le attività relative a una o più delle ADA descritte nella precedente sezione.

N.B. - Il repertorio del SERVIZI DI INFORMATICA viene sviluppato con la collaborazione di AICA (Associazione Italiana per l'Informatica e il Calcolo Automatico), la struttura che a livello nazionale gestisce gli standard del settore ICT (quali ECDL e Cepis) e che a livello europeo in rappresentanza dell'Italia ha sviluppato il repertorio di competenze di settore conosciuto come **e-CF (European e-Competence Framework).** Per questo motivo le QPR riportate di seguito indicano nel titolo anche il codice dello standard e-CF tra parentesi quadre.

Elenco e codifica dei QPR

Elenco dei qualificatori professionali regionali relativi al processo di lavoro a cui si riferisce questa parte del repertorio.

SVILUPPO E GESTIONE DI PRODOTTI E SERVIZI INFORMATICI

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Codice | Titolo | EQF |  |
|  | QPR-ICT-01 | SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B.1a] | 3 |  |
|  | QPR-ICT-02 | SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B.1b] | 4 |  |
|  | QPR-ICT-03 | SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B1c] | 5 |  |
|  | QPR-ICT-04 | SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B.1d] | 6 |  |
|  | QPR-ICT-05 | INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2a] | 3 |  |
|  | QPR-ICT-06 | INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2b] | 4 |  |
|  | QPR-ICT-07 | INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2c] | 5 |  |
|  | QPR-ICT-08 | INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2d] | 6 |  |
|  | QPR-ICT-09 | PRODUZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - [e-CF B.5b] | 4 |  |
|  | QPR-ICT-10 | PRODUZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - [e-CF B.5c] | 5 |  |
|  | QPR-ICT-11 | TESTING - [e-CF B.3b] | 4 |  |
|  | QPR-ICT-12 | TESTING - [e-CF B.3c] | 5 |  |
|  | QPR-ICT-13 | RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4a] | 3 |  |
|  | QPR-ICT-14 | RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4b] | 4 |  |
|  | QPR-ICT-15 | RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4c] | 5 |  |
|  | QPR-ICT-16 | RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4d] | 6 |  |
|  | QPR-ICT-17 | SUPPORTO ALLE MODIFICHE/EVOLUZIONI DEL SISTEMA - [e-CF C.2c] | 5 |  |
|  | QPR-ICT-18 | GESTIONE DEL PROBLEMA - [e-CF C.4c] | 5 |  |
|  | QPR-ICT-19 | PROGETTAZIONE DI APPLICAZIONI - [e-CF A.6b] | 4 |  |
|  | QPR-ICT-20 | PROGETTAZIONE DI APPLICAZIONI - [e-CF A.6C] | 5 |  |
|  | QPR-ICT-21 | GESTIONE DELLA SICUREZZA DELL'INFORMAZIONE - [e-CF E.8b] | 4 |  |
|  | QPR-ICT-22 | GESTIONE DELLA SICUREZZA DELL'INFORMAZIONE - [e-CF E.8c] | 5 |  |
|  | QPR-ICT-23 | MARKETING DIGITALE - [e-CF D.12b] | 4 |  |
|  | QPR-ICT-24 | GESTIONE DELL’INFORMAZIONE E DELLA CONOSCENZA - [e-CF D.10c] | 5 |  |

Schede descrittive dei QPR

I qualificatori professionali regionali vengono descritti mediante una scheda in cui trovano collocazione il titolo e il codice identificativo univoco a livello regionale, il riferimento al livello EQF, la descrizione della competenza e l'elenco delle conoscenze e abilità che la caratterizzano.

|  |
| --- |
| SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B.1a] |
| Codice: | QPR-ICT-01 | Livello:  | EQF-3 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Codifica, esegue il debug e il test, documenta e comunica le fasi di sviluppo del prodotto. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Con la guida e il controllo di professionisti esperti, sviluppa documenta ed esegue il test di applicazioni. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Linguaggi di Programmazione
* Mark-up Languages
* Strumenti di test (anche Automatizzati)
* Data Base Management System
* SQL
 | * Gestire gli strumenti di Versioning
* Sviluppare secondo il paradigma Object-Oriented
* Sviluppare Applicazioni Web-Based
* Sviluppare software orientato al Reporting
* Manipolare dati utilizzando SQL
 |

|  |
| --- |
| SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B.1b] |
| Codice: | QPR-ICT-02 | Livello:  | EQF-4 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Adatta le soluzioni esistenti, per es. porting di un‘applicazione da un altro sistema operativo. Codifica, esegue il debug e il test, documenta e comunica le fasi di sviluppo del prodotto. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Sistematicamente sviluppa e collauda applicativi di bassa complessità. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Sistemi Operativi
* Ambienti Integrati di sviluppo (IDE)
* Linguaggi di Programmazione
* Mark-up Languages
* Strumenti di test (anche Automatizzati)
* Data Base Management System
* SQL
* Web Services
 | * Gestire gli strumenti di Versioning
* Sviluppare secondo il paradigma Object-Oriented
* Sviluppare Applicazioni Web-Based
* Sviluppare software orientato al Reporting
* Manipolare dati utilizzando SQL
* Gestire Eccezioni ed Errori
 |

|  |
| --- |
| SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B1c] |
| Codice: | QPR-ICT-03 | Livello:  | EQF-5 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Adatta le soluzioni esistenti, per es. porting di un‘applicazione da un altro sistema operativo. Codifica, esegue il debug e il test, documenta e comunica le fasi di sviluppo del prodotto. Convalida i risultati con gli utenti rappresentativi, integra e realizza la soluzione complessiva. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Sistematicamente sviluppa e collauda applicativi complessi. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Sistemi Operativi
* Ambienti Integrati di sviluppo (IDE)
* Principi di Programmazione Sicura
* Linguaggi di Programmazione
* Mark-up Languages
* Strumenti di test (anche Automatizzati)
* Data Base Management System
* SQL
* Principi di Editing Multimediale
* Web Services
 | * Contribuire alla Quality Assurance
* Gestire gli strumenti di Versioning
* Sviluppare secondo il paradigma Object-Oriented
* Sviluppare Applicazioni Web-Based
* Sviluppare software orientato al Reporting
* Manipolare dati utilizzando SQL
* Gestire Eccezioni ed Errori
 |

