

ALLEGATO

AVVISO PUBBLICO DIREZIONE DELLA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA
UNITA' GRAVI CEREBROLESIONI E MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE GENERALE
PRESSO L'AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA INTEGRATA DI UDINE

PROFILO PROFESSIONALE

	categoria	Descrizione
Elementi oggettivi relativi alla struttura operativa	Organizzazione	<p>L'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine è dotata di un Presidio Ospedaliero specialistico di riabilitazione, denominato Istituto di Medicina Fisica e Riabilitazione "Gervasutta" (d'ora in poi IMFR). La funzione è organizzata in un Dipartimento di Medicina Riabilitativa del quale fa parte, tra le altre, anche la Struttura Operativa Complessa Unità Gravi Cerebrolesioni e Medicina Fisica e Riabilitazione Generale (d'ora in poi UGC-MFRG), che afferisce all'IMFR. Svolge la sua attività in regime di ricovero ordinario, diurno ed ambulatoriale e si occupa di:</p> <ul style="list-style-type: none">- attività di riabilitazione intensiva ad alta specialità di Neuroriabilitazione (Codice 75) per i pazienti con Gravi Cerebrolesioni Acquisite (GCA);- attività di riabilitazione intensiva generale (Codice 56) prevalentemente orientata alle patologie neurologiche post-acute. <p>La struttura garantisce ai pazienti affetti da patologia neurologica acuta provenienti direttamente dai reparti per acuti e in particolare da terapia intensiva, neurochirurgia, neurologia, un progetto riabilitativo personalizzato, assicurando loro continuità e appropriatezza clinico-assistenziale-riabilitativa attraverso un approccio interdisciplinare e interprofessionale, utilizzando anche l'offerta integrata delle strutture di degenza e ambulatoriali del Dipartimento di Medicina Riabilitativa (DMR).</p> <p>Collabora strettamente con la SOS Unità di riabilitazione delle turbe Neuropsicologiche Acquisite (URNA) del DMR per la valutazione, gestione e riabilitazione degli aspetti cognitivo-comportamentali, emotivi e relazionali dei pazienti e dei loro familiari/caregiver.</p> <p>Collabora con le strutture distrettuali per elaborare il piano di dimissione e per il supporto specialistico nella fase degli esiti.</p>

		<p>Nella sua funzione di hub regionale della rete per le GCA (DGR FVG 1309/2012) dedica la sua attività riabilitativa di ricovero e consulenza di alta specialità all'intero bacino d'utenza regionale, interagisce con gli altri nodi e strutture di rete regionale, promuove la definizione di protocolli diagnostico-terapeutici, la formazione e l'aggiornamento professionale degli operatori.</p> <p>La struttura è esperta nella valutazione clinica e nel trattamento riabilitativo dei disturbi della coscienza, dei disturbi neuromotori e cognitivi, nella gestione farmacologica e riabilitativa della spasticità, dei disturbi cognitivo-comportamentali, della tracheotomia, della nutrizione artificiale e nel trattamento della disfagia .</p> <p>L'UGC-MFRG si avvale di 34 posti letto (pl) distribuiti in 2 sezioni: l' UGC (Cod 75) di 20 pl e la sezione di Riabilitazione Generale (Cod 56) di 14 pl.</p> <p>Le patologie prevalenti dei pazienti ricoverati sono l'ictus e la GCA: nell'ultimo quinquennio ben 317 sono stati i ricoveri per GCA, mentre la restante parte dei pazienti è stata accolta per interventi riabilitativi intensivi conseguenti in gran parte a ictus e ad altre malattie neurologiche.</p> <p>L'attività ambulatoriale comprende visite fisiatriche di 1° livello e visite fisiatriche dedicate a specifiche patologie: Malattia di Parkinson e parkinsonismi, Sclerosi multipla, GCA, Ictus, disfunzioni sfinteriche perineali). Vengono erogati interventi riabilitativi di rieducazione neuromotoria, idrochinesiterapia, biofeedback, terapie fisiche, infiltrazioni articolari, infiltrazioni con tossina botulinica per spasticità.</p> <p>Infine il personale medico gestisce, insieme a quello delle altre SOC e SOS del Dipartimento di Medicina Riabilitativa, i turni di guardia dell'IMFR notturni e diurni festivi.</p>
	<p>Dotazione organica</p>	<p>La Direzione aziendale, fatte salve diverse esigenze organizzative, assicura una dotazione media annua di personale costituita da:</p> <p>1 Direttore SOC 8 Dirigenti Medici Infermieri 20, OSS 23, FT 10, TO 1</p> <p>L'attuale articolazione delle Responsabilità interne alla SOC si declina in incarichi professionali attribuiti a dirigenti con anzianità di servizio superiore ai 5 anni.</p>

