

**NUCLEO DI VALUTAZIONE E VERIFICA INVESTIMENTI PUBBLICI DELLA REGIONE AUTONOMA  
FRIULI VENEZIA GIULIA**

**RELAZIONE SULLE ATTIVITA' SVOLTE, SULLA SPESA SOSTENUTA E SUL PIANO DELLE ATTIVITA'  
FUTURE**

**di cui alla deliberazione CIPE n. 14 del 28 gennaio 2015**

**Gennaio 2015 – Settembre 2016<sup>1</sup>**

## **INTRODUZIONE**

La presente relazione attiene all'attività svolta dal NUVV regionale nel periodo che va dal 1 gennaio 2015 al 30 settembre 2016.

La Regione autonoma Friuli Venezia Giulia ha individuato all'interno del Servizio coordinamento e valutazione della politica regionale di sviluppo e coesione, della Direzione centrale competente in materia di finanze, la struttura cui competono le funzioni di Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici.

Le funzioni sono individuate all'interno della declaratoria del Servizio stesso, come disciplinato dal Regolamento di organizzazione di cui alla DGR 13 settembre 2013, n. 1612 e s.m.i. e così elencate (art. 23):

- fornire assistenza e supporto tecnico e metodologico agli Uffici regionali competenti per le fasi di formulazione e valutazione e monitoraggio delle politiche pubbliche regionali e di piani e programmi dell'Amministrazione regionale; a tal fine e per l'opportuna integrazione, si coordina anche con le strutture preposte alla Valutazione Ambientale Strategica;
- fornire assistenza e supporto tecnico e metodologico agli Uffici regionali competenti per le analisi di opportunità e fattibilità tecnica ed economica dei progetti di investimento pubblico di particolare rilevanza economica e sociale per il territorio regionale della Regione ovvero di altri soggetti, anche collaborando alla loro formazione nella determinazione degli elementi tecnici, finanziari, economici e sociali;
- coordinare le attività di programmazione, monitoraggio e valutazione unitari della politica regionale di sviluppo e coesione, in raccordo con le autorità nazionali e regionali preposte alla gestione dei programmi cofinanziati con i relativi fondi;
- svolgere attività di valutatore interno di studi di fattibilità, progetti, piani e programmi, quando richiesto e sempre che sussistano le necessarie condizioni di autonomia ed indipendenza funzionale;
- curare le attività di valutazione nell'ambito della programmazione negoziata, in linea con quanto previsto dalla normativa nazionale.

---

<sup>1</sup> La precedente Relazione sulle attività svolte, compilata nel 2015, ha riguardato il biennio gennaio 2014-ottobre 2015 pertanto parte delle informazioni riportate nella presente relazione sono già state fornite l'anno scorso.

La declaratoria prevede che il NUVV, nello svolgimento delle proprie attività, possa avvalersi di “idonei apporti tecnici e metodologici nonché della collaborazione del Servizio competente in materia statistica”.

Le funzioni elencate sono state realizzate in questi anni in maniera parziale e limitata, conformemente alla disponibilità di risorse (personale dedicato) che il servizio ha potuto mettere a disposizione.

Stante il riaffermarsi delle competenze dei Nuclei, con l'introduzione di nuove e rafforzate attribuzioni a livello nazionale e comunitario (disposizioni dell'Accordo di Partenariato nazionale - sezione 2.5) ed a seguito di quanto già previsto dal Piano di Rafforzamento Amministrativo regionale, adottato con delibera della Giunta regionale n. 2609 del 30 dicembre 2014, è emersa nel corso del 2015 la necessità di ridefinire la configurazione e l'attività del Nucleo di Valutazione.

In quest'ottica la Giunta regionale con delibera di Generalità del 18 dicembre 2014 n. 2567, ha prospettato un rafforzamento del Nucleo esistente nonché l'avvio di un percorso formativo specifico.

In tale contesto, nel corso della parte finale del 2015, è stato selezionato un ulteriore collaboratore del Nucleo, esperto in tematiche di natura ambientale, che è stato impiegato con specifico riferimento alle attività di valutazione degli Accordi di Programma Quadro cosiddetti “rafforzati”, poste in capo ai Nuclei dalla deliberazione CIPE n.41/2012.