|  |
| --- |
| SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B.1d] |
| Codice: | QPR-ICT-04 | Livello:  | EQF-6 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Adatta il processo di progettazione delle applicazioni per sviluppare un‘applicazione personalizzata e conforme alle esigenze del cliente. Adatta le soluzioni esistenti, per es. porting di un‘applicazione da un altro sistema operativo. Codifica, esegue il debug e il test, documenta e comunica le fasi di sviluppo del prodotto. Sceglie le opzioni tecniche appropriate per lo sviluppo, quali il riutilizzo, il miglioramento o la riconfigurazione di componenti esistenti. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Opera creativamente per sviluppare applicazioni e scegliere le opzioni tecniche appropriate. È responsabile per altre attività di sviluppo. Ottimizza lo sviluppo di applicazioni, la manutenzione e le prestazioni impiegando modelli di progettazione e riutilizzando soluzioni collaudate. |
| Conoscenze | Abilità |
| * I principali processi per lo sviluppo di applicazioni
* Sistemi Operativi
* Architetture Software
* Linguaggi di Modellazione
* Metodologie di Progettazione
* Ambienti Integrati di sviluppo (IDE)
* Principi di Programmazione Sicura
* Tecniche di Stima applicate allo sviluppo software
* Linguaggi di Programmazione
* Mark-up Languages
* Strumenti di test (anche Automatizzati)
* Data Base Management System
* SQL
* Principi di Editing Multimediale
* Web Services
 | * Coordinare il Progetto Sviluppo Applicativo
* Organizzare un ambiente di sviluppo ed il relativo Workflow
* Contribuire all'Analisi del Rischio
* Contribuire alla Quality Assurance
* Comunicare la Progettazione al Cliente
* Scegliere i linguaggi di programmazione da utilizzare
* Gestire gli strumenti di Versioning
* Gestire il Configuration Manager
* Sviluppare secondo il paradigma Object-Oriented
* Sviluppare Applicazioni Web-Based
* Sviluppare software orientato al Reporting
* Manipolare dati utilizzando SQL
* Gestire Eccezioni ed Errori
* Progettare Interfaccia Utente
 |

|  |
| --- |
| INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2a] |
| Codice: | QPR-ICT-05 | Livello:  | EQF-3 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Installa hardware, software o componenti di sottosistema in un sistema esistente o proposto, secondo le specifiche fornite. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Opera sistematicamente per rendere funzionanti le componenti installate. Documenta tutte le attività durante l’installazione. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Principali caratteristiche dei più diffusi Sistemi Operativi
* Principali componenti di un Sistema
* Principali componenti di una Rete
* Principi di Interoperabilità (Protocolli, Formati dei File etc.)
 | * Configurare un Sistema Operativo
* Configurare Componenti, Protocolli e Servizi di Rete
* Configurare risorse Condivise
* Verificare che le caratteristiche del sistema soddisfino le specifiche definite
* Gestire gli strumenti per la gestione del Versioning
* Tracciare e documentare attività, problemi e interventi durante l'integrazione
 |

|  |
| --- |
| INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2b] |
| Codice: | QPR-ICT-06 | Livello:  | EQF-4 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Installa hardware, software o componenti di sottosistema in un sistema esistente o proposto. Si conforma ai processi e alle procedure definite (es. configuration management e package maintenance). |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Opera sistematicamente per identificare la compatibilità delle specifiche hardware e software. Documenta tutte le attività durante l’istallazione, registra le deviazioni e propone le eventuali azioni di recupero. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Principali caratteristiche dei più diffusi Sistemi Operativi
* Principali componenti di un Sistema
* Principali componenti di una Rete
* Ambienti di Sviluppo Software
* Principi di Interoperabilità (Protocolli, Formati dei File etc.)
 | * Configurare un Sistema Operativo
* Configurare Componenti, Protocolli e Servizi di Rete
* Configurare risorse Condivise
* Usare strumenti e linguaggi per customizzare un prodotto software in base alle esigenze del Cliente
* Verificare che le caratteristiche del sistema soddisfino le specifiche definite
* Misurare le Performance del Sistema e delle sue Componenti prima, durante e dopo l'integrazione
* Gestire gli strumenti per la gestione del Versioning
* Tracciare e documentare attività, problemi e interventi durante l'integrazione
 |

|  |
| --- |
| INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2c] |
| Codice: | QPR-ICT-07 | Livello:  | EQF-5 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Installa hardware, software o componenti di sottosistema in un sistema esistente o proposto. Si conforma ai processi e alle procedure definite (es. configuration management e package maintenance). Tiene conto delle compatibilità sia dei moduli esistenti che di quelli nuovi per assicurare l’integrità, l’interoperabilità e la sicurezza delle informazioni. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Opera sistematicamente per identificare la compatibilità delle specifiche hardware e software. Documenta tutte le attività durante l’istallazione e registra le deviazioni e le azioni di recupero. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Principali caratteristiche dei più diffusi Sistemi Operativi
* Principali componenti di un Sistema
* Principali componenti di una Rete
* Ambienti di Sviluppo Software
* Processi e Tecniche di Test d'Integrazione
* Principi di Interoperabilità (Protocolli, Formati dei File etc.)
 | * Configurare un Sistema Operativo
* Configurare Componenti, Protocolli e Servizi di Rete
* Configurare risorse Condivise
* Usare strumenti e linguaggi per customizzare un prodotto software in base alle esigenze del Cliente
* Verificare che le caratteristiche del sistema soddisfino le specifiche definite
* Garantire l'Integrità dei sistemi durante la fase di System Integration
* Misurare le Performance del Sistema e delle sue Componenti prima, durante e dopo l'integrazione
* Effettuare il Tuning dei parametri dei Componenti di un Sistema
* Gestire gli strumenti per la gestione del Versioning
* Tracciare e documentare attività, problemi e interventi durante l'integrazione
 |