Tecnologia	Sono a disposizione della struttura tutte le tecnologie/attrezzature biomediche dedicate alla riabilitazione del Dipartimento di Medicina Riabilitativa. Tra queste si citano la riabilitazione robotizzata del cammino e dell'arto superiore, la realtà virtuale, il biofeedback, le tecniche di infiltrazione eco-guidate, training di riabilitazione cognitiva computerizzata, valutazione neuropsicologica computerizzata dedicata alla valutazione dell'idoneità alla guida, analizzatore di guida.																						
Attività erogata nell'ultimo anno	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" data-bbox="636 566 1492 607">PRESTAZIONI 2015</th> </tr> <tr> <th data-bbox="636 607 1158 651">Tipo di prestazione</th> <th data-bbox="1158 607 1492 651">Numero</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="636 651 1158 696">Accoglimenti Cod. 75</td> <td data-bbox="1158 651 1492 696">89</td> </tr> <tr> <td data-bbox="636 696 1158 741">Accoglimenti Cod. 56</td> <td data-bbox="1158 696 1492 741">94</td> </tr> <tr> <td data-bbox="636 741 1158 786">Degenza media</td> <td data-bbox="1158 741 1492 786">47,9</td> </tr> <tr> <td data-bbox="636 786 1158 831">Giornate di degenza</td> <td data-bbox="1158 786 1492 831">10.430</td> </tr> <tr> <td data-bbox="636 831 1158 920">Visite fisiatriche ambulatori dedicati (Parkinsonismi, SM, GCA, Ictus)</td> <td data-bbox="1158 831 1492 920">433</td> </tr> <tr> <td data-bbox="636 920 1158 965">Visite ambulatoriali divisionali</td> <td data-bbox="1158 920 1492 965">3500 ca</td> </tr> <tr> <td data-bbox="636 965 1158 1010">Visite di riabilitazione perineale</td> <td data-bbox="1158 965 1492 1010">721</td> </tr> <tr> <td data-bbox="636 1010 1158 1055">Trattamenti ambulatoriali sedute totali</td> <td data-bbox="1158 1010 1492 1055">45.000 ca</td> </tr> <tr> <td data-bbox="636 1055 1158 1167">Visite e infiltrazioni di Tossina Botulinica</td> <td data-bbox="1158 1055 1492 1167">135</td> </tr> </tbody> </table>	PRESTAZIONI 2015		Tipo di prestazione	Numero	Accoglimenti Cod. 75	89	Accoglimenti Cod. 56	94	Degenza media	47,9	Giornate di degenza	10.430	Visite fisiatriche ambulatori dedicati (Parkinsonismi, SM, GCA, Ictus)	433	Visite ambulatoriali divisionali	3500 ca	Visite di riabilitazione perineale	721	Trattamenti ambulatoriali sedute totali	45.000 ca	Visite e infiltrazioni di Tossina Botulinica	135
PRESTAZIONI 2015																							
Tipo di prestazione	Numero																						
Accoglimenti Cod. 75	89																						
Accoglimenti Cod. 56	94																						
Degenza media	47,9																						
Giornate di degenza	10.430																						
Visite fisiatriche ambulatori dedicati (Parkinsonismi, SM, GCA, Ictus)	433																						
Visite ambulatoriali divisionali	3500 ca																						
Visite di riabilitazione perineale	721																						
Trattamenti ambulatoriali sedute totali	45.000 ca																						
Visite e infiltrazioni di Tossina Botulinica	135																						
Organizzazione da implementare in futuro	L'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine è impegnata nella progressiva attuazione della legge di riforma del Servizio Sanitario Regionale (LR 17-2014) che richiede, tra l'altro, un consolidamento dell'attività di riabilitazione a indirizzo neurologico di questa SOC. Particolare attenzione dovrà essere dedicata alle sue funzioni di hub regionale della rete per le GCA, come previsto dalla DGR FVG 1309/2012, e al ruolo di riabilitazione intensiva nel PDTA dell'ICTUS e in altri percorsi clinico-assistenziali e riabilitativi in via di implementazione (Sclerosi Multipla, M. di Parkinson e Malattie neuromuscolari). Dovranno essere ulteriormente sviluppati modelli organizzativi e assistenziali fortemente caratterizzati dall'integrazione ospedale territorio per garantire efficacia, efficienza, sicurezza e appropriatezza degli interventi.																						
Relazione rispetto all'ambito	La struttura di riabilitazione intensiva ha interazione a monte con i reparti per acuti dei Presidi Ospedalieri regionali e a valle con i Distretti Sanitari.																						