## 1 – IL NUCLEO E LE SUE ATTIVITA'

### 1.1 COMPOSIZIONE, ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO

#### 1.1.A Collocazione e composizione del Nucleo

<b>Data Istituzione del Nucleo</b>	3 agosto 2001
<b>Riferimenti legislativi di costituzione del Nucleo</b>	Delibera GR 2679/2001
<b>Collocazione istituzionale del Nucleo: Area, Settore o Servizio in cui è inserito</b>	Direzione centrale finanze, patrimonio, coordinamento e programmazione politiche economiche e comunitarie  Servizio coordinamento e valutazione delle politiche regionali di sviluppo e coesione
<b>Responsabile del Settore in cui il Nucleo è collocato: nominativo e riferimenti</b>	Paolo Viola – Direttore centrale  Direzione centrale finanze, patrimonio, coordinamento e programmazione politiche economiche e comunitarie  Corso Cavour, 1 Trieste  tel.040-3772010  email: paolo.viola@regione.fvg.it

<b>Responsabile del Nucleo: nominativo, riferimenti e incarico di lavoro</b>	<p>Sabrina Miotto – Direttore del Servizio</p> <p>Servizio coordinamento e valutazione delle politiche di sviluppo e coesione</p> <p>Corso Cavour, 1 Trieste</p> <p>tel.040-3773617</p> <p>email: sabrina.miotto@regione.fvg.it</p> <p>Dipendente regionale a tempo indeterminato</p> <p>Dirigente responsabile</p>
<b>Coordinatore del Nucleo(se diverso dal responsabile ): nominativo, riferimenti e contratto di lavoro</b>	<p>Paola Tabor – Posizione organizzativa</p> <p>Direzione centrale finanze, patrimonio, coordinamento e programmazione politiche economiche e comunitarie - Servizio coordinamento e valutazione delle politiche di sviluppo e coesione</p> <p>Corso Cavour 1, Trieste</p> <p>tel. 040-3773063</p> <p>email: paola.tabor@regione.fvg.it</p> <p>Dipendente regionale a tempo indeterminato</p> <p>Coordinatore, impiegato per l'80% nelle attività del Nucleo</p>
<b>Componenti interni all'Amministrazione: riferimenti e contratto di lavoro</b>	<p>Adriano Tommasi</p> <p>Direzione centrale finanze, patrimonio, coordinamento e programmazione politiche economiche e comunitarie - Servizio coordinamento e valutazione delle politiche di sviluppo e coesione</p> <p>Corso Cavour 1, Trieste</p> <p>tel: 040-3774406</p> <p>email: adriano.tommasi@regione.fvg.it;</p> <p>Dipendente regionale a tempo indeterminato</p> <p>Funzionario, impiegato per il 100% nelle attività del Nucleo</p> <p>---</p> <p>Federico Hanel</p> <p>Direzione centrale finanze, patrimonio, coordinamento e programmazione politiche economiche e comunitarie - Servizio</p>

	<p>coordinamento e valutazione delle politiche di sviluppo e coesione</p> <p>Corso Cavour 1, Trieste</p> <p>tel: 040-3773503</p> <p>email: federico.hanel@regione.fvg.it</p> <p>Dipendente regionale a tempo indeterminato</p> <p>Funzionario, impiegato per il 100% nelle attività del Nucleo</p>
<p><b>Componenti esterni all'Amministrazione: riferimenti e contratto di lavoro</b></p>	<p>Rosa D'Amore, contratto di lavoro a tempo determinato con scadenza il 31/12/2015, presenza quotidiana nella sede di lavoro; impegno lavorativo: full time - <i>terminato in data 22/08/2016</i></p> <p>---</p> <p>Cristina Trevisan, contratto di lavoro a tempo determinato con scadenza il 31/12/2016, presenza quotidiana nella sede di lavoro, impegno lavorativo: part time; - <i>in corso</i></p> <p>tel: 040-3772090</p> <p>email: cristina.trevisan@regione.fvg.it;</p> <p>---</p> <p>Annamaria Cosattini, contratto di contratto di lavoro a tempo determinato dal 18/01/2016 al 31/12/2016, presenza quotidiana nella sede di lavoro, impegno lavorativo: part time; - <i>in corso</i></p> <p>tel: 040-3772386</p> <p>email: annamaria.cosattini@regione.fvg.it;</p> <p>---</p> <p>Michela Morocutti, contratto di contratto di lavoro a tempo determinato dal 18/01/2016 al 31/12/2016, presenza quotidiana nella sede di lavoro, impegno lavorativo: full time; - <i>in corso</i></p> <p>tel: 040-3772204</p> <p>email: michela.morocutti@regione.fvg.it;</p> <p>---</p> <p>Alessandro Valenza, contratto di collaborazione coordinata e continuativa dal 08.05.2014 al 07.05.2015, presenza occasionale nella sede di lavoro; - <i>terminato</i></p> <p>---</p>