|  |
| --- |
| INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2d] |
| Codice: | QPR-ICT-08 | Livello:  | EQF-6 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Installa hardware, software o componenti di sottosistema in un sistema esistente o proposto. Si conforma ai processi e alle procedure definite (es. configuration management e package maintenance). Tiene conto delle compatibilità sia dei moduli esistenti che di quelli nuovi per assicurare l’integrità, l’interoperabilità e la sicurezza delle informazioni. Verifica le performance del sistema e garantisce la validazione e la documentazione dell’esito favorevole dell’integrazione. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| È responsabile nell’ambito del processo di integrazione delle proprie e delle altrui azioni. Rispetta gli appropriati standard e le procedure di controllo del cambiamento per mantenere l’integrità delle funzionalità e dell’affidabilità dell’intero sistema. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Principali caratteristiche dei più diffusi Sistemi Operativi
* Principali componenti di un Sistema
* Principali componenti di una Rete
* Principi e Tecniche Standard per la progettazione di interfacce tra componenti e sistemi
* Principi e Tecniche Standard per la progettazione di interfacce tra moduli, componenti e sistemi (es. SOAP)
* Ambienti di Sviluppo Software
* Processi e Tecniche di Test d'Integrazione
* Principi di Interoperabilità (Protocolli, Formati dei File etc.)
* Tecniche di Clustering
 | * Configurare un Sistema Operativo
* Configurare Componenti, Protocolli e Servizi di Rete
* Configurare risorse Condivise
* Integrare componenti Middleware
* Usare strumenti e linguaggi per customizzare un prodotto software in base alle esigenze del Cliente
* Verificare che le caratteristiche del sistema soddisfino le specifiche definite
* Garantire l'Integrità dei sistemi durante la fase di System Integration
* Misurare le Performance del Sistema e delle sue Componenti prima, durante e dopo l'integrazione
* Effettuare il Tuning dei parametri dei Componenti di un Sistema che determinano le Performance complessive
* Identificare le sovrapposizioni funzionali tra le applicazioni, descrivere i rischi e le inefficienze che ne derivano e proporre soluzioni adeguate
* Gestire gli strumenti per la gestione del Versioning
* Tracciare e documentare attività, problemi e interventi durante l'integrazione
 |

|  |
| --- |
| PRODUZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - [e-CF B.5b] |
| Codice: | QPR-ICT-09 | Livello:  | EQF-4 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Produce documenti che descrivono prodotti, servizi, componenti o applicazioni conformi con i requisiti relativi alla documentazione. Seleziona lo stile e il media appropriato per il materiale di presentazione. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Determina i requisiti di stile/layout della documentazione tenendo in considerazione lo scopo e l’ambiente in cui viene applicata. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Strumenti per la produzione, elaborazione e distribuzione di documenti professionali
* Strumenti per la creazione di presentazioni multimediali
 | * Osservare e utilizzare nel modo più efficace gli standard per i documenti
* Preparare i modelli per i documenti condivisi
* Scrivere e verificare la documentazione del software
* Scrivere le descrizioni dei processi e delle procedure
* Comporre e pubblicare i manuali
* Pubblicare la documentazione su un sito web
 |

|  |
| --- |
| PRODUZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - [e-CF B.5c] |
| Codice: | QPR-ICT-10 | Livello:  | EQF-5 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Produce documenti che descrivono prodotti, servizi, componenti o applicazioni conformi con i requisiti relativi alla documentazione. Seleziona lo stile e il media appropriato per il materiale di presentazione. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Adatta il livello di dettaglio in base agli obiettivi della documentazione e le persone destinatarie. Determina i requisiti della documentazione tenendo in considerazione lo scopo e l’ambiente in cui viene applicata. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Strumenti per la produzione, elaborazione e distribuzione di documenti professionali
* Strumenti per la creazione di presentazioni multimediali
* Diversi documenti tecnici previsti per la progettazione, lo sviluppo e la distribuzione di prodotti, applicazioni e servizi
* Controllo del versioning della documentazione
 | * Scrivere la documentazione in ambienti multiculturali e multilingue
* Osservare e utilizzare nel modo più efficace gli standard per i documenti
* Preparare i modelli per i documenti condivisi
* Definire convenzioni di denominazione e criteri di classificazione
* Scrivere e verificare la documentazione del software
* Scrivere le descrizioni dei processi e delle procedure
* Comporre e pubblicare i manuali
* Sviluppare presentazioni relative a prodotto, servizio e progetto
* Pubblicare la documentazione su un sito web
 |

|  |
| --- |
| TESTING - [e-CF B.3b] |
| Codice: | QPR-ICT-11 | Livello:  | EQF-4 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Costruisce ed esegue procedure di test sistematico per i sistemi IT o per i requisiti di usabilità del cliente per stabilire la conformità con le specifiche di progettazione. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Organizza programmi di test e costruisce script per lo stress test delle potenziali vulnerabilità. Registra e fa un resoconto dell’esito fornendo un’analisi dei risultati. |
| Conoscenze | Abilità |
| * L'importanza dei test nel ciclo di vita dello sviluppo e manutenzione del software
* Fasi di un processo di test (ad esempio, valutazione del piano e dello stato dello sviluppo, sviluppo del piano di test, ecc.)
* Terminologia fondamentale di test (ad esempio, risultati attesi, informazione attesa)
 | * Creare un piano di test e assicurare che i casi o le situazioni di test siano progettati correttamente e dettagliatamente
* Preparare insiemi di dati ragionevoli e significativi che consentono una simulazione realistica del futuro sistema in produzione
* Registrare i possibili problemi verificatisi e classificarli in base al tipo e alla gravità
* Utilizzare strumenti specifici per i test automatici
* Eseguire i “test case” di integrazione
* Documentare i test e i risultati, specificando chiaramente le condizioni che portano alla rilevazione dei difetti
* Verificare i difetti risolti
 |