	aziendale	<p>In particolare questa SOC ha strette interazioni con le SOC di Anestesia e Rianimazione, Neurologia e Neurochirurgia del Presidio Ospedaliero S. Maria della Misericordia di Udine da dove provengono molti dei pazienti ricoverati e con i Distretti Aziendali con i quali collabora in fase di dimissione dei pazienti e nella fase degli esiti fornendo la consulenza riabilitativa specialistica.</p> <p>La complessità delle GCA e le comorbilità implicano un intervento medico multidisciplinare: fisiatrico, neurologico, neurochirurgico (per il trattamento delle complicazioni come l'idrocefalo e per gli interventi di cranioplastica), otorinolaringoiatrico (per la gestione della tracheocannula), gastroenterologico (per la PEG), neuroradiologico (per il follow up di neuro immagine), internistico, infettivologico, cardiologico, ortopedico.</p> <p>Relazioni ancora sporadiche ma da sviluppare sono quelle con le strutture di oculistica sia per i disturbi visivi che della Motilità Oculare Estrinseca frequenti nelle GCA.</p>
	Relazioni nell'ambito extra-ospedaliero	<p>La dimissione dal ricovero ospedaliero di persone che spesso hanno disabilità complesse implica una stretta collaborazione con i Distretti per assicurare la continuità di cura con interventi assistenziali, riabilitativi e sociali.</p>
Competenze richieste per la gestione della struttura	Organizzazione e gestione risorse	<p>Il candidato deve dimostrare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • capacità di gestire le risorse umane, materiali, tecnologiche attribuite nel processo di budget in relazione agli obiettivi annualmente assegnati • capacità di definire modelli organizzativi che garantiscano: <ul style="list-style-type: none"> – le prestazioni riabilitative di neuroriabilitazione (Cod. 75) per le GCA del bacino d'utenza regionale e di riabilitazione generale (Cod. 56) a prevalente indirizzo neurologico come concordato col Dipartimento di Medicina Riabilitativa, secondo criteri di appropriatezza clinica ed organizzativa e secondo le procedure concordate con il Direttore Medico di Presidio; – la continuità operativa di tutte le funzioni di degenza ordinaria e diurna, gli ambulatori ed i servizi specialistici della SOC di appartenenza; – i volumi di prestazioni definiti nel corso del processo di budget;

		<p>– la collaborazione con le Strutture dell’Azienda secondo criteri di appropriatezza clinica ed organizzativa.</p> <p>Il candidato deve altresì dimostrare competenze per:</p> <ul style="list-style-type: none"> • collaborare in ambito aziendale alla definizione di linee guida e percorsi diagnostico terapeutici che assicurino l’appropriatezza delle prestazioni erogate in relazione ai benefici effettivamente ottenibili per i pazienti, con particolare riguardo ai percorsi riabilitativi e assistenziali, garantendone poi l’applicazione, la traduzione operativa e il monitoraggio nella SOC di appartenenza; • adottare nella SOC di appartenenza le direttive organizzativo-gestionali definite in ambito dipartimentale; • promuovere e favorire l’introduzione e l’utilizzo delle tecnologie sanitarie (intese nel senso più ampio del termine) nella SOC secondo i programmi aziendali, seguendo rigorosi criteri di Health technology assessment, con particolare riguardo al buon uso dei farmaci, ai progetti sull’informatizzazione, all’uso appropriato degli strumenti riabilitativi di alta tecnologia; • garantire il supporto ai progetti aziendali sviluppati nell’area della assistenza e nell’area della ricerca che richiedono l’apporto del riabilitatore; • alimentare i flussi informativi aziendali assicurandone la qualità dei contenuti e la tempistica; • favorire la formazione continua dei collaboratori al fine di mantenere e sviluppare il loro potenziale professionale ed evitare la frammentazione delle competenze nell’equipe; • sorvegliare l’esercizio dell’attività libero-professionale intramuraria secondo le regole definite dalla Direzione aziendale e comunque in misura non superiore alla corrispondente attività istituzionale; • garantire la supervisione delle attività diagnostiche e terapeutiche svolte dal personale della SOC di appartenenza o da altro personale del dipartimento (es: medici in formazione) impegnato nella propria struttura; • conoscere la rete per le GCA del FVG organizzata secondo il modello Hub&Spoke e favorirne il suo funzionamento in qualità di hub regionale per la rete GCA.
	Innovazione,	<ul style="list-style-type: none"> • Assicurare la corretta applicazione delle prassi aziendali con