	<p>Giuseppe Forte, contratto di collaborazione coordinata e continuativa dal 26/06/2014 al 25/06/2016, presenza occasionale nella sede di lavoro; - <i>terminato in data 25/06/2016</i></p> <p>---</p> <p>Fabrizio Romanelli, contratto di collaborazione coordinata e continuativa dal 28.12.2015 al 27.12.2017, presenza occasionale nella sede di lavoro – <i>in corso</i></p>
<p><b>Modalità Selezione dei componenti e competenze richieste</b></p>	<p>La figure di coordinatore del Nucleo è stata individuata all'interno dell'Amministrazione sulla base della comprovata esperienza nel campo dell'analisi delle politiche e delle attività connesse alla programmazione. I componenti del Nucleo interni all'Amministrazione sono stati individuati sulla base delle competenze tecniche e statistiche possedute.</p> <p>Per dare più completa attuazione ai compiti assegnati al NUVV, il Nucleo di Valutazione e Verifica della Regione FVG è stato rinforzato con collaboratori esterni assunti attraverso contratti finanziati con i fondi già messi a disposizione dal Cipe con precedenti Delibere per il cofinanziamento dei Nuclei di Valutazione. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alessandro Valenza selezione tramite procedura comparativa di evidenza pubblica;</li> <li>• Giuseppe Forte selezione tramite procedura comparativa di evidenza pubblica;</li> <li>• Fabrizio Romanelli, selezione tramite procedura comparativa di evidenza pubblica.</li> </ul>

### **1.1.B Organizzazione e funzionamento del Nucleo**

Il Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici è operativo in Regione Friuli Venezia Giulia, come Nucleo interno all'Amministrazione.

Il Regolamento di Organizzazione vigente lo disciplina come una delle funzioni del Servizio coordinamento e valutazione delle politiche regionali di sviluppo e coesione – Direzione centrale finanze, patrimonio, coordinamento e programmazione politiche economiche e comunitarie.

Il Nucleo è attualmente composto da un coordinatore e due dipendenti del Servizio che si dedicano alle attività del Nucleo. Ad essi si affiancano, a geometria variabile, altre professionalità rappresentate da collaboratori esterni e da collaboratori con rapporto di lavoro somministrato.

Nel corso del 2015 è stato proposto ed avviato un percorso di rafforzamento del Nucleo, al fine di ottemperare alle funzioni del Piano di Rafforzamento Amministrativo e degli APQ rafforzati, mediante le seguenti azioni:

- Reclutamento di ulteriori professionalità interne e/o esterne;
- Individuazione presso le Direzioni Centrali di referenti per la valutazione, che possano affiancare il Nucleo per specifici compiti, inerenti le policy di propria competenza.

<b>Organizzazione del Nucleo</b>	1. Il Nucleo è organizzato come unità di lavoro compatta? ✓ Sì
	2. Il Nucleo è organizzato in unità di lavoro separate? ✓ No
	3. Indicare funzioni e compiti specifici eventualmente attribuiti ai componenti del Nucleo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Paola Tabor: coordinamento</li> <li>• Adriano Tommasi: specialista tecnico</li> <li>• Federico Hanel: specialista statistico</li> </ul>
	4. Il Nucleo opera come un gruppo organizzato che si incontra in riunioni periodiche di lavoro? ✓ Sì, giornaliera
<b>Modalità di funzionamento del Nucleo</b>	5. Indicare se sono previsti momenti/spazi di lavoro dedicati alla programmazione e alla riflessione sull'andamento delle attività del Nucleo: ✓ Sì
	6. Indicare chi garantisce il raccordo/il collegamento con l'amministrazione e le modalità con cui si sviluppa: La presenza all'interno del Nucleo di componenti interni all'Amministrazione assicura il necessario raccordo con l'Amministrazione stessa.
	7. Indicare in sintesi i passaggi attraverso cui il Nucleo esamina e risponde alle esigenze dell'amministrazione: Mediante il coinvolgimento del Nucleo a Tavoli e Gruppi di lavoro nei quali vengono affrontate tematiche di programmazione e valutazione delle politiche.