|  |
| --- |
| TESTING - [e-CF B.3c] |
| Codice: | QPR-ICT-12 | Livello:  | EQF-5 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Costruisce ed esegue procedure di test sistematico per i sistemi IT o per i requisiti di usabilità del cliente per stabilire la conformità con le specifiche di progettazione. Assicura che i componenti nuovi o modificati soddisfino le aspettative. Produce i documenti e i report che danno evidenza dei requisiti di certificazione. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Organizza programmi di test e costruisce script per lo stress test delle potenziali vulnerabilità. Registra e fa un resoconto dell’esito fornendo un’analisi dei risultati. Assicura che i test e i risultati siano documentati per fornire l’input ai proprietari del processo successivo come ad esempio progettisti, utenti o manutentori. E’ responsabile per la conformità con le procedure di testing. |
| Conoscenze | Abilità |
| * L'importanza dei test nel ciclo di vita dello sviluppo e manutenzione del software
* Fasi di un processo di test (ad esempio, valutazione del piano e dello stato dello sviluppo, sviluppo del piano di test, ecc.)
* Terminologia fondamentale di test (ad esempio, risultati attesi, informazione attesa)
* Diversi tipi di prove dinamiche (funzionale, di integrazione, prestazioni, facilità d'uso, stress, ecc.)
* Tecniche di collaudo statico (ad esempio, “code review”, ispezione, “software walkthrough”)
 | * Creare un piano di test e assicurare che i casi o le situazioni di test siano progettati correttamente e dettagliatamente
* Organizzare i test per l'accettazione dell'utente (UAT - User Acceptance Testing)
* Preparare insiemi di dati ragionevoli e significativi che consentono una simulazione realistica del futuro sistema in produzione
* Specificare un set completo di procedure e differenti flussi applicativi che devono essere testati
* Eseguire dei test di accettazione utente (UAT) funzionali e non funzionali, e assicurarsi sia del loro completamento, sia di avere la piena accettazione dell'utente del sistema e dei modelli di dati proposti
* Preparare e rivedere i casi di test di regressione di integrazione
* Registrare i possibili problemi verificatisi e classificarli in base al tipo e alla gravità
* Utilizzare strumenti specifici per i test automatici
* Collaudare funzioni di sistema con dati reali e set di dati simulati
* Eseguire i “test case” di integrazione
* Documentare i test e i risultati, specificando chiaramente le condizioni che portano alla rilevazione dei difetti
* Verificare i difetti risolti
 |

|  |
| --- |
| RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4a] |
| Codice: | QPR-ICT-13 | Livello:  | EQF-3 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Seguendo standard generali predefiniti di esercizio realizza gli interventi necessari pianificati per implementare la soluzione, tra cui l’installazione, l’aggiornamento e la dismissione. Completa la documentazione registrando informazioni rilevanti per il rilascio. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Effettua, guidato e seguendo istruzioni dettagliate, la rimozione o l’installazione di componenti. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Metodi e workflow della fase di Deployment: Rilascio del Software, Migrazione Dati, Formazione dell'Utente, Supporto allo Start-up
* Struttura di un Manuale Utente e della Documentazione Tecnica
* Tecniche di Installazione
* Linguaggio SQL per l'implementazione della migrazione dati
 | * Testare la soluzione nell'ambiente di esercizio
* Scalare un problema al livello appropriato di supporto
* Contribuire alle attività di migrazione dati
 |

|  |
| --- |
| RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4b] |
| Codice: | QPR-ICT-14 | Livello:  | EQF-4 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Seguendo standard generali predefiniti di esercizio realizza gli interventi necessari pianificati per implementare la soluzione, tra cui l’installazione, l’aggiornamento e la dismissione. Completa la documentazione registrando tutte le informazioni rilevanti, compreso gli indirizzi delle apparecchiature, i dati di configurazione e di performance. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Opera sistematicamente per costruire o eliminare elementi di sistema. Identifica componenti non performanti e stabilisce la causa originale del guasto nell’ambito della soluzione complessiva. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Metodi e workflow della fase di Deployment: Rilascio del Software, Migrazione Dati, Formazione dell'Utente, Supporto allo Start-up
* Struttura di un Manuale Utente e della Documentazione Tecnica
* Contenuti di un Manuale Utente e della Documentazione Tecnica
* Tecniche di Installazione, Troubleshooting e Analisi di Performance
* Linguaggio SQL e Database Tools per l'implementazione della migrazione dati
 | * Comprendere e controllare i Deliverable prodotti dall'attività di Sviluppo Software
* Testare la soluzione nell'ambiente di esercizio
* Scalare un problema al livello appropriato di supporto
* Contribuire alle attività di migrazione dati
 |

|  |
| --- |
| RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4c] |
| Codice: | QPR-ICT-15 | Livello:  | EQF-5 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Seguendo standard generali predefiniti di esercizio realizza gli interventi necessari pianificati per implementare la soluzione, tra cui l’installazione, l’aggiornamento e la dismissione. Configura l’hardware, il software o la rete per assicurare l’interoperabilità dei componenti di sistema e mettere a punto ogni difetto o incompatibilità risultante. Completa la documentazione registrando tutte le informazioni rilevanti, compreso gli indirizzi delle apparecchiature, i dati di configurazione e di performance. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Opera sistematicamente per costruire o eliminare elementi di sistema. Identifica componenti non performanti e stabilisce la causa originale del guasto nell’ambito della soluzione complessiva. Fornisce supporto ai colleghi meno esperti. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Metodi e workflow della fase di Deployment: Rilascio del Software, Migrazione Dati, Formazione dell'Utente, Supporto allo Start-up
* Struttura di un Manuale Utente e della Documentazione Tecnica
* Tecniche di Installazione, Troubleshooting e Analisi di Performance
* Linguaggio SQL e Database Tools per l'implementazione della migrazione dati
 | * Comprendere e controllare i Deliverable prodotti dall'attività di Sviluppo Software
* Supportare il Cliente nella pianificazione e nell'attuazione dello start-up operativo di un nuovo sistema
* Organizzare e controllare la fornitura dei servizi di supporto allo start-up del sistema
* Testare la soluzione nell'ambiente di esercizio
* Scalare un problema al livello appropriato di supporto
* Effettuare la formazione dell'utente finale
* Contribuire alle attività di migrazione dati
 |