	ricerca e governo clinico	<p>particolare riguardo ai percorsi diagnostici e di cura</p> <ul style="list-style-type: none"> • Favorire l'introduzione di modelli organizzativi flessibili per migliorare la fluidità del percorso dei pazienti in entrata, che provengono dai reparti per acuti e, in uscita, che sono destinati ai servizi/strutture gestite dagli attori extraospedalieri del percorso di cura.
	Gestione sicurezza dei rischi e della privacy	<ul style="list-style-type: none"> • Promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale; • Partecipare attivamente ai percorsi adottati dall'Azienda per la gestione del rischio clinico; • Assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy.
	Sorveglianza sull'applicazione della normativa vigente a tutela del corretto funzionamento della Pubblica Amministrazione	<ul style="list-style-type: none"> • Promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti; • Garantire il rispetto della normativa in ambito di anticorruzione e promuovere la conoscenza del regolamento aziendale nell'ambito della struttura gestita; • Collaborare con il Responsabile Aziendale della Prevenzione della corruzione al miglioramento delle prassi aziendali.
Competenze tecnico professionali richieste	Conoscenze, metodiche e tecniche	<p>Adeguate competenze professionali in ambito di riabilitazione neurologica con specifica esperienza, nonché casistica adeguata, nella gestione di progetti riabilitativi. In particolare per pazienti con GCA:</p> <ul style="list-style-type: none"> • adeguate competenze professionali in ambito di riabilitazione della disfagia con particolare riferimento ai pazienti portatori di cannula tracheostomica; • adeguate competenze professionali in ambito della valutazione e riabilitazione nei pazienti in recupero dello stato di coscienza (stato vegetativo, stato di minima coscienza, Locked-in Syndrome, mutismo acinetico); • adeguate competenze professionali in ambito della riabilitazione dei disturbi motori e della spasticità nei pazienti in recupero dal coma e con danno neurologico acuto; • adeguate competenze professionali in ambito della riabilitazione dei disturbi cognitivi nei pazienti in recupero dal coma e con danno neurologico acuto; • adeguate competenze professionali in ambito della gestione e

		<p>riabilitazione dei disturbi cognitivo-comportamentali nei pazienti con sindrome frontale.</p> <p>Capacità di gestione del team multidisciplinare al fine di favorire e stimolare la collaborazione tra professionisti di diversa estrazione per progetti riabilitativi individualizzati e interdisciplinari/interprofessionali. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • adeguate competenze nella gestione delle riunioni di progetto; • adeguate competenze di gestione della dinamiche comunicative e relazionali tra i professionisti del team riabilitativo; • gestione dei conflitti interni al team e in generale del clima di lavoro; • gestione delle aspettative dei famigliari dei pazienti. <p>Conoscenza della Clinical Governance e dell'EBM in campo riabilitativo per favorire le pratiche cliniche di maggior efficacia, unitamente a criteri di appropriatezza clinica ed organizzativa, nel rispetto delle evidenze e delle linee guida.</p> <p>Sono richieste capacità programmatiche da esprimere nella organizzazione e nella gestione della struttura complessa garantendo collaborazione attiva e propositiva e piena integrazione nei confronti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • referenti dei nodi di rete Spoke A, Spoke O e Spoke T e strutture operative coinvolte della rete regionale per le GCA; • reparti per acuti aziendali che sono in interfaccia con la SOC; • strutture e servizi del Dipartimento di Medicina Riabilitativa per favorire la gestione integrata e flessibile dei professionisti che operano nelle strutture (in particolare per quanto riguarda la gestione delle problematiche respiratorie, deglutitorie, riabilitative in genere); • Servizi Distrettuali per favorire la continuità di cure riabilitative dei pazienti dimessi al domicilio abituale o in strutture residenziali, con particolare supporto alla Speciali Unità di Accoglienza Protratta per persone con SV, SMC o gravissime disabilità da GCA. <p>È richiesta esperienza nel campo della didattica e la disponibilità all'insegnamento per favorire la crescita e l'aggiornamento</p>
--	--	--