## 1.2 ATTIVITÀ REALIZZATE

### 1.2.A Inquadramento generale delle attività realizzate

Essendo il Nucleo FVG prevalentemente interno all'Amministrazione regionale (si serve di collaborazioni esterne per le valutazioni operative tematiche), l'attività principale a proprio carico è l'accompagnamento e supporto alle varie fasi della programmazione (con particolare riferimento ai fondi strutturali e ai documenti strategici ad essi collegati) in diversi ambiti e il coordinamento delle attività di valutazione.

## 1.2. B Lista analitica delle attività realizzate dal Nucleo

N.B.: Ove non espressamente indicato si intende che l'attività è stata svolta interamente dal Nucleo.

<i>Tipologia di attività</i>	<i>Descrizione</i>
<p><b>A. Supporto alla redazione di programmi e documenti programmatici (regionali, ministeriali, comunitari, territoriali, ecc.)</b></p>	<p>Il Nucleo ha partecipato alla redazione dei seguenti atti programmatici:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategia regionale di ricerca e innovazione per la specializzazione intelligente della Regione FVG (S3); (SOGGETTO RESPONSABILE: Segretariato tecnico S3, COINVOLGIMENTO DEL NUCLEO: 5)</li> <li>• Strategia per la Crescita digitale del FVG; (SOGGETTO RESPONSABILE: Servizio sistemi informativi ed e-government, COINVOLGIMENTO DEL NUCLEO: 3)</li> </ul> <p>fornendo il proprio contributo con particolare riguardo alle tematiche relative ai sistemi di monitoraggio e alle attività valutative connesse e continua a fornire il proprio contributo accompagnandone l'attuazione.</p>
<p><b>B. Valutazione ex ante</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• di programmi comunitari [ai sensi dei relativi Regolamenti]</li> <li>• di altri programmi</li> <li>• di progetti specifici</li> <li>• di studi di fattibilità</li> <li>• partecipazione o gestione di processi VAS (valutazione ambientale strategica)</li> </ul>	<p>Nel corso del 2015, Il Nucleo ha fornito supporto per le valutazioni ex ante di progetti di investimento regionali (Parco del Mare, Strategie aeree interne, Strategia S3, altri progetti)</p> <p>Il Nucleo ha inoltre fornito supporto all'Organismo di Programmazione del PAR FSC 2007-2013 nell'espressione del parere sulle modalità di attuazione degli interventi (Schede Attività).</p>
<p><b>C. Valutazioni in itinere</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• rapporti di interpretazione di evidenze del monitoraggio e approfondimenti-ricerche valutative su programmi, porzioni di programmi o progetti in corso di attuazione, condotti direttamente dal Nucleo</li> <li>• gestione tecnica e orientamento/interlocuzione con</li> </ul>	<p>Il Nucleo ha coordinato la valutazione in itinere del Programma Attuativo Regionale del Fondo di Sviluppo e Coesione (PAR FSC) 2007-2013 del Friuli Venezia Giulia. Operativamente affidata a un consulente esterno. L'attività si è concretizzata con la redazione di un Rapporto di valutazione intermedia del PAR FSC 2007-2013 che è stato pubblicato sulla pagina web</p>