|  |
| --- |
| RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4d] |
| Codice: | QPR-ICT-16 | Livello:  | EQF-6 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Seguendo standard generali predefiniti di esercizio realizza gli interventi necessari pianificati per implementare la soluzione, tra cui l’installazione, l’aggiornamento e la dismissione. Configura l’hardware, il software o la rete per assicurare l’interoperabilità dei componenti di sistema e mettere a punto ogni difetto o incompatibilità risultante. Ingaggia risorse specialistiche addizionali se richiesto, come fornitori di rete di terze parti. Consegna formalmente la soluzione completamente operante all’utente e completa la documentazione registrando tutte le informazioni rilevanti per il rilascio. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| È responsabile, nell’ambito delle attività di fornitura della soluzione, delle proprie e delle altrui azioni ivi incluso una completa comunicazione con gli stakeholder. Impiega la conoscenza specialistica per influenzare la costruzione di soluzioni fornendo consulenza e orientamento. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Metodi e workflow della fase di Deployment: Rilascio del Software, Migrazione Dati, Formazione dell'Utente, Supporto allo Start-up
* Principali approcci al Deployment: punti di Forza e Debolezza
* Struttura di un Manuale Utente e della Documentazione Tecnica
* Tecniche di Installazione, Troubleshooting e Analisi di Performance
* Metodi e tecniche per la distribuzione di prodotti Software, versioni, packages, patches e service packs
* Linguaggio SQL e Database Tools per l'implementazione della migrazione dati
 | * Organizzare il workflow relativo al deployment e le attività di roll-out del prodotto, inclusi il test nell'ambiente operativo finale (beta test), la pacchettizzazione del software da rilasciare, la sua distribuzione il popolamento dei dati (data entry e/
* Comprendere e controllare i Deliverable prodotti dall'attività di Sviluppo Software
* Supportare il Cliente nella pianificazione e nell'attuazione dello start-up operativo di un nuovo sistema
* Organizzare e controllare la fornitura dei servizi di supporto allo start-up del sistema
* Definire policies di backup e recovery di dati e applicazioni
* Testare la soluzione nell'ambiente di esercizio
* Scalare un problema al livello appropriato di supporto
* Effettuare la formazione dell'utente finale
* Contribuire alle attività di migrazione dati
 |

|  |
| --- |
| SUPPORTO ALLE MODIFICHE/EVOLUZIONI DEL SISTEMA - [e-CF C.2c] |
| Codice: | QPR-ICT-17 | Livello:  | EQF-5 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Implementa l’evoluzione di una soluzione IT. Controlla e schedula in modo efficiente le modifiche software o hard-ware per prevenire aggiornamenti multipli che creano esiti imprevedibili. Minimizza le interruzioni del servizio conse-guenti ai cambiamenti e aderisce ai service level agreement (SLA) definiti. Garantisce conformità e il rispetto delle procedure di sicurezza delle informazioni. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Durante il cambiamento, opera sistematicamente per rispondere alle necessità operative quotidiane e reagisce a queste evitando interruzioni di servizio e mantenendo la coerenza con il service level agreement (SLA). |
| Conoscenze | Abilità |
| * Specifiche funzionali del sistema informativo
* Architettura dell'infrastruttura e delle applicazioni ICT
* Approcci strutturati alla gestione del rilascio e del deploy (ad esempio, ISO20000)
 | * Raccogliere e registrare le richieste di modifica
* Pianificare e coordinare l'esecuzione di modifiche
* Rivedere e chiudere le modifiche attuate
* Assicurarsi che esista in qualsiasi momento una versione coerente del sistema
* Pianificare e convalidare il rilascio e la distribuzione
* Implementare e testare il pacchetto di rilascio
* Preparare, eseguire e verificare la distribuzione del pacchetto
* Fornire supporto iniziale post rilascio per un periodo adeguato, verificare e terminare la distribuzione
 |

|  |
| --- |
| GESTIONE DEL PROBLEMA - [e-CF C.4c] |
| Codice: | QPR-ICT-18 | Livello:  | EQF-5 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Identifica e risolve le cause degli incidenti. Risolve o scala gli incidenti. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Identifica e classifica tipi d’incidente e interruzioni di servizio. Registra gli incidenti catalogandoli in base ai sintomi e alle risoluzioni. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Procedure e sistemi per la segnalazione di incidenti e gestione dei problemi
* Procedure di escalation
 | * Identificare e registrare incidenti software e/o hardware
* Classificare e ordinare secondo priorità gli incidenti software e/o hardware
* Risolvere gli incidenti software e/o hardware utilizzando programmi diagnostici o apparecchiature di prova (e, se necessario, scalando)
* Risolvere e chiudere gli incidenti software e/o hardware applicando metodi adeguati (ad esempio, riparando, sostituendo, riconfigurando, applicando fix)
* Eseguire attività volte alla risoluzione dei problemi su un sistema operativo
* Controllare i log di sistema per individuare incidenti
* Individuare l'origine dell'incidente (ad esempio, server, cavo, scheda di rete, driver)
* Diagnosticare e risolvere problemi relativi ai permessi degli utenti
* Diagnosticare e risolvere gli incidenti di connessione (ad esempio, incidenti relativi a modem e di comunicazione internet)
* Diagnosticare e risolvere i problemi di stampa in rete
* Diagnosticare e risolvere problemi legati al protocollo TCP/IP
* Diagnosticare e risolvere problemi di prestazioni
* Usare comandi specifici per gestire il Network Troubleshooting (es: ping, nslookup, tcpdump, traceroute, nslookup, ecc.)
* Intervenire sui problemi di poste elettronica
 |