	<p>professionale degli operatori della rete regionale per le GCA e nei confronti degli studenti universitari.</p> <p>È richiesta esperienza nel campo della ricerca scientifica e della pubblicazione di lavori inerenti la riabilitazione, la neurologia e la neuropsicologia.</p> <p>Si richiede predisposizione alla collaborazione con le associazioni di volontariato che svolgono azioni di sostegno nei confronti di persone con GCA o altre patologie neurologiche e loro famigliari.</p> <p>Si richiede comprovata formazione ed esperienza finalizzata a promuovere l'appropriatezza nelle decisioni cliniche ed organizzative della équipe e nell'uso appropriato ed efficiente delle tecnologie e delle risorse, sulla base degli orientamenti aziendali, nell'ambito delle linee di programmazione concordate in sede di budget.</p> <p>Sono richieste la capacità di favorire l'armonica integrazione tra tutti i professionisti coinvolti nei percorsi assistenziali/riabilitativi e la capacità di sviluppare forme di confronto e progetti collaborativi con l'area delle cure primarie (distretto, medici di medicina generale, Pediatri di libera scelta ecc..).</p> <p>È richiesta la capacità di valorizzare i collaboratori prevedendo per ciascuno un piano di sviluppo formativo e professionale in ambito di "clinical competence" coerente con le attitudini e con le esigenze e gli obiettivi aziendali.</p> <p>È richiesta disponibilità a favorire percorsi di accreditamento all'eccellenza.</p>
Esperienze specifiche	<p>La tipologia quali-quantitativa nella quale il candidato è stato impegnato negli ultimi dieci anni deve documentare una casistica prevalentemente attinente le esigenze prestazionali erogate dalla SOC UGC-MFRG e un'adeguata esperienza nella diagnosi e riabilitazione dei disturbi cognitivo-comportamentali dei pazienti con danno neurologico acquisito.</p> <p>Dimostrata attività di organizzazione o di attività in reti Hub&Spoke con alta componente riabilitativa.</p>
Percorsi formativi	<ul style="list-style-type: none"> • Attività formativa degli ultimi 5 anni
Pubblicazioni	<ul style="list-style-type: none"> • Produzione scientifica di rilievo nazionale e internazionale degli ultimi 10 anni

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ANDREA CANNAVACCIUOLO

CODICE FISCALE: CNNNDR65A19G284Q

DATA FIRMA: 12/04/2017 15:07:17

IMPRONTA: B652A78F229524E4677A301D44156BDBA335B4DCBAA7518B432101DB0BAF16C0
A335B4DCBAA7518B432101DB0BAF16C05F129C6B1FBD0A55FE0F0D16194C8013
5F129C6B1FBD0A55FE0F0D16194C80136940A3C090726A2B6AF8D5ED650A81E9
6940A3C090726A2B6AF8D5ED650A81E96FDA9810F434DD2BE0DC38F31C01798E

NOME: GIAMPAOLO CANCIANI

CODICE FISCALE: CNCGPL53R25L424J

DATA FIRMA: 12/04/2017 15:24:09

IMPRONTA: 5931A492669C71485109D19A16ED5E249FD8B625FBC63FD44BC5BBBBB16712F7
9FD8B625FBC63FD44BC5BBBBB16712F7E23115F5DC7A40F6058984669E3275C5
E23115F5DC7A40F6058984669E3275C5DBF8B2E055343AC7041FD30123F81D43
DBF8B2E055343AC7041FD30123F81D4313B3FC0C9EA973407B2F7F273F9B01C5

NOME: MAURO DELENDI

CODICE FISCALE: DLNMRA55L22L483S

DATA FIRMA: 12/04/2017 18:22:52

IMPRONTA: 76004420954AEDE128EFA54A284EAE1C0000514B9D02CF33D8052EB1A10B9D43
0000514B9D02CF33D8052EB1A10B9D438FEF9A99B6FFC66DACC48D0F473C468
8FEF9A99B6FFC66DACC48D0F473C46802BD218F5517C963AB281CA783B781BD
02BD218F5517C963AB281CA783B781BDA7536C457C29CD6F54BD3898CDAC0C51