Tipologia di attività	Descrizione
<p><i>soggetti incaricati di ricerche valutative su totalità o porzioni di programmi o progetti in corso di attuazione condotte da soggetti diversi dal Nucleo</i></p>	<p>del Nucleo (giugno 2016).</p> <p>Il Nucleo ha fornito il proprio parere in merito ad una serie di Valutazioni tematiche <i>on going</i> del POR FESR 2007-13 in qualità di membro dello <i>steering committee</i>. (SOGGETTO RESPONSABILE: Autorità di Gestione POR FESR, COINVOLGIMENTO DEL NUCLEO: 3)</p>
<p><b>D. Valutazione ex post</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>ricerche valutative su totalità o porzioni di programmi o progetti compiutamente realizzati, condotte direttamente dal Nucleo</i></li> <li>• <i>gestione tecnica e orientamento/interlocuzione con soggetti incaricati di ricerche valutative su totalità o porzioni di programmi o progetti compiutamente realizzati condotte da soggetti diversi dal Nucleo</i></li> </ul>	
<p><b>E. Indagini conoscitive preliminari a piani e programmi, mappature, ecc.</b></p>	
<p><b>F. Supporto al processo di definizione dei Piani delle valutazioni</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>per piani di valutazione si sensi della disciplina comunitaria e della politica di coesione nazionale</i></li> <li>• <i>per altre pianificazioni di valutazione</i></li> </ul>	<p>Il Nucleo ha svolto funzione di coordinamento del Gruppo di lavoro per la costruzione del Piano di Valutazione Unitario dei POR 2014-2020, supportando la Centrale Unica di Committenza (CUC) per la formazione del capitolato unitario di gara.</p> <p>Il Nucleo ha anche predisposto il Piano di valutazione della Strategia S3 2014-2020.</p> <p>L'attività del Nucleo si è poi concentrata sulla Predisposizione degli atti di gara e degli allegati tecnici per l'affidamento di incarico a valutatore esterno dell'attività di valutazione in itinere ed ex post della Strategia S3 regionale. Negli ultimi mesi dell'anno 2016 è stata avviata la relativa gara.</p>
<p><b>G. Verifica di progetti (visite in loco e rapporti</b></p>	<p>Il Nucleo presidia le attività di valutazione in</p>



<b>Tipologia di attività</b>	<b>Descrizione</b>
<i>specifici sull'attuazione tecnico amministrativa di progetti specifici)</i>	– itinere ed ex post previste all'interno degli APQ cosiddetti "rafforzati". In tale ambito ha redatto il documento di Valutazione in itinere e verifica degli interventi APQ rafforzati – PAR FSC 2007-2013 il cui contributo è confluito nel Rapporto Annuale di Esecuzione (RAE 2015).
<p><b>H. Supporto all'attuazione dei programmi [contributi alla definizione di: Bandi, criteri di avvisi pubblici, coinvolgimento a consultazioni partenariali attuative, selezione di progetti, ecc]</b></p> <p><b>I. Orientamento metodologico</b> <i>Redazione di strumenti metodologici, linee guida, incontri di indirizzo metodologico</i></p>	<p>Viene fornito supporto con specifico riferimento ai sistemi di indicatori e loro valorizzazione e targhettizzazione, oltreché aggiornamento e modifica.</p> <p>Nel corso del 2015, il Nucleo ha fornito supporto per la valutazione dei progetti a valere su bando di selezione di un progetto per la costituzione di un Centro regionale per la Meccatronica avanzata del sistema universitario regionale (PAR FSC 2007-13). (SOGGETTO RESPONSABILE: Servizio alta formazione e ricerca, COINVOLGIMENTO DEL NUCLEO: 3)</p> <p>Nell'ambito delle attività previste in capo al NUVV concernenti la valutazione in itinere ed ex post degli APQ cosiddetti "rafforzati", il Nucleo ha predisposto un documento di metodologia e la relativa modulistica per la raccolta dei dati e la redazione dei Rapporti di Valutazione in itinere. Il lavoro è stato affidato a un consulente esterno.</p>
<b>J. Studi, ricerche, approfondimenti (non strettamente a carattere valutativo di politiche e programmi)</b>	Nel corso del 2016 il Nucleo, avvalendosi della professionalità specifica di un consulente esterno, ha condotto uno studio di fattibilità delle misure del Piano Energetico Regionale (PER) che ha portato alla redazione di un documento di analisi degli impatti occupazionali e ambientali derivanti dall'attuazione di alcune misure del PER.
<b>K. Consulenza valutativa "veloci" per i decisori</b>	Internamente solo approfondimenti di larga massima o in casi di urgenza. Consulting valutativo veloce (Orientamento