|  |
| --- |
| PROGETTAZIONE DI APPLICAZIONI - [e-CF A.6b] |
| Codice: | QPR-ICT-19 | Livello:  | EQF-4 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Analizza, specifica, aggiorna e rende disponibile un modello per implementare le applicazioni in conformità con la politica e le esigenze dell'utente/cliente. Progetta con linguaggi di modellazione strutture dati e modelli di struttura di sistema adeguati ai risultati dell‘analisi. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Contribuisce alla progettazione, alle specifiche funzionali generali e alle interfacce. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Linguaggi per formalizzare specifiche funzionali (ad esempio, UML)
* Approccio alla progettazione di sistemi nel paradigma Object Oriented e sue differenze da altri approcci
* Concetti di DBMS, Data Warehouse
* Principi di progettazione dell'interfaccia utente
* Ruolo delle tecniche centrate sull'utente nello sviluppo di sistemi
* Nell'ambito della progettazione Web: - Impatto visivo (coerenza, leggibilità, eleganza del modello) di una vista web; - Motivi di un'errata progettazione di siti web
 | * Applicare l'astrazione come tecnica di problem-solving e progettazione
* Progettare specifiche funzionali a partire dai requisiti definiti
* Contribuire alla progettazione di schermate e dialoghi
* Analizzare e contribuire alla progettazione di sistemi informativi che riflettono il modo in cui gli utenti desiderano lavorare per sostenere la loro attività
* Usare modelli di analisi UML (Diagrammi di classe, Modellazione delle attività, ecc.)
* Nell'ambito della progettazione delle Basi Dati: - contribuire alla definizione dello schema per un determinato scenario
* Nell'ambito della progettazione del Web:
* - Contribuire ai criteri di realizzazione di un sito web, con particolare riferimento alla facilità d'uso e al rispetto degli standard;
* - Contribuire a organizzare il contenuto in pagine web;
* - Organizzare le info
 |

|  |
| --- |
| PROGETTAZIONE DI APPLICAZIONI - [e-CF A.6C] |
| Codice: | QPR-ICT-20 | Livello:  | EQF-5 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Analizza, specifica, aggiorna e rende disponibile un modello per implementare le applicazioni in conformità con la politica e le esigenze dell'utente/cliente. Seleziona le opzioni tecniche più appropriate per la progettazione di applicazioni. Progetta con linguaggi di modellazione strutture dati e modelli di struttura di sistema adeguati ai risultati dell‘analisi. Assicura che tutti gli aspetti tengano in considerazione l’interoperabilità, la fruibilità e la sicurezza. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Organizza la pianificazione complessiva della progettazione dell’applicazione. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Linguaggi per formalizzare specifiche funzionali (ad esempio, UML)
* Approccio alla progettazione di sistemi nel paradigma Object Oriented e sue differenze da altri approcci
* Concetti di DBMS, Data Warehouse
* Metodi di sviluppo del software e loro motivazioni (ad esempio, prototipazione, metodi agili, reverse engineering)
* Specifiche caratteristiche e vincoli di progettazione di diverse architetture e dispositivi client, inclusi i dispositivi mobili
* Principi di progettazione dell'interfaccia utente
* Tecniche centrate sull'utente (ad esempio, User Analysis, Work PracticeModels, Task Modelling, Job Design)
* Ruolo delle tecniche centrate sull'utente nello sviluppo di sistemi
* Nell'ambito della progettazione Web: - Impatto visivo (coerenza, leggibilità, eleganza del modello) di una vista web; - Motivi di un'errata progettazione di siti web
 | * Contribuire aldesign della soluzione
* Contribuire alla creazione del modello logico dei dati
* Identificare i task nella gestione dello sviluppo di applicazioni
* Applicare l'astrazione come tecnica di problem-solving e progettazione
* Contribuire alla progettazione di schermate e dialoghi
* Definire le necessità di integrità dei dati in un'applicazione
* Contribuire alla revisione dell'applicazione (revisione post-implementazione)
* Usare modelli di analisi UML (Diagrammi di classe, Modellazione delle attività, ecc.)
* Nell'ambito della progettazione delle Basi Dati: - Usare i metodi top-down e bottom-up per la modellazione dei dati; - Usare la modellazione entità-relazione; - Contribuire alla definizione dello schema per un determinato scenario; - Definire le entità di
* Nell'ambito della progettazione del Web: - Valutare i siti web dal punto di vista commerciale/utente, ponendo l'accento sulla facilità di navigazione, la chiarezza e la scarsità di presentazione delle informazioni, e sull'utilizzo degli standard per il co
 |

|  |
| --- |
| GESTIONE DELLA SICUREZZA DELL'INFORMAZIONE - [e-CF E.8b] |
| Codice: | QPR-ICT-21 | Livello:  | EQF-4 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Implementa la politica della sicurezza dell’informazione. Controlla e prende iniziative a fronte di intrusioni, frodi e buchi o falle della sicurezza. Assicura che i rischi legati alla sicurezza siano analizzati e gestiti per i dati e le informazioni aziendali. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Controlla sistematicamente l’ambiente per identificare e definire minacce e debolezze. Registra e denuncia le non conformità. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Rischi critici per la gestione della sicurezza informatica
* Tecniche di rilevamento della sicurezza, incluse quelle mobili e digitali
* Tecniche di attacco informatico e contromisure per il contrasto
* Cosa può essere considerata “goodpractice” nell'accesso a Internet
* Differenze tra categorie di base del software virale (ad esempio, Trojan, virus, worm)
* Semplici forme di criminalità informatica
* Aspetti fondamentali dell'etica hacker
* Controlli delle norme di sicurezza ICT più rilevanti e pratiche di controllo comuni
* Importanza di prevenire l'accesso non autorizzato ai dati business-critical
* Politica di gestione della sicurezza e le sue implicazioni per gli obblighi con clienti, fornitori e subappaltatori
 | * Produrre i report di sicurezza ICT
* Eseguire controlli di sicurezza
* Applicare tecniche di monitoraggio e test
* Proteggere i dati inviati sulla rete, utilizzando la crittografia o soluzioni di tunneling
* Analizzare le vulnerabilità dei browser Internet e le impostazioni di sicurezza
* Applicare princìpi di firewall
* Creare e configurare un proxy locale
* Installare un firewall e un proxy server e implementare una politica di sicurezza
* Prevenire e porre rimedio ad accessi illegali (ad esempio, backdoor, trojan, spyware)
* Nell’ambito del controllo degli accessi:
* - Implementare la matrice di accesso
* - Applicare politiche obbligatorie per i database
* - Integrare DAC e limitazioni obbligatorie (ad esempio, la politica della muraglia cinese)
* - Applicare un test di valutazione d
 |

|  |
| --- |
| GESTIONE DELLA SICUREZZA DELL'INFORMAZIONE - [e-CF E.8c] |
| Codice: | QPR-ICT-22 | Livello:  | EQF-5 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Implementa la politica della sicurezza dell’informazione. Controlla e prende iniziative a fronte di intrusioni, frodi e buchi o falle della sicurezza. Assicura che i rischi legati alla sicurezza siano analizzati e gestiti per i dati e le informazioni aziendali. Rivede gli incidenti sulla sicurezza e fornisce raccomandazioni per applicare strategia e policy specifiche per un miglioramento continuo della sicurezza fornita. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Indaga ed adotta misure correttive per affrontare eventuali violazioni della sicurezza. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Best practice e standard per la gestione della sicurezza informatica
* Rischi critici per la gestione della sicurezza informatica
* Tecniche di rilevamento della sicurezza, incluse quelle mobili e digitali
* Tecniche di attacco informatico e contromisure per il contrasto
* Cosa può essere considerata “goodpractice” nell'accesso a Internet
* Differenze tra categorie di base del software virale (ad esempio, Trojan, virus, worm)
* Semplici forme di criminalità informatica
* Aspetti fondamentali dell'etica hacker
* Controlli delle norme di sicurezza ICT più rilevanti e pratiche di controllo comuni
* Importanza di prevenire l'accesso non autorizzato ai dati business-critical
* Politica di gestione della sicurezza e le sue implicazioni per gli obblighi con clienti, fornitori e subappaltatori
 | * Definire e produrre i report di sicurezza ICT
* Organizzare i controlli relativi alla sicurezza ICT
* Pianificare e realizzare la selezione degli strumenti di sicurezza ICT (ad esempio, antivirus, firewall, sistemi IPS)
* Eseguire controlli di sicurezza
* Applicare tecniche di monitoraggio e test
* Classificare il livello di sicurezza dei dati
* Definire i requisiti di sicurezza dei dati nei progetti ICT
* Proteggere i dati inviati sulla rete, utilizzando la crittografia o soluzioni di tunneling
* Definire le regole per assicurare la riservatezza delle informazioni nelle basi di dati utilizzate nelle operazioni in corso (linee guida, controlli, responsabilità, ecc.)
* Analizzare le vulnerabilità dei browser Internet e le impostazioni di sicurezza
* Applicare princìpi di firewall
* Creare e configurare un proxy locale
* Installare un firewall e un proxy server e implementare una politica di sicurezza
* Prevenire e porre rimedio ad accessi illegali (ad esempio, backdoor, trojan, spyware)
* Nell’ambito del controllo degli accessi:
* - Implementare la matrice di accesso
* - Applicare politiche obbligatorie per i database
* - Integrare DAC e limitazioni obbligatorie (ad esempio, la politica della muraglia cinese)
* - Progettare e applicare un test di
 |

|  |
| --- |
| MARKETING DIGITALE - [e-CF D.12b] |
| Codice: | QPR-ICT-23 | Livello:  | EQF-4 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Conosce i principi fondamentali del marketing digitale. Distingue tra gli approcci tradizionali e digitali. Apprezza e conosce la gamma di canali disponibili. Valuta l’efficacia dei vari approcci e applica tecniche di misurazione. Conosce le problematiche della protezione dei dati e le questioni di privacy. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Conosce e applica le tattiche di marketing digitale per sviluppare un piano integrato ed efficace con le diverse aree coinvolte nel marketing digitale come la ricerca, visualizzazione, e-mail, social media e mobile marketing. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Questioni giuridiche ed etiche (ad esempio, EU Privacy and Electronic Communications Directive, rischi di frode dell'inserzionista, ecc.)
* Tecniche di marketing dei motori di ricerca (ad esempio, ottimizzazione del motore di ricerca)
* Tecniche di marketing su dispositivi mobili (ad esempio, basati sulla localizzazione del target, codice QR)
* Tecniche di marketing su social media
* Tecniche di marketing via e-mail (ad esempio, pubblicità via chat)
* Tecniche di marketing di visualizzazione (ad esempio, personalizzazione dei contenuti attraverso i cookie)
* Concetti principali di web marketing come web presence e web audience
 | * Raccogliere e valutare i suggerimenti dei clienti utilizzando i social media e gli strumenti di indagine on-line
* Definire gli obiettivi del sito web
* Ottenere maggiore visibilità verso i motori di ricerca
* Applicare le tecniche per rendere un sito web più efficace nell'attrarre visitatori
* Contribuire a pianificare e gestire una campagna di pubblicità digitale
* Sviluppare contenuti efficaci con l'utilizzo dei diversi media (testo, immagini, video...)
* Individuare l'esatto target di riferimento, definendone le caratteristiche specifiche
 |