Tipologia di attività	Descrizione
<p><b>L. Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariali specifici</b></p>	<p>metodologico)</p> <p>Il Nucleo ha partecipato, quale membro a titolo consultivo ai Comitati di Sorveglianza dei POR FESR, FSE e PSR. (SOGGETTO RESPONSABILE: Autorità di gestione, COINVOLGIMENTO DEL NUCLEO: 3)</p> <p>Il Nucleo accompagna i lavori del Tavolo Tecnico Interdirezionale per l'attuazione del Piano Energetico Regionale (TTIE) in vista delle analisi di fattibilità delle misure del PER in corso di svolgimento da parte di un consulente esterno. (SOGGETTO RESPONSABILE: Servizio energia, COINVOLGIMENTO DEL NUCLEO: 3)</p> <p>Il Nucleo sta partecipando al Tavolo di lavoro per l'istituzione dell'Osservatorio ICT in attuazione della Strategia per l'agenda digitale regionale, fornendo il proprio contributo con particolare riguardo all'individuazione degli indicatori e alla strutturazione del sistema di monitoraggio. (SOGGETTO RESPONSABILE: Servizio sistemi informativi ed e-government, COINVOLGIMENTO DEL NUCLEO: 3)</p>
<p><b>M. Monitoraggio</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>supporto all'organizzazione del monitoraggio ai sensi delle politiche di coesione</i></li> <li>• <i>incarichi di monitoraggio specifico di porzioni di programmi, iniziative, insiemi di progetti</i></li> <li>• <i>surveys sull'andamento di porzioni di programmi e progetti</i></li> </ul>	<p>Il Nucleo ha completato l'implementazione di un sistema di Monitoraggio Unitario degli Investimenti Pubblici regionali (sistema MIP) in collaborazione con il DIPE. Attualmente il Nucleo è impegnato nell'integrazione del sistema MIP con i vari applicativi gestionali e di monitoraggio regionali ed ha stipulato un apposito Protocollo d'Intesa col DIPE per il raccordo col sistema MIP nazionale.</p> <p>Il Nucleo, avendo in capo le valutazioni in itinere ex-post degli APQ rafforzati, verifica periodicamente l'aggiornamento dei dati di monitoraggio riferiti agli interventi.</p> <p>Il Nucleo fornisce un'attività di supporto costante alle strutture deputate alla gestione dei sistemi di monitoraggio della Strategia S3 e</p>

<b>Tipologia di attività</b>	<b>Descrizione</b>
<p><b>N. Elaborazione metodologica e tecnica di indicatori</b></p> <p><b>O. Partecipazione a definizione dei Piani di Rafforzamento Amministrativo (PRA) ai sensi dell'AP 2014-2020</b></p>	<p>della Strategia sull'Agenda Digitale. Per agevolare tale attività ha predisposto un apposito kit di monitoraggio ed ha supervisionato la raccolta dei dati in occasione della prima sessione di monitoraggio della Strategia. Per l'elaborazione delle informazioni sull'attuazione, ha anche sviluppato in proprio un software di elaborazione dei dati raccolti dalle strutture attuatrici.</p> <p>Il Nucleo fornisce un'attività di supporto costante alle strutture deputate alla gestione dei sistemi di monitoraggio della Strategia S3 e della Strategia sull'Agenda Digitale, in particolare nell'ambito dell'individuazione delle batterie di indicatori. (SOGGETTO RESPONSABILE: Segretariato tecnico S3, COINVOLGIMENTO DEL NUCLEO: 3)</p> <p>Ha inoltre partecipato ad un evento sullo stato di attuazione del PAR FSC 2007-2013 con un intervento sul sistema di monitoraggio e sul corretto utilizzo delle batterie di indicatori.</p>
<p><b>P. Attività orizzontale di Rete</b></p> <p><i>Partecipazione alle riunioni e alle attività sviluppate dalla Rete dei Nuclei in termini di confronto/apprendimento fra Nuclei e NUVAP su temi, strumenti, metodologie di lavoro comuni.</i></p>	<p>Sì. Il Nucleo partecipa attivamente agli incontri.</p>
<p><b>Q. Attività di produzione di Rete</b></p> <p><i>partecipazione alla elaborazione e costruzione di materiali, prodotti o eventi proprie della Rete dei Nuclei come soggetto di sistema allargato in sé di cui i Nuclei per legge fanno parte e vi contribuiscono</i></p>	<p>Sì, anche se in modo non continuativo.</p>
<p><b>R. Attività di Comunicazione</b></p>	<p>Sì, monitorando e proponendo attività</p>