|  |
| --- |
| GESTIONE DELL’INFORMAZIONE E DELLA CONOSCENZA - [e-CF D.10c] |
| Codice: | QPR-ICT-24 | Livello:  | EQF-5 | Versione 1 del 10/06/2017 |
| Descrizione del qualificatore professionale regionale |
| Identifica e gestisce informazioni strutturate e non strutturate. Partecipa/contribuisce alla creazione della struttura delle informazioni per abilitare l’impiego e l’ottimizzazione dell’informazione finalizzata ai benefici del business. Diffonde e utilizza gli strumenti appropriati per creare, estrarre, mantenere, rinnovare e diffondere la conoscenza del business. |
| Complessità del contesto, autonomia e comportamento |
| Partecipa all'analisi dei processi del business e i requisiti dell’informazione associati e contribuisce a rendere disponibile la struttura dell’informazione più appropriata. |
| Conoscenze | Abilità |
| * Dati strutturati, semi-strutturati e non strutturati
* Proprietà intellettuale (IP) e diritti di proprietà intellettuale (DPI), principi e norme sulla privacy
* Concetti di Data Base (DB), Data Warehouse (DW), Data Mart
* Importanza dei sistemi dedicati per l'analisi dati
* Funzioni di base di uno strumento Online Analytical Processing (OLAP)
* Il processo di estrazione, trasformazione e caricamento (ETL)
* Il processo di sviluppo di soluzioni Business Intelligent (BI)
 | * Identificare le fonti di dati rilevanti che possono alimentare un sistema di Business Intelligence (BI)
* Contribuire alla definizione di un modello logico dei dati per scopi analitici (ad esempio, classificare i dati in fatti e attributi, individuare relazioni e gerarchie tra i dati, definire le espressioni e le metriche, disegnare mappe standard che rappres
* Utilizzare uno strumento OLAP per analizzare correttamente i dati memorizzati in un Data Warehouse
* Utilizzare uno strumento di BI per realizzare rapporti (incluse tabelle e grafici)
* Utilizzare le tecnologie XML per l'interscambio di dati tra strutture e strumenti di gestione dati
* Realizzare analisi statistiche per l'interpretazione e spiegazione delle informazioni aziendali, attraverso strumenti di reporting e visualizzazione
 |

Sezione 1.3 - MATRICE DI CORRELAZIONE QPR-ADA

La matrice riporta le correlazioni esistenti tra i QPR (i cui codici sono riportati in verticale nelle intestazioni della tabella) e le ADA descritte nella sezione precedente (elencate con codice e titolo nella parte sinistra della tabella). Nello specifico, una "X" indica che un determinato qualificatore contribuisce a sviluppare le competenze richieste per svolgere tutte o una parte delle attività lavorative costituenti una determinata area di attività.



Sezione 1.4 - SCHEDE DELLE SITUAZIONI TIPO (SST)

In questa sezione vengono riportate le schede delle situazioni tipo da utilizzarsi come riferimento nel processo di valutazione dei qualificatori professionali regionali descritti nella precedente sezione.

SVILUPPO E GESTIONE DI PRODOTTI E SERVIZI INFORMATICI

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Codice | Titolo | Stato |  |
|  | **SST-ICT-01** | SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B.1a] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-02** | SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B.1b] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-03** | SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B1c] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-04** | SVILUPPO APPLICAZIONI - [e-CF B.1d] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-05** | INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2a] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-06** | INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2b] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-07** | INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2c] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-08** | INTEGRAZIONE COMPONENTI - [e-CF B.2d] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-09** | PRODUZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - [e-CF B.5b] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-10** | PRODUZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - [e-CF B.5c] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-11** | TESTING - [e-CF B.3b] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-12** | TESTING - [e-CF B.3c] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-13** | RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4a] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-14** | RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4b] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-15** | RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4c] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-16** | RILASCIO (DEPLOYMENT) DELLA SOLUZIONE - [e-CF B.4d] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-17** | SUPPORTO ALLE MODIFICHE/EVOLUZIONI DEL SISTEMA - [e-CF C.2c] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-18** | GESTIONE DEL PROBLEMA - [e-CF C.4c] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-19** | PROGETTAZIONE DI APPLICAZIONI - [e-CF A.6b] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-20** | PROGETTAZIONE DI APPLICAZIONI - [e-CF A.6C] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-21** | GESTIONE DELLA SICUREZZA DELL'INFORMAZIONE - [e-CF E.8b] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-22** | GESTIONE DELLA SICUREZZA DELL'INFORMAZIONE - [e-CF E.8c] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-23** | MARKETING DIGITALE - [e-CF D.12b] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **SST-ICT-24** | GESTIONE DELL’INFORMAZIONE E DELLA CONOSCENZA - [e-CF D.10c] |  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  | Legenda: |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | = Scheda presente nel repertorio |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  | = Scheda in corso di elaborazione |  |
|  |  |  |  |  |





































 

1. Approvato con DGR n. 2023 del 31 agosto 2006 e aggiornato con DGR n. 2208 del 27 settembre 2007, n. 1031 del 7 maggio 2009 e n. 2612 del 16 dicembre 2010. [↑](#footnote-ref-1)
2. Definizione delle norme generali e dei livelli essenziali delle prestazioni per l’individuazione e validazione degli apprendimenti non formali e informali e degli standard minimi di servizio del sistema nazionale di certificazione delle competenze, a norma dell’articolo 4, commi 58 e 68, della legge 28 giugno 2012, n. 92. [↑](#footnote-ref-2)
3. Decreto interministeriale concernente la definizione di un quadro operativo per il riconoscimento a livello nazionale delle qualificazioni regionali e delle relative competenze, nell’ambito del Repertorio nazionale dei titoli di istruzione e formazione e delle qualificazioni professionali di cui all’articolo 8 del decreto legislativo 16 gennaio 2013, n.13. [↑](#footnote-ref-3)