<b>Tipologia di attività</b>	<b>Descrizione</b>
<p><i>Attività dentro e fuori l'Amministrazione sulla cultura e le pratiche della valutazione</i></p> <p><b>Altro</b></p>	<p>formative inerenti le tematiche della valutazione.</p>

### **1.3 AMBITI DI POLICY PREVALENTI**

Gli ambiti di policy del NUVV sono individuati dalla declaratoria del Servizio coordinamento e valutazione della politica regionale di sviluppo e coesione, nonché in modo più preciso dal piano unitario di valutazione della politica regionale di sviluppo e coesione 2014-2020, adottato con delibera della Giunta regionale n. 2140 del 29.10.2015.

Il Piano propone, al suo interno, l'approfondimento di alcuni oggetti chiave per la politica regionale.

Temi ed oggetti chiave sono individuati in relazione ai bisogni valutativi della programmazione 2014-2020 e stante l'arco temporale di attuazione che ricade nella prima parte del 2014-2020, verrà tenuta in considerazione anche la valutazione del PAR FSC 2007-2013 che prevede interventi complementari e di raccordo tra le due programmazioni.

I temi e gli oggetti sono funzionali allo sviluppo, in un'ottica di capacity building, delle attività valutative dell'Amministrazione regionale e all'implementazione del modello generale descritto nel paragrafo precedente.

In particolare si menzionano le policy relative alla ricerca ed innovazione, alle tematiche connesse alla tutela dell'ambiente e all'energia, all'Agenda Digitale.

## 2 – AUTOVALUTAZIONE DEGLI “IMPATTI”

### 2.1 CASI DI IMPATTO SIGNIFICATIVO

AMBITI	SITUAZIONI E CASI CONCRETI	ESITO ED EVIDENZE <i>scelte di policy, di programma, adozione di strumenti, avvio tavoli di lavoro, ecc</i>
<p style="text-align: center;"><b>sulle politiche di sviluppo e coesione</b></p> <p>Es: Casi concreti (specificandoli) in cui il Nucleo ha permesso ad esempio un maggiore approfondimento di conoscenze su qualche ambito di policy particolare, ha suggerito modalità nuove per riorientare le politiche, altro ..</p>	Costruzione scheletro Strategia di Specializzazione Intelligente S3 e suo capitolo su sistema monitoraggio e valutazione	Presenze del Nuvv nella Cabina di Regia e compiti individuati nel Piano d’Azione. Effettuazione del primo monitoraggio e costruzione bozza del Rapporto di Attuazione
	Coordinamento del bando per la valutazione unitaria POR 2014-2020	Redazione Capitolato di gara unitario e documenti allegati
	Implementazione del sistema di Monitoraggio Unitario Investimenti Pubblici (MIP)	Monitoraggio dell’attuazione del Protocollo d’Intesa col DIPE per realizzare il raccordo col sistema di monitoraggio nazionale
<p style="text-align: center;"><b>sul funzionamento delle Amministrazioni regionali</b></p> <p>Es: Casi concreti (specificandoli) in cui il Nucleo ha promosso ad esempio un lavoro intersettoriale tra direzioni, ha stimolato la cultura della valutazione all’interno di qualche direzione in particolare, adozione di strumenti metodologici o organizzativi, altro..</p>	Tavolo Tecnico Interistituzionale sull’Energia (TTIE)	I lavori sono ancora in corso e consentiranno di predisporre un’analisi ragionata delle azioni previste dal Piano Energetico Regionale in rapporto ai contributi delle varie Direzioni dell’Amministrazione regionale
<p style="text-align: center;"><b>sul partenariato socio economico</b></p> <p>Es: Casi concreti (specificandoli) in cui il Nucleo ha stimolato per esempio il partenariato a porsi domande e riflessioni su particolari temi, a conoscere le valutazioni, altro...</p>		
<p style="text-align: center;"><b>sulla programmazione</b></p> <p>Es: Casi concreti (specificandoli) in cui il Nucleo ha orientato la nuova programmazione su ... altro...</p>	Contributi alla definizione di diversi documenti strategici della nuova programmazione (S3, OT3, ecc.)	Il Nucleo ha contribuito alla stesura del documento di Strategia regionale di ricerca e innovazione per la specializzazione intelligente del FVG (S3) in particolare predisponendo le parti concernenti la valutazione e il sistema di monitoraggio
<p style="text-align: center;"><b>sull’attuazione</b></p> <p>Es: Casi concreti (specificandoli) in cui il Nucleo ha sostenuto/accompagnato processi attuativi migliorando ...</p>	Contributi all’attività di valutazione del PAR FSC 2007-2013	Rapporto di valutazione intermedia del PAR FSC 2007-2013  Rapporto di valutazione in itinere e verifica degli interventi APQ rafforzati  Evento sullo stato di attuazione del Programma con un focus di sensibilizzazione sul sistema di monitoraggio e indicatori
Altro		

## 2.2 RETE E SOGGETTI DI RIFERIMENTO

	SOGGETTI/ ORGANISMI	TIPOLOGIA DI RELAZIONE supporto, servizio, collaborazione, ecc.	DESCRIZIONE ATTIVITÀ vedi elenco precedente	FREQUENZA settimanale/ mensile/ sporadica...	IMPORTANZA da 1 a 7	DINAMICA collaborativa/conflittuale, altro
UNITA' DI APPARTENENZA DEL NUCLEO						
UFFICI INTERNI ALLA PROPRIA UNITA' DI APPARTENENZA						
ALTRE UNITA'/ DIPARTIMENTI	Direzioni di linea	supporto, collaborazione	Bandi documentazioni, indicatori, reportistica	mensile	3	debole, collaborativa
AUTORITÀ DI GESTIONE POR	AdG dei POR + ufficio Statistica	supporto, collaborazione	Bandi documentazioni, indicatori, reportistica	mensile	5	Discontinua ma buono/forte
PARTENARIATO SOCIO ECONOMICO						
SOGGETTI DEL TERRITORIO						
RETI/TAVOLI INTER- ISTITUZIONALI	Rete dei Nuclei	Collaborazione	Scambio di informazioni ed esperienze.  Riunioni periodiche	mensile	5	Collaborativa e costante
ALTRO						

## 2.3 - ELEMENTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA

<b>Esplicitare gli elementi di forza ai quali il Nucleo attribuisce l'esercizio positivo della sua funzione a supporto dei processi di policy/programmazione.</b>
Elementi di forza: <ul style="list-style-type: none"><li>• Elevata capacità di lavorare su un piano intersettoriale;</li></ul>
<b>Esplicitare gli elementi di debolezza ai quali il Nucleo attribuisce la scarsa o nulla riuscita nell'esercitare la sua funzione di supporto ai processi di policy/programmazione</b>
Elementi di debolezza: <ul style="list-style-type: none"><li>• Ruolo sotto traccia- si lavora spesso senza una legittimazione reale. Viene richiesto di fornire contributi che poi non restano tracciati, non rimane esplicitato il contributo del Nucleo in sé;</li><li>• Collocazione poco efficace all'interno dell'organigramma dell'Amministrazione.</li></ul>

## SEZIONE 3 – RENDICONTO ECONOMICO

Vedi tabella allegata

## SEZIONE 4 – PIANO DELLE ATTIVITA' FUTURE

### 4.1 PIANO ATTIVITA' FUTURE

Si prevede che il Nucleo sarà nel prossimo futuro impegnato nelle seguenti attività:

- coordinamento nell'attuazione del Piano Unitario di Valutazione dei POR 2014-2020;
- organizzazione e coordinamento della valutazione della Strategia S3 e supporto alle attività di monitoraggio;
- attività di valutazione in itinere ed ex post degli APQ "rafforzati";
- partecipazione alle attività legate alla predisposizione del sistema di monitoraggio e alle batterie di indicatori inerenti l'Agenda Digitale;
- partecipazione a tavoli di lavoro ministeriali sull'Agenda Digitale e, in particolare, sul sistema di monitoraggio ed indicatori;
- collaborazione per l'individuazione delle azioni strategiche prioritarie all'interno del Piano Energetico Regionale;

- prosecuzione delle attività legate alla gestione del sistema MIP (Sistema di Monitoraggio Investimenti Pubblici) e collaborazione col DIPE per l'implementazione di web service di cooperazione applicativa con il sistema CUP.

25.10.